

2013年3月期(第17期) 決算説明会資料

(2012年4月～2013年3月)

2013年5月10日

日本通信株式会社

I. はじめに

(代表取締役社長 三田 聖二)

II. 2013年3月期決算の概要

(代表取締役副社長 福田 尚久)

III. 2014年3月期見通し

(代表取締役副社長 福田 尚久)

(代表取締役常務 片山 美紀)

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

はじめに

代表取締役社長

三田 聖二

総務省がMVNO調査を実施

MVNO事業者数は

345社

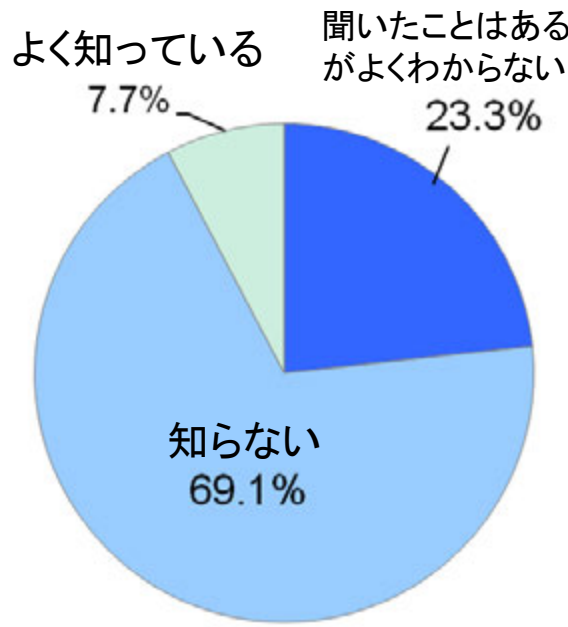
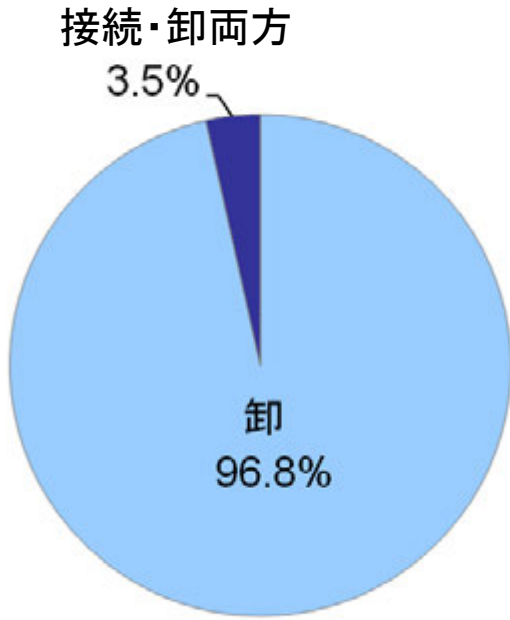
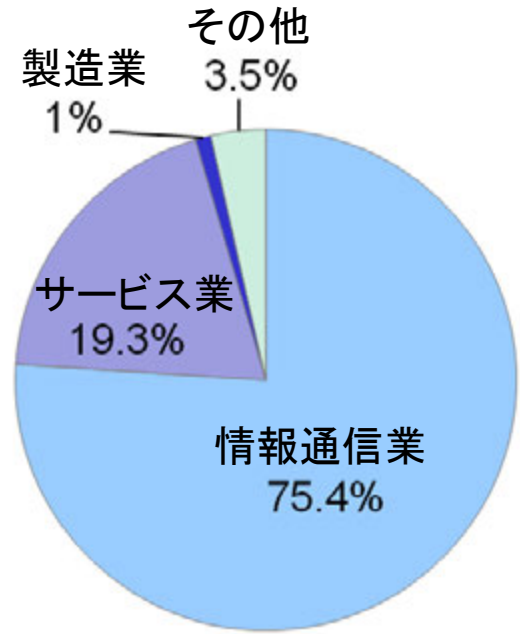
MVNO事業モデルは着実に浸透

MVNOを産業に育てるための3つの課題

課題 ①

課題 ②

課題 ③



製造業こそMVNO

接続でなければ...

認知度

(総務省によるMVNO調査)

MVNOの位置づけ

第6回産業競争力会議

(議長: 安倍総理大臣) (4月17日開催)

- MVNOを促進
- 現状MVNOの浸透度は低い → 競争促進の整備
- モバイルキャリアの事業活動の制限
(独禁法、競争政策の観点から)

国際競争力への貢献

当社の米国子会社

- ・ATM向けに特化したサービスを提供
- ・VPNを使わない無線ネットワークとして唯一のセキュリティ認定



ATM向け無線ネットワーク事業者として No.1



携帯事業者が販売したいとの意向
現在、商品化を進めている

2013年3月期決算

代表取締役副社長

福田 尚久

2013年3月期 実績(連結)

単位:百万円	2011年3月期		2012年3月期			2013年3月期		
		Rev %		Rev %	Y/Y		Rev %	Y/Y
売上高	3,642	100.0%	3,724	100.0%	2.3%	3,940	100.0%	5.8%
SIM製品	1,841	50.6%	2,434	65.4%	32.2%	2,898	73.6%	19.0%
その他	1,800	49.4%	1,289	34.6%	▲28.4%	1,042	26.4%	▲19.2%
売上原価	2,521	69.2%	2,109	56.7%	▲16.3%	2,113	53.6%	0.2%
売上総利益	1,120	30.8%	1,614	43.3%	44.1%	1,827	46.4%	13.2%
差引売上総利益	1,327	36.5%	1,745	46.9%	31.5%	1,873	47.5%	7.3%
販売費及び一般管理費	1,402	38.5%	1,434	38.5%	2.3%	1,514	38.4%	5.6%
営業利益	▲ 74	▲2.0%	310	8.3%	-	358	9.1%	15.2%
経常利益	▲ 273	▲7.5%	271	7.3%	-	351	8.9%	29.2%
当期純利益	▲ 359	▲9.9%	997 [※]	26.8%	-	285	7.2%	▲71.4%

※関係会社株式売却益446百万円、繰延税金資産の計上310百万円を除くと、241百万円

バランスシート(連結)

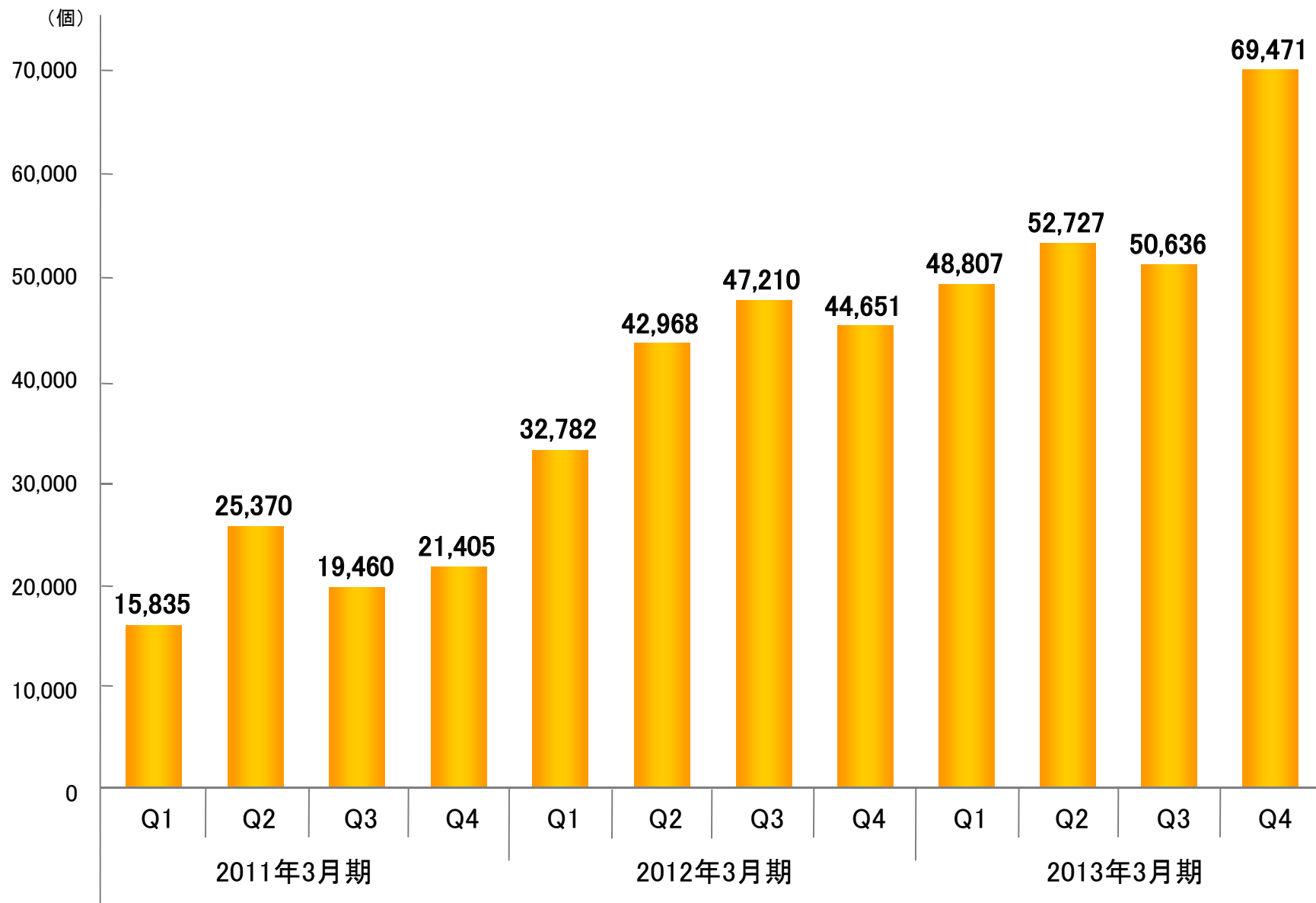
単位:百万円	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	増減
流動資産	2,681	3,819	3,849	29
現金及び預金	1,516	2,215	2,168	▲ 46
売掛金	658	453	681	228
商品等	472	453	294	▲ 159
繰延税金資産	-	315	166	▲ 148
その他流動資産	34	381	537	155
固定資産	1,043	861	1,250	389
有形固定資産	155	145	451	306
無形固定資産	823	650	651	0
投資その他	65	64	147	82
資産合計	3,725	4,680	5,099	419
流動負債	1,529	1,387	1,371	▲ 15
買掛金	454	382	289	▲ 92
前受収益	329	256	148	▲ 107
通信サービス繰延利益額	179	47	1	▲ 45
短期借入金	280	360	291	▲ 68
その他流動負債	285	341	639	298
固定負債	841	817	1,181	363
負債合計	2,371	2,205	2,553	348
純資産	1,354	2,475	2,546	70
負債純資産合計	3,725	4,680	5,099	419

キャッシュ・フロー計算書(連結)

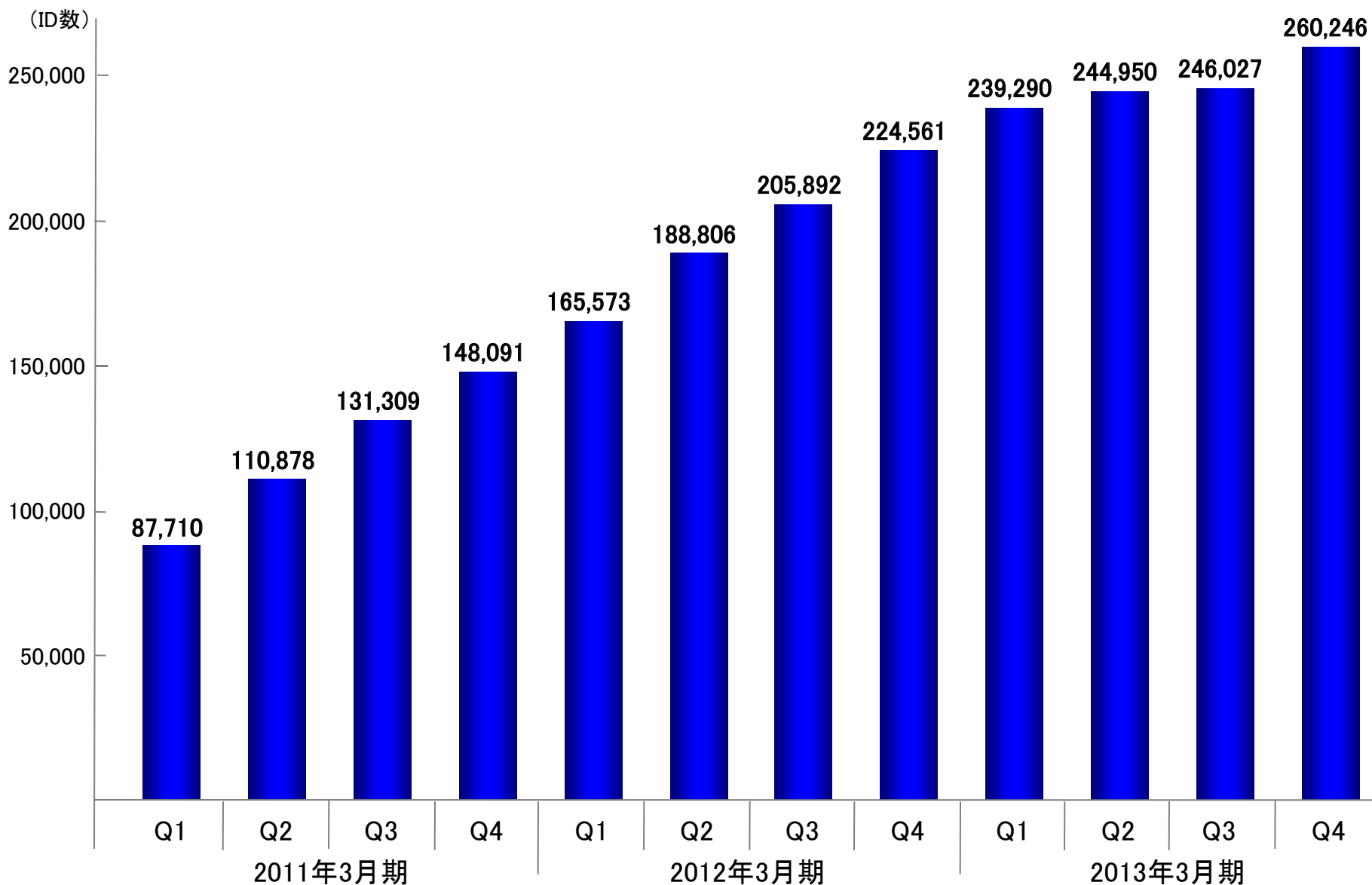
単位: 百万円	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	170	311	269
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 281	332 [*]	▲ 291
(うち、無形固定資産の取得による支出)	▲ 129	▲ 117	▲ 212
財務活動によるキャッシュ・フロー	244	96	47
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 6	▲ 0	7
現金及び現金同等物の増減額	126	739	33
現金及び現金同等物の期首残高	1,269	1,396	2,135
現金及び現金同等物の期末残高	1,396	2,135	2,168

※関係会社株式売却による収入464百万円を含む

SIM 四半期出荷数推移



SIMのアクティブ数



SIM市場の開拓

2011年3月期

2012年3月期

2013年3月期



アマゾンSIM



ヨドバシカメラSIM

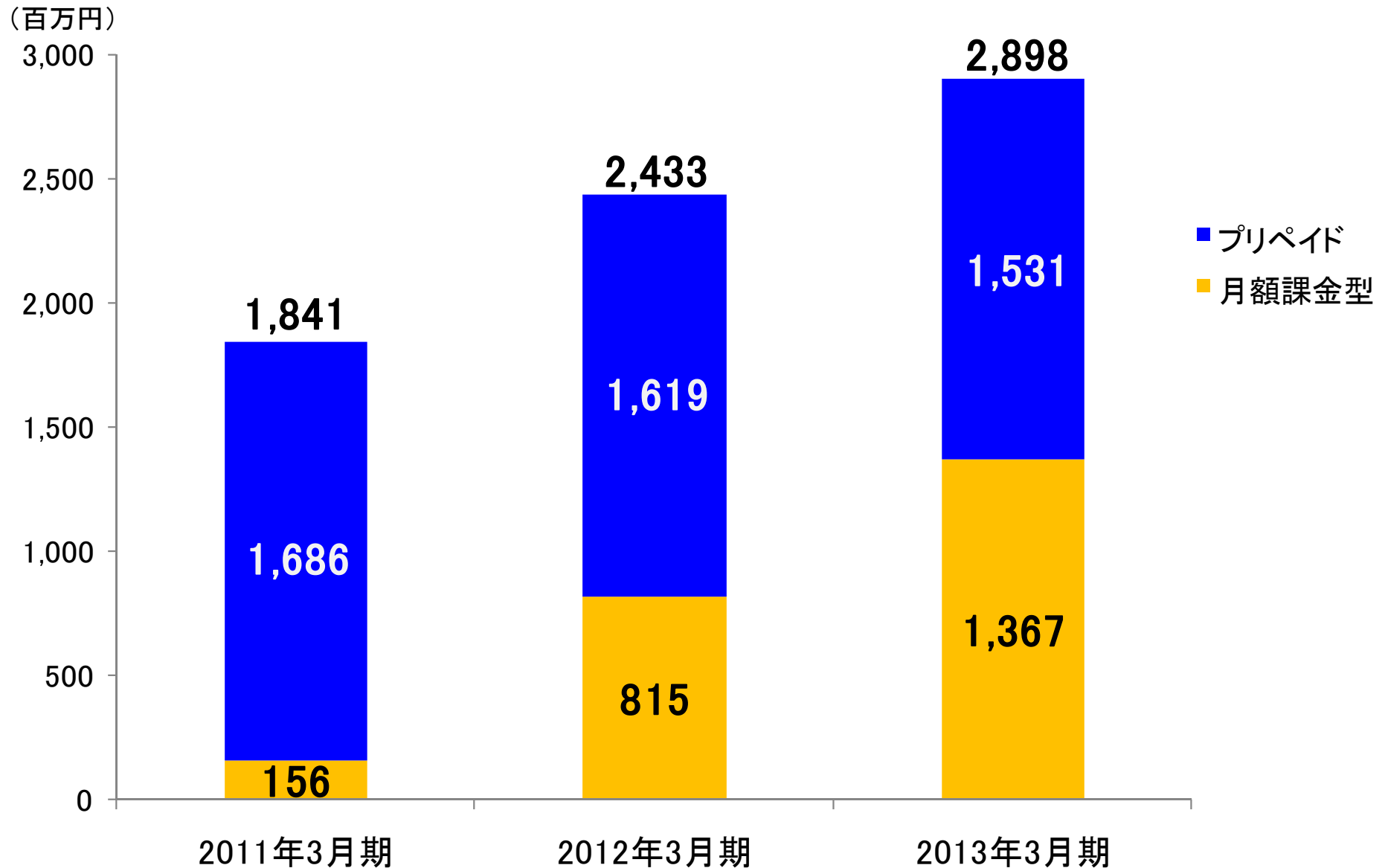


イオンSIM

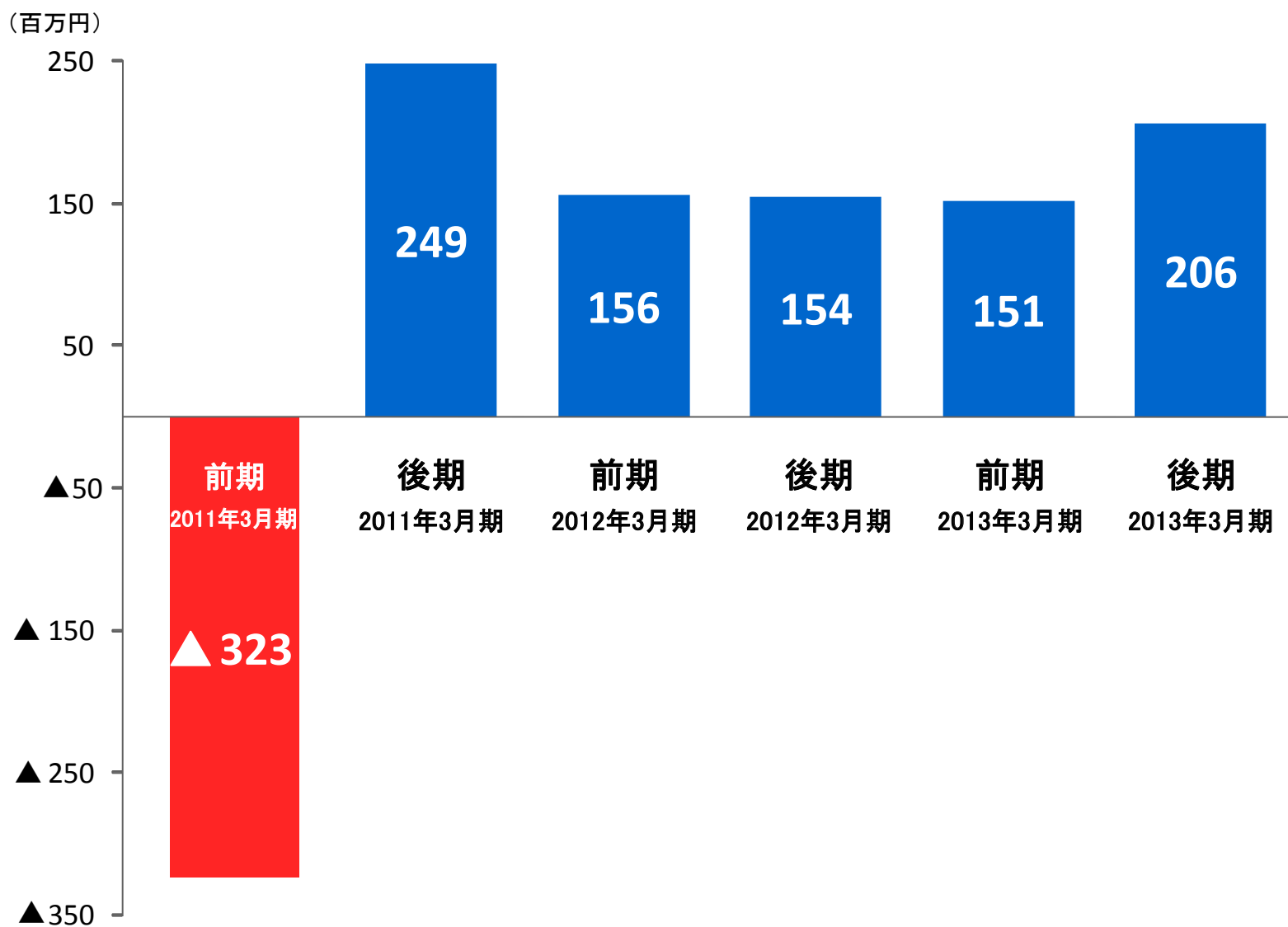


「SIM」を商品化 b-mobile U300

月額課金型とプリペイド型



連結営業利益の推移



これからの成長市場

モバイル・ソリューション市場

- SIM内蔵製品
- M2M
- フルIP電話ソリューション、他

「市場を創る」

「日本通信の強みが活きる」

「リーダーシップを執りに行く」

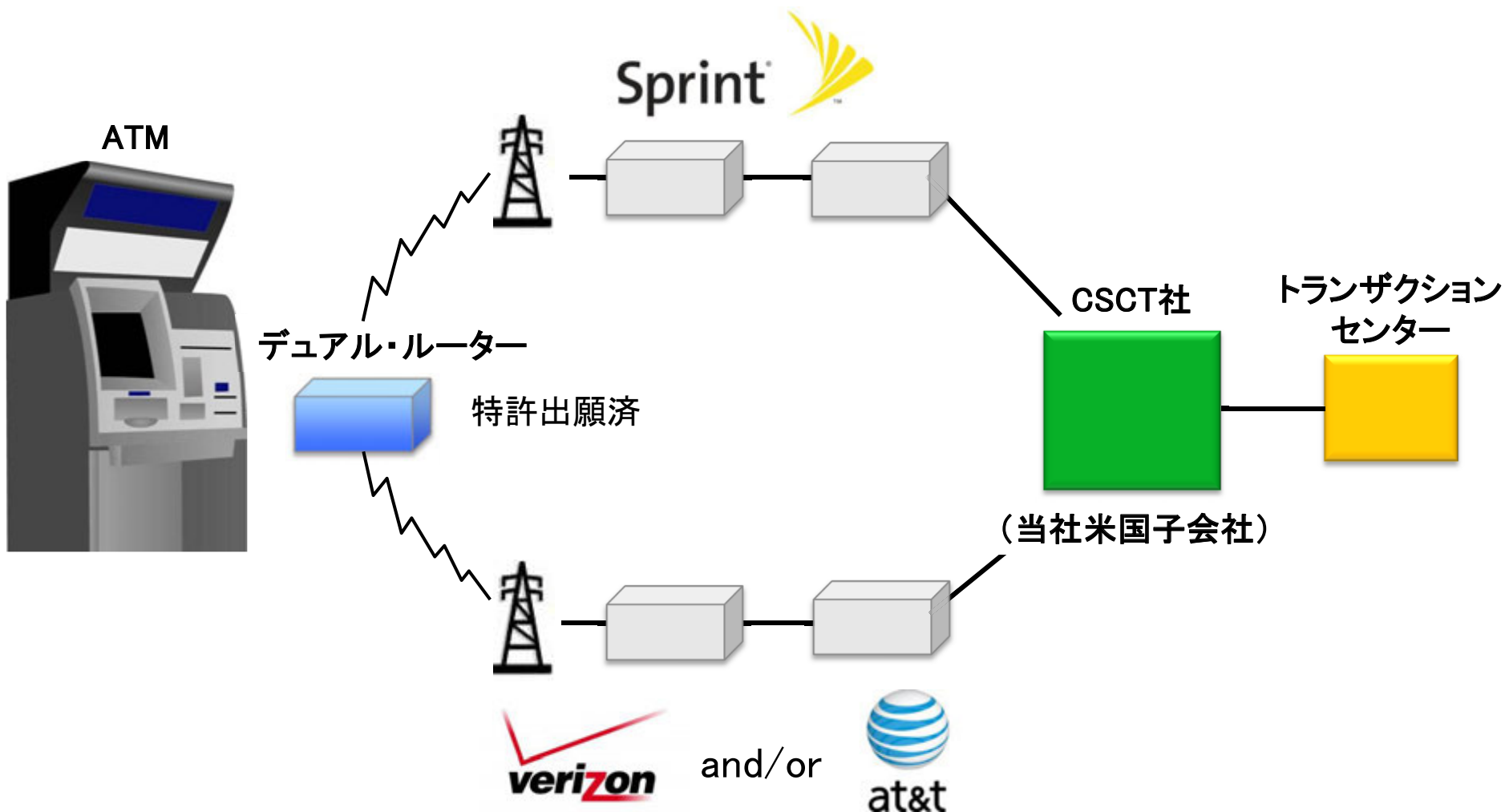
目の前の市場

SIM市場

「着実な成長」

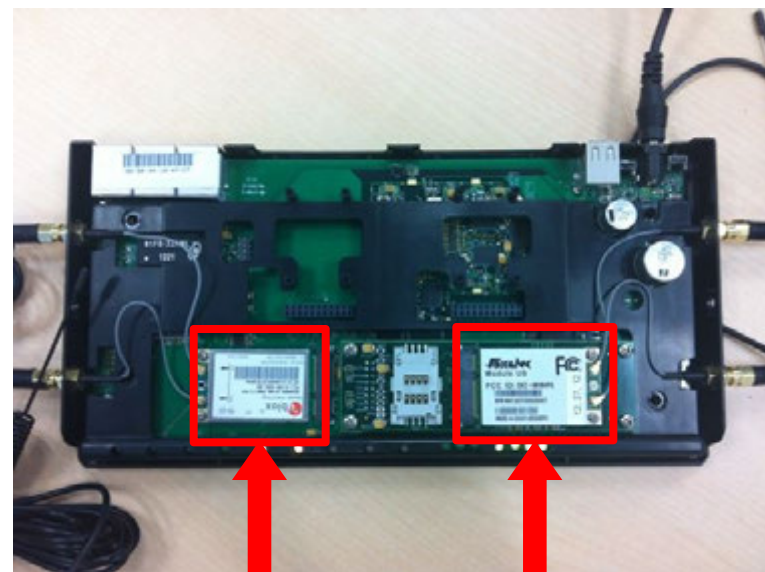
「収益源・キャッシュ源」

デュアル・ネットワーク戦略



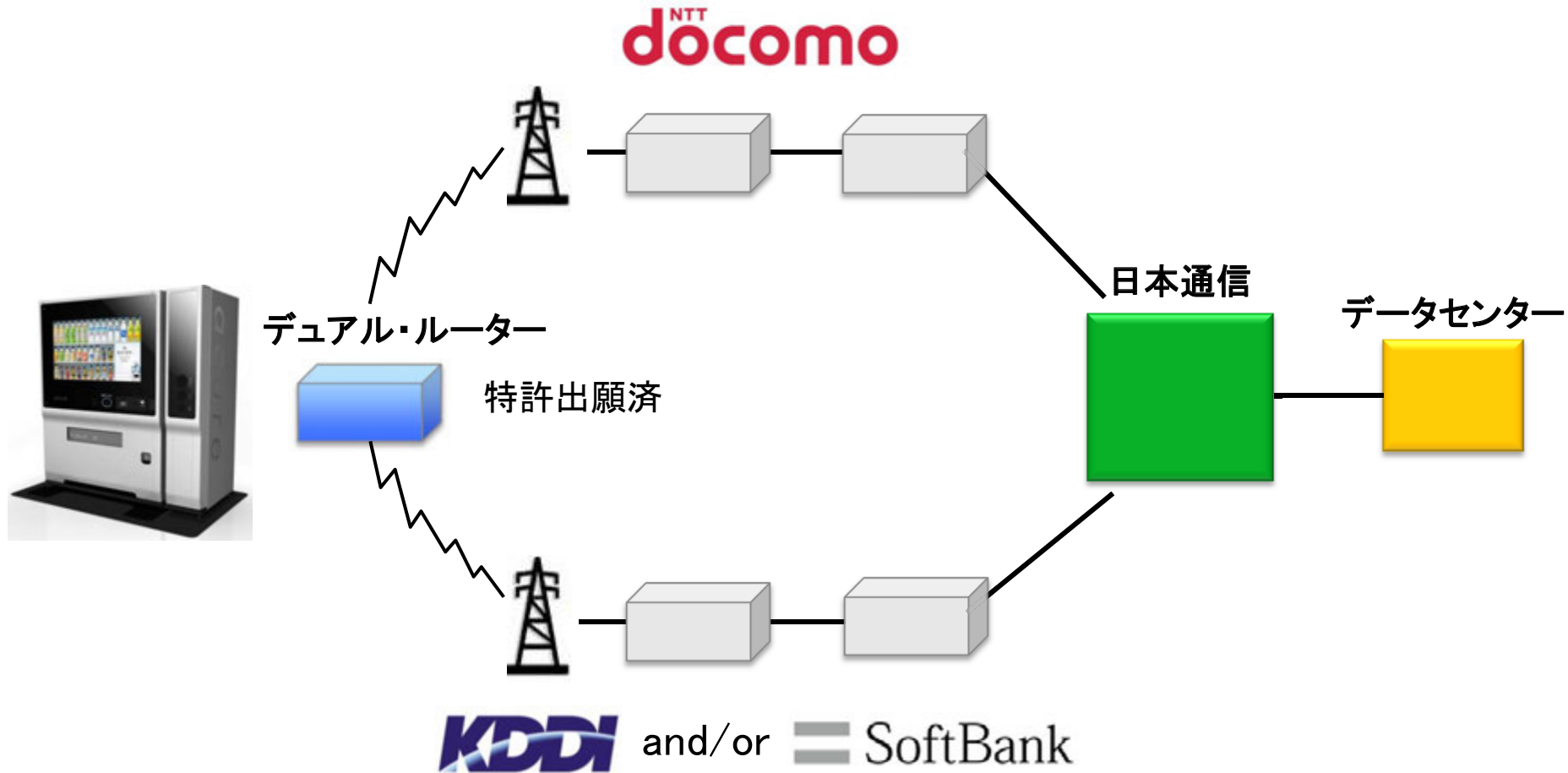
ATMでの採用に必須のセキュリティ認定 (PCI-DSS) を取得

デュアル・ルーター



(2つの通信機を内蔵)

日本におけるデュアル・ネットワーク



2013年3月28日

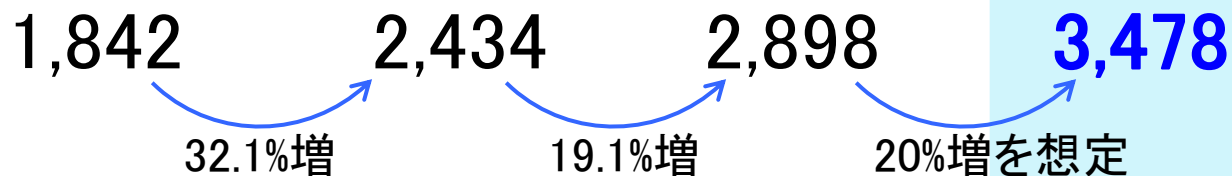
KDDIとソフトバンクモバイルに相互接続申し入れ

2014年3月期 見通し

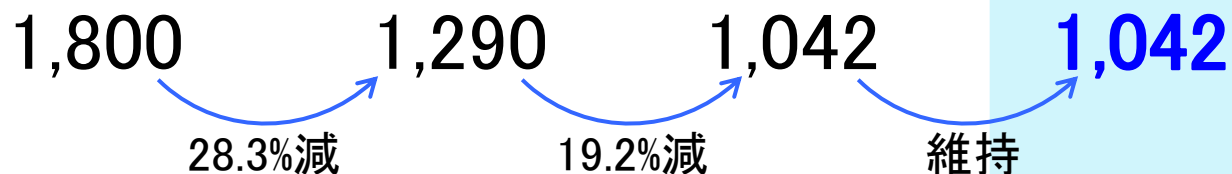
売上見通し

2011年3月期 2012年3月期 2013年3月期 2014年3月期

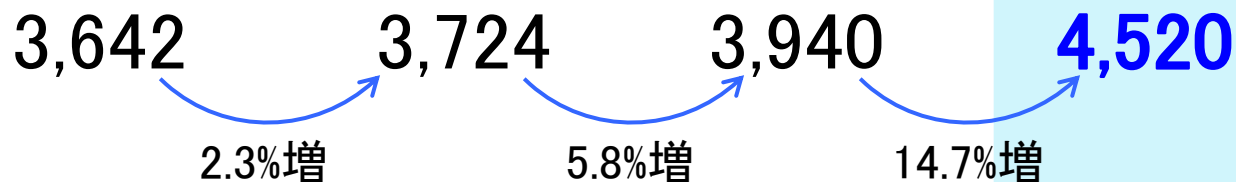
SIM売上



その他売上
(米国を含む)



連結売上高



2014年3月期見通し

	<u>2011年3月期</u>	<u>2012年3月期</u>	<u>2013年3月期</u>	<u>2014年3月期</u>
売上高	3,642	3,724	3,940	4,520
営業利益	▲74	310	358	618
経常利益	▲273	271	351	580
当期純利益	▲359	997	285	540

日本企業にとっての喫緊の課題

商品力・サービス力の向上

生産性の向上

競争力の強化



ネットワークの活用がキー

新年度は
投資に向かう

ネットワーク活用の3つの課題

課題

日本通信のソリューション

① コスト



無線ネットワークを
低コストで提供

② 安全



「無線専用線」

③ 安心



「デュアル・ネットワーク」

- ① 日本通信は10四半期連続黒字を達成
- ② 日本通信は着実な成長を続け
堅実な利益を計上し続ける
- ③ 企業が商品力、サービス力の強化を目指し、
また、生産性の向上を図るための投資拡大により
需要が等比級数的に増大する日が来る。来るべき
その日に備え日本通信は準備を継続

リソース戦略

代表取締役 常務

片山 美紀

リソース戦略

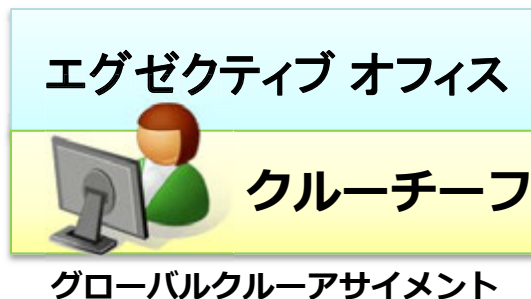
- A) 引き続きリソース戦略の中核である
クルーシステムの整備・充実にフォーカスする
- B) ボリューム調節可能な準備
- C) 戦略的スキル拡大
- D) 社員の成長可能性



日本通信人

A) グローバルクルーシステム

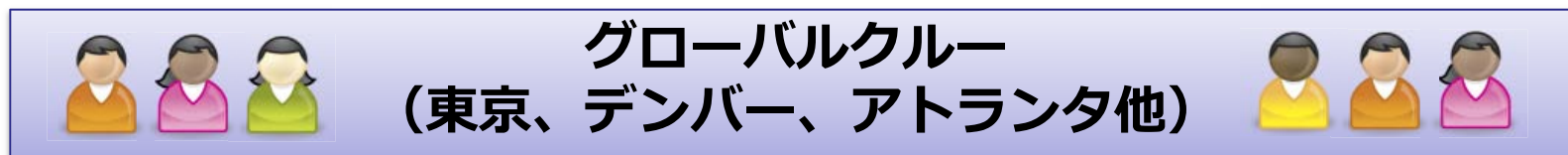
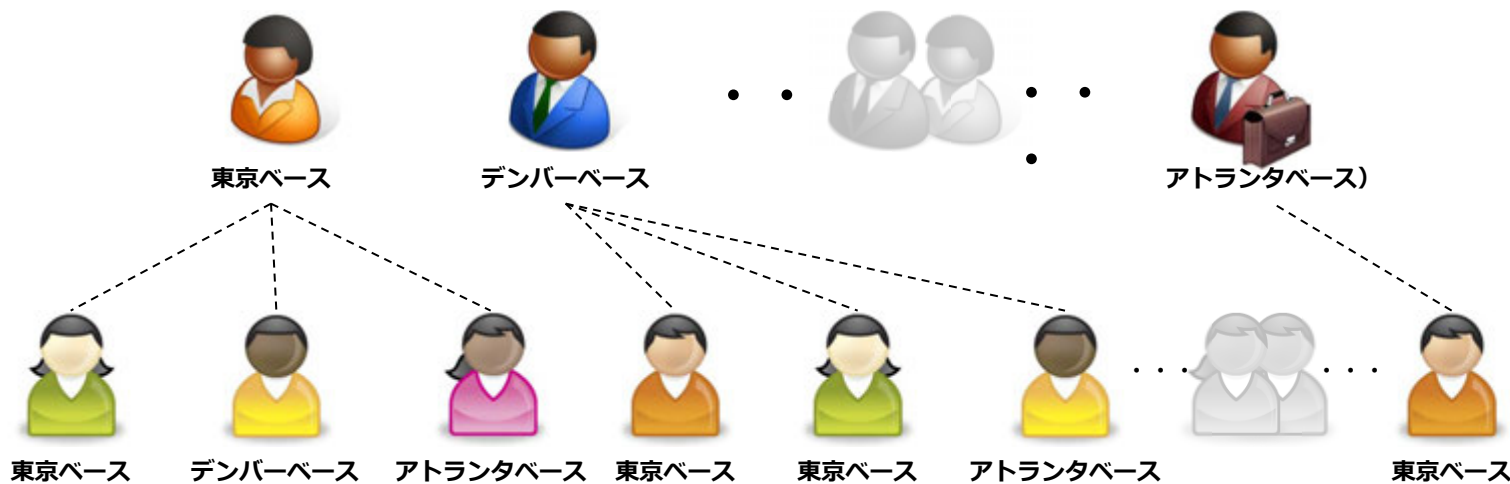
全員地球上のどこかにはいる



Umbrella
Functional
Owner

Functional
Owner
or

Task
Owner



グローバルクルーアサイメント 5月7日

メンバーのFOのリクエストにより、東京の新卒クルー2名が5月6日から18日までメンバーに滞在し、7日は米国内の物流ファンクション(出荷前検査、アクティベーション等の作業を含む)にアサインされた。4月までその業務にアサインされていたメンバーのクルー2名はフィールドテストにアサインされた。

CrewFS - Crew Feedback System

スケジュール検索: 2013/05/07


注記: * 繰り返しされている依頼です。
Indicates request status IN PROCESS
Indicates request status REJECTED

送信 戻る 取消 予定 スケジュールを削除 オール・オープンを選択

ファンクション	内容	プロジェクト	TOK1DENB1ATL4	TOK3DENB1ATL5	TOK1DENB1ATL6	TOK3DENB1ATL7	TOK3DENB1ATL8	TOK4DENB1ATL2	TOK3DENB1ATL1
User Experience Development	UI Development				藤原 俊	藤原 俊			
User Experience Development	UI Development						福田 真理沙	福田 真理沙	
User Experience Development	UI Development				福田 真理沙	福田 真理沙			
User Experience Development	UI Development						坂上 知紀	坂上 知紀	
User Experience Development	UI Development						前川 智典	前川 智典	
U.S. Logistics	MVNO Support	Contour MVNO Support			高橋 好太郎	高橋 好太郎	高橋 好太郎	高橋 好太郎	
U.S. Logistics	MVNO Support	Contour MVNO Support			大石 進也	大石 進也	大石 進也	大石 進也	
Traffic Dispatch	トラフィック管理				山田 一樹	山田 一樹	山田 一樹	山田 一樹	山田 一樹
Traffic Dispatch	トラフィック管理				飯賀 博一	飯賀 博一	飯賀 博一	飯賀 博一	
System Development-Kudo	Partner	IP Phone				山田 一樹	山田 一樹	山田 一樹	山田 一樹
Quality Assurance	Int. Data Support				原藤 敦志	原藤 敦志			
Quality Assurance	SysDev Infra	MYNE Development			Vadaman, H	Vadaman, H	Vadaman, H	Vadaman, H	
Quality Assurance	SysDev Infra	MYNE Development			Tekate, B	Tekate, B	Tekate, B	Tekate, B	
Provisioning	Aiadin				関本 透明	関本 透明			
Provisioning	Aiadin						長尾 実彦	長尾 実彦	
Provisioning	Aiadin						藤原 俊	藤原 俊	
Provisioning	Aiadin							野村 賢一	
Provisioning	Aiadin				野村 賢一	野村 賢一			
Provisioning	Aiadin				野村 賢	野村 賢			
Provisioning	解約処理						菅森 武	菅森 武	菅森 武
Provisioning	半量ROM作成						杉野 正太郎	杉野 正太郎	
Provisioning	半量ROM作成				杉本 光	杉本 光			

グローバルクルーアサイメント 5月6日

日本の英語コールセンターのFOは旅行者限定VisitorSIMの問い合わせ対応にメンバーのクルーをリクエストし、6日はTravisがアサインされた。Travisは東京でしか対応できないSIMのアクティベーションを依頼する電話が入ったことを報告。FOは東京のコールセンターに転送するようフィードバックし、一箇所にあるコールセンターと同様のスムーズな対応を実現。



CrewFS - Crew Feedback System

ナビゲーション
ホーム
アサインメントを入力する
メッセージセンター
私のプロジェクト
月次休暇予定表をダウンロード
ファンクション・アサインメント
スケジュール依頼を作成
経過すリクエストを作成
スケジュール依頼の状況
スケジュール依頼を編集
経過すリクエストを編集
対応可能なクルーの一覧
クルーチーフからのフィードバック
CrewFS Administration
スケジュール依頼
スケジュールを見る
Lead Crew Availability
レポート
休暇の申請
マイ・アカウント
について

Crew Systemレポート >> クルー チーフ デイリー レポート >> 実施詳細

あなたのフィードバックを入力してください
あなたのファンクション/プロジェクトにおけるクルーのアサインメント実施に対してスマイリーマーク及びコメントを入力してください。スマイリーマークは必須項目ですが、コメントは必須ではありません。

クルー アサインメント実施内容

日時	2013-05-06																				
クルーメンバー	Travis Markham																				
ファンクション	English Language Support																				
ファンクショナルオーナー	Jun Tajima																				
プロジェクト名																					
時間	4																				
実施したスロット数	<table border="1"> <tr> <td>スロット</td><td>スロット</td><td>スロット</td><td>スロット</td><td>スロット</td><td>スロット</td><td>スロット</td><td>スロット</td><td>スロット</td><td>スロット</td> </tr> <tr> <td>-1</td><td>0</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td> </tr> </table>	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	8
スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット	スロット												
-1	0	1	2	3	4	5	6	7	8												
概要	<p>English language support</p> <p>It appears that I was set to all queues for Monday (Denver time), which resulted in a large increase in call volume. Received a few activation calls on Visitor line - our packaging still shows Visitor line as what to call for activations.</p>																				
クルー スマイリー マーク	😊																				
クルーのコメント内容																					
クルーへメッセージを送る	💬																				
オーナー スマイリー	😊																				
ファンクショナルオーナー フィードバック	Thanks. If you receive activation calls, please transfer the call (or let the customer call) to Tokyo Call Center.																				
FOへメッセージを送る	💬																				
クルーチーフ宛コメント																					

戻る

発行権と著作権 ©2013 日本通信

B) ボリューム調節可能な準備

背景

市場からの巨大な需要に対応する準備をすることは難しい

課題

会社は3~10倍の需要に準備できていなくてはならないが、期待で予め人を雇うことは非現実的

解決策

クローシステムで日本通信は移行する道を確認している

例:	コールセンター	5 → 18
	出荷	5 → 13
	SIM作成	5 → 15

C) 戦略的スキル拡大

背景 日本通信の業務はノウハウベース

課題 特定のノウハウは特定の個人に偏在する傾向がある

解決策 目標とするノウハウはおのずと広がる

D) 社員の成長可能性

(1) 29歳以下のクルー



(2) 最年少責任者



(3) マネージャーの役割を経験したことがある社員



Q&A