

2019年3月期（第23期） 決算説明会

(2018年4月～2019年3月)

2019年5月9日

日本通信株式会社

- I. はじめに**
(代表取締役会長 三田 聖二)
- II. 2019年3月期決算の概要**
(代表取締役社長 福田 尚久)
- III. 今後の取り組み**
(代表取締役社長 福田 尚久)
- IV. Q & A**

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

はじめに

代表取締役会長

三田 聖二

日本通信のミッション

**Secure & Reliable
Transportation of Data**

安全・安心にデータを運ぶ

経営の視点

**FPoS商用化開始から3~5年で
時価総額5,000億円の事業規模
に成長させることを経営視点の
1つにおいています。**

2019年3月期決算の概要

代表取締役社長

福田 尚久

2019年3月期実績（連結）

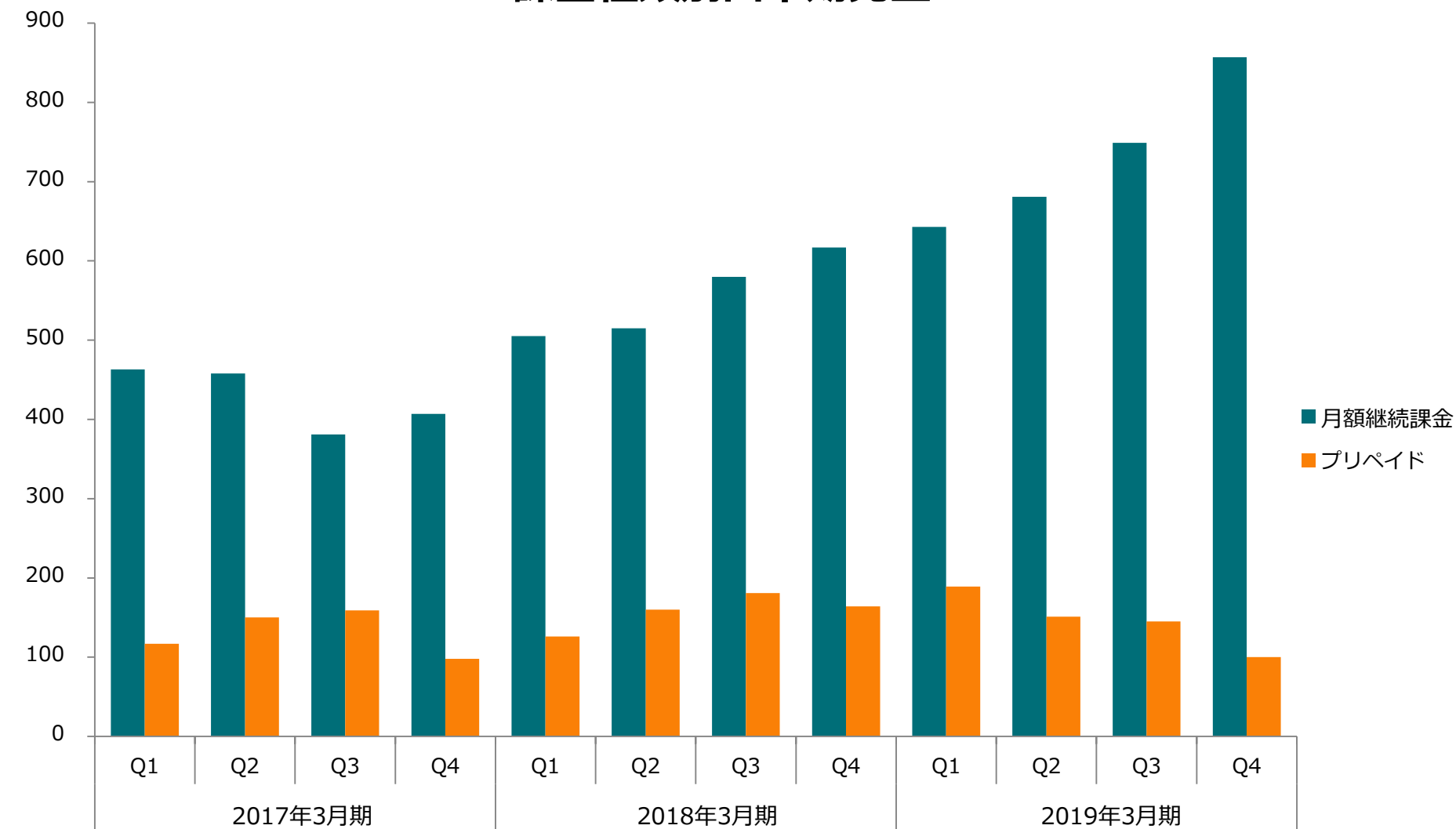
| 単位：百万円 | 2018年3月期 | | | 2019年3月期 | | |
|---------------------|----------|--------|---------------|----------|--------|---------------|
| | | Rev % | Y to Y 成長率 | | Rev % | Y to Y 成長率 |
| 売上高 | 3,034 | 100.0% | 14.1% | 3,518 | 100.0% | 16.0% |
| 売上原価 | 2,614 | 86.2% | 16.6% | 2,489 | 70.8% | ▲4.8% |
| 売上総利益 | 420 | 13.8% | 0.8% | 1,028 | 29.2% | 144.9% |
| 販売費及び一般管理費 | 1,513 | 49.9% | ▲28.5% | 1,530 | 43.5% | 1.1% |
| 営業利益 | ▲1,093 | ▲36.0% | — | ▲502 | ▲14.3% | — |
| 経常利益 | ▲1,115 | ▲36.8% | — | ▲495 | ▲14.1% | — |
| 親会社株主に 帰属する当期純利益 | ▲2,348 | ▲77.4% | — | ▲499 | ▲14.2% | — |

2019年3月期実績（単体）

| 単位：百万円 | 2018年3月期 | | | 2019年3月期 | | |
|---------------------|----------|--------|---------------|----------|--------|---------------|
| | | Rev % | Y to Y 成長率 | | Rev % | Y to Y 成長率 |
| 売上高 | 2,796 | 100.0% | 17.9% | 3,322 | 100.0% | 18.8% |
| 売上原価 | 2,342 | 83.8% | 15.8% | 2,307 | 69.5% | ▲1.5% |
| 売上総利益 | 454 | 16.2% | 29.8% | 1,014 | 30.5% | 123.3% |
| 販売費及び一般管理費 | 1,373 | 49.1% | ▲29.0% | 1,488 | 44.8% | 8.4% |
| 営業利益 | ▲ 919 | ▲32.9% | — | ▲ 474 | ▲14.3% | — |
| 経常利益 | ▲ 941 | ▲33.7% | — | ▲ 476 | ▲14.3% | — |
| 親会社株主に 帰属する当期純利益 | ▲ 2,488 | ▲89.0% | — | ▲ 479 | ▲14.4% | — |

(百万円)

課金種類別四半期売上



四半期推移

| (百万円) | FY2017 | | | | FY2018 | | | | |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------------------------|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | |
| 売上 | 706 | 770 | 770 | 786 | 834 | 832 | 894 | 957 | |
| 通信売上 | 631 | 675 | 761 | 781 | 832 | 832 | 894 | 957 | 継続課金型の伸長により通信売上は積み上がりつつある |
| ハードウェア売上 | 75 | 94 | 9 | 5 | 2 | 0 | 0 | 0 | |
| 営業損失 | ▲380 | ▲315 | ▲250 | ▲146 | ▲166 | ▲161 | ▲134 | ▲39 | 損失幅は減りつつある |

一時的要因
(接続料の遡及精算等)
の影響を除くと
▲ 198

一時的要因
(接続料の遡及精算等)
の影響を除くと
▲ 94

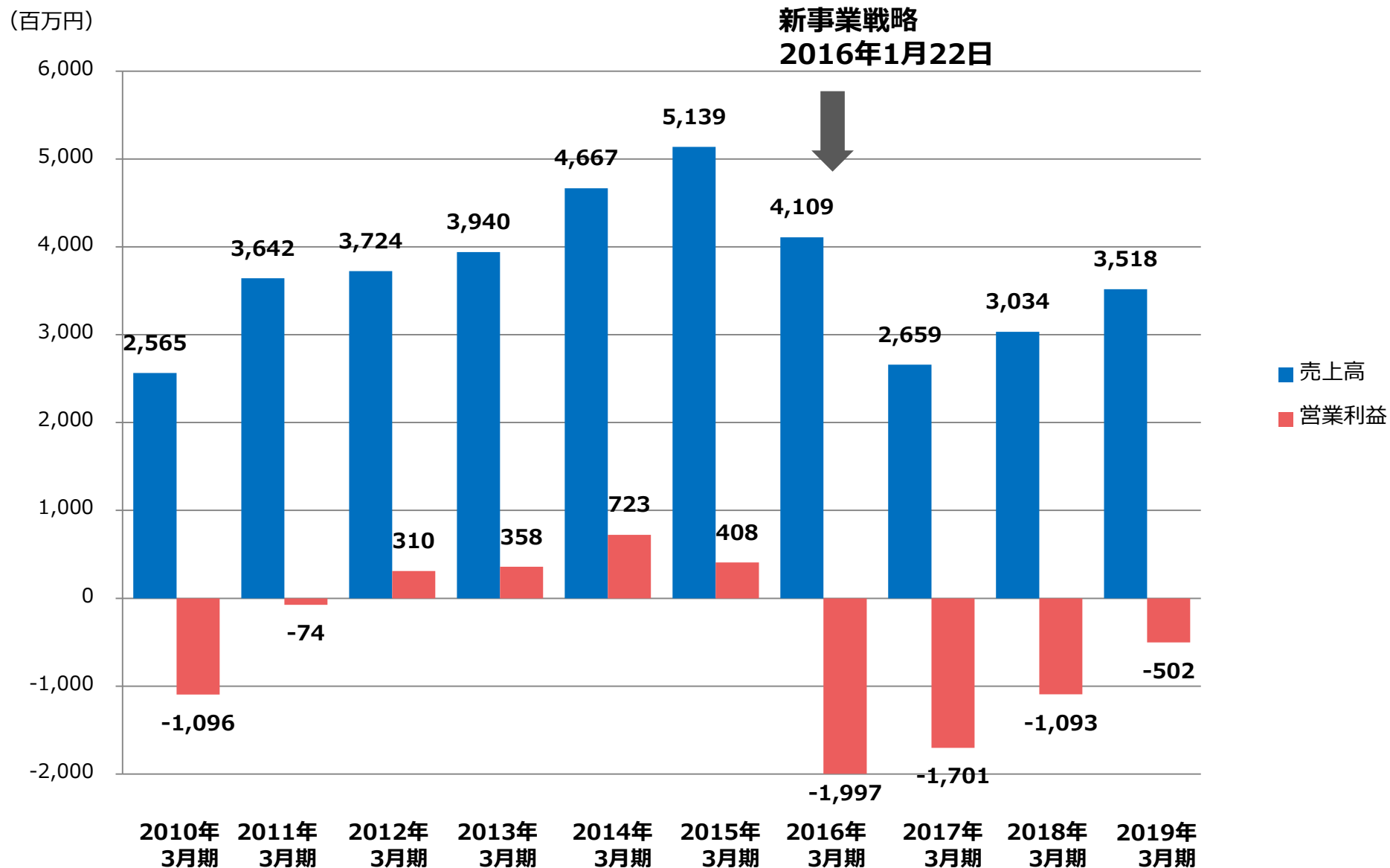
バランスシート (連結)

| 単位：百万円 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 増減 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | |
| 流動資産 | 3,316 | 1,837 | 1,360 | ▲ 477 |
| 現金及び預金 | 2,306 | 960 | 643 | ▲ 317 |
| 売掛金 | 539 | 535 | 444 | ▲ 90 |
| 商品等 | 224 | 132 | 118 | ▲ 13 |
| 繰延税金資産 | 52 | — | — | — |
| その他流動資産 | 256 | 268 | 189 | ▲ 79 |
| 貸倒引当金 | ▲ 62 | ▲ 58 | ▲ 35 | 22 |
| 固定資産 | 1,465 | 203 | 320 | 117 |
| 有形固定資産 | 242 | 2 | 41 | 38 |
| 無形固定資産 | 1,099 | 15 | 95 | 80 |
| 投資その他 | 123 | 185 | 183 | ▲ 1 |
| 繰延資産 | 9 | 8 | 6 | ▲ 1 |
| 資産合計 | 4,792 | 2,049 | 1,687 | ▲ 362 |
| 流動負債 | 2,894 | 1,084 | 989 | ▲ 94 |
| 買掛金 | 245 | 311 | 357 | 46 |
| 前受収益 | 121 | 91 | 141 | 49 |
| 借入金 | 1,466 | 81 | 23 | ▲ 58 |
| その他流動負債 | 1,061 | 599 | 467 | ▲ 132 |
| 固定負債 | 141 | 62 | 40 | ▲ 21 |
| 負債合計 | 3,036 | 1,146 | 1,029 | ▲ 116 |
| 純資産 | 1,755 | 903 | 657 | ▲ 245 |
| 負債純資産合計 | 4,792 | 2,049 | 1,687 | ▲ 362 |

キャッシュ・フロー計算書（連結）

| 単位：百万円 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 |
|------------------|----------|----------|----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 425 | ▲ 1,159 | ▲ 338 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 427 | 1,016 | ▲ 109 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 426 | 6 | 169 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | ▲ 18 | 0 | ▲ 1 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | ▲ 444 | ▲ 135 | ▲ 279 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,502 | 1,058 | 922 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,058 | 922 | 643 |

過年度推移



当社の基本的な考え

当社がミッションとして掲げる「安全・安心な通信の提供」に対して、FinTech分野に中長期的に大きな飛躍を遂げる事業機会を得たので、着実かつ急ピッチで取り組む。

これと並行し、足元の業績として既存事業の収益改善を図る。

今後の取り組み

代表取締役社長


福田 尚久

SIM事業を取り巻く 環境変化

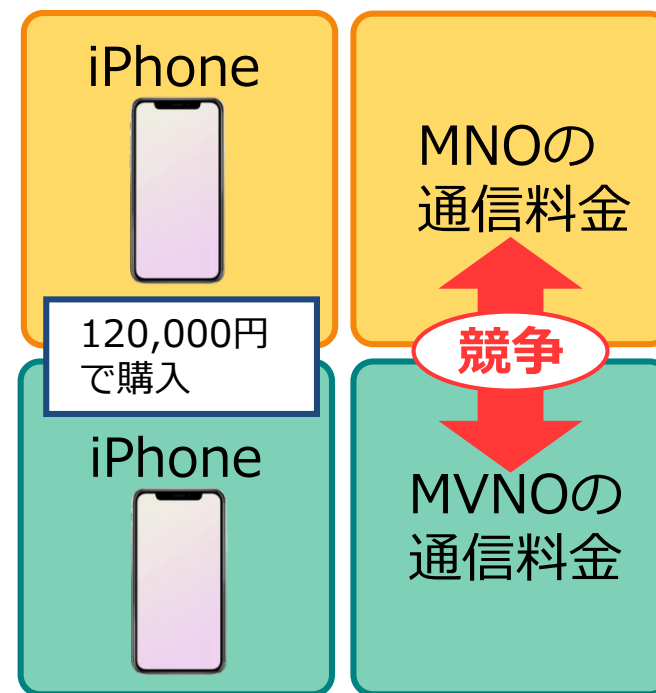
通信料金・端末代金の完全分離

現在



利用者  MVNOの通信料金は魅力的だけど、iPhoneが1円で購入できるからMNOを選択

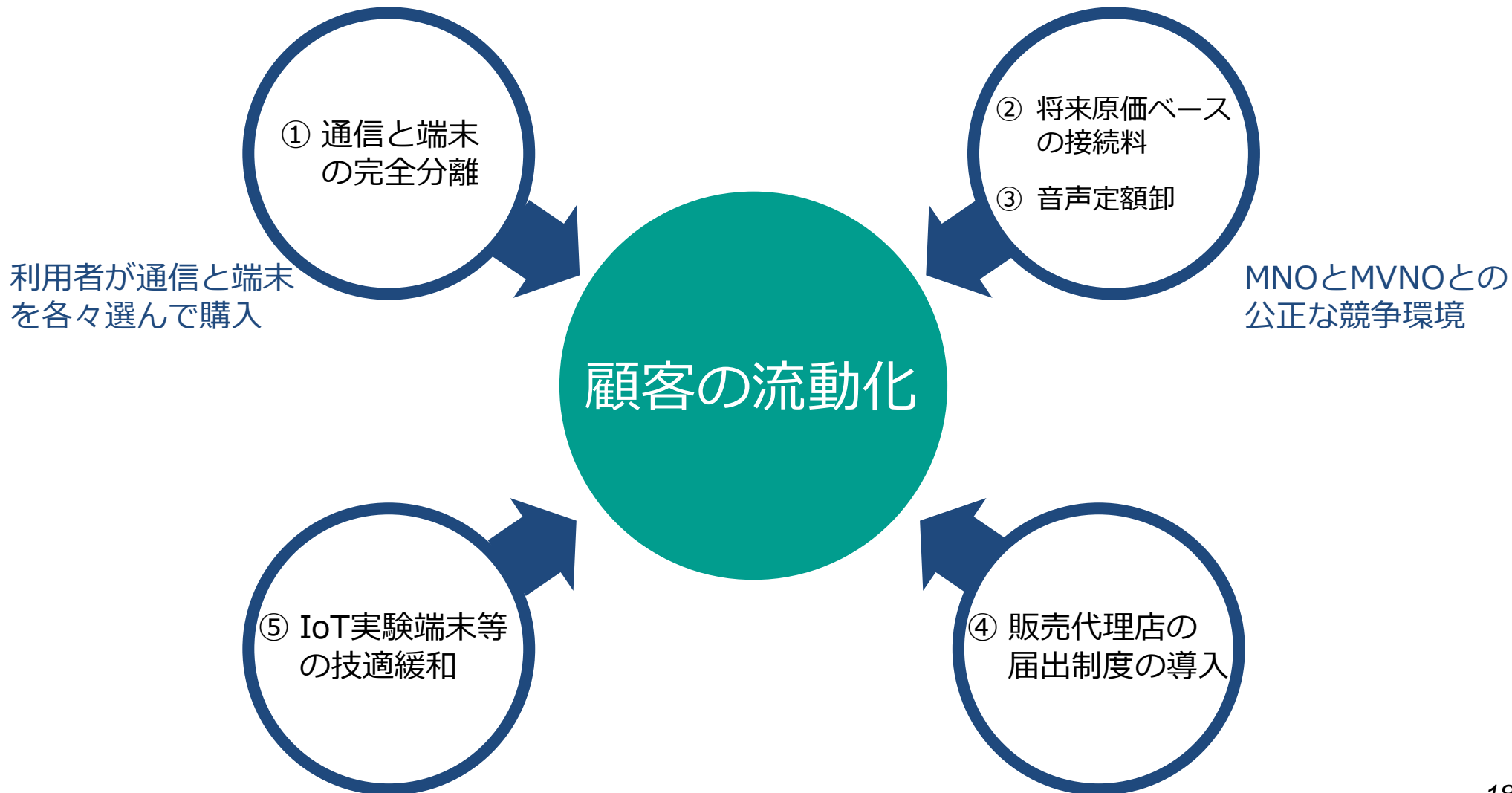
今後



端末はどちらを買っても変わらないので通信料金の比較をして良い方を選べばよい

- ① 通信料金・端末代金の完全分離
- ② 将来原価ベースの接続料
- ③ 音声定額卸
- ④ 販売代理店の届出制度の導入
- ⑤ IoT実験端末等の技適緩和

当社が創業時から提唱してきたモバイル市場環境がようやく整う見込み



**今日、日本通信に求められている
「安全・安心 Secure & Reliable」な
通信を実現し、
かつ、会社の急成長エンジンとなる
2つのプロジェクトを成功させる**

① **FinTechプラットフォーム (FPoS)**

② 周波数免許不要のLTE (u-LTE)

未来投資戦略2018（2018年6月15日公表）

- ① 「生活」「産業」が変わる
- ② 経済活動の「糧」が変わる
 - 1. エネルギー・環境
 - 2. FinTech/キャッシュレス社会の実現
- ③ 「行政」「インフラ」が変わる
- ④ 「地域」「コミュニティ」「中小企業」が変わる
- ⑤ 「人材」が変わる

2つのKPI

- ① 2020年6月までに、80行程度以上の銀行におけるオープンAPIの導入を目指す。
130行中122行が2020年6月までの導入を表明
- ② 2027年6月までに、キャッシュレス決済比率を倍増し、4割程度とすることを旨とする。

オープンAPIに向けた各銀行の対応状況 日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

今後金融機関がAPIを開放

- 金融庁の指導により、API開放の動きが加速
- API開放により、外部からの接続が容易に
 - 一方で、セキュリティに厳しい制限がかかる

2019年

2020年

2020年を目処に対応完了予定

(2019年3月29日付)

| | 対象数 | オープンAPI 対応の有無 | | 既に対応済みAPIの状況 | | | | | | | |
|--------------------|------|------------------|--------|-----------------------|--------|-----------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
| | | | | 個人向け | | | | 法人向け | | | |
| | | | | 参照系API ⁽¹⁾ | | 更新系API ⁽²⁾ | | 参照系API | | 更新系API | |
| | | | | 【%】 | 【%】 | 【%】 | 【%】 | 【%】 | 【%】 | 【%】 | 【%】 |
| メガバンク | 4 | 4 | 100.0% | 4 | 100.0% | 2 | 50.0% | 4 | 100.0% | 4 | 100.0% |
| 信託銀行 | 14 | 8 | 57.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 2 | 14.3% | 2 | 14.3% |
| 地銀 | 64 | 64 | 100.0% | 53 | 82.8% | 22 | 34.4% | 38 | 59.4% | 19 | 29.7% |
| 第二地銀 | 40 | 40 | 100.0% | 20 | 50.0% | 7 | 17.5% | 11 | 27.5% | 5 | 12.5% |
| 信用金庫 | 260 | 259 | 99.6% | 255 | 98.1% | 0 | 0.0% | 257 | 98.8% | 0 | 0.0% |
| 労働金庫 | 14 | 14 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 信用組合 | 147 | 42 | 28.6% | 35 | 23.8% | 0 | 0.0% | 36 | 24.5% | 0 | 0.0% |
| 農協 | 661 | 661 | 100.0% | 660 | 99.8% | 0 | 0.0% | 661 | 100.0% | 661 | 100.0% |
| 漁協 | 104 | 102 | 98.1% | 102 | 98.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 商工中金 | 1 | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| その他 ⁽³⁾ | 16 | 14 | 87.5% | 12 | 75.0% | 4 | 25.0% | 7 | 43.8% | 5 | 31.3% |
| 合計 | 1325 | 1209 | 91.2% | 1141 | 86.1% | 35 | 2.6% | 1016 | 76.7% | 696 | 52.5% |

出所: 金融庁

(1) 残高照会などの資金の移動を伴わない操作に係るAPI

(2) 引き落としや振込みなど資金の移動を伴う操作に係るAPI

(3) あおぞら銀行、イオン銀行、SBJ銀行、GMOあおぞらネット銀行、じぶん銀行、ジャパンネット銀行、新生銀行、住信SBIネット銀行、整理回収機構、セブン銀行、ソニー銀行、大和ネクスト銀行、楽天銀行、ローソン銀行、ゆうちょ銀行、埼玉りそな銀行

最大の課題

例えば銀行振込にかかるコスト

店舗窓口 > ATM > インターネット
バンキング

銀行業務の収益改善のためにはよりコストの低い方法への移行が必須



しかし、セキュリティ確保がボトルネックとなっており、移行が進められない



FPoSはこの問題を根本的に解決する

2019年1月24日付け 金融庁

「FinTech実証実験ハブ」支援決定案件の実験結果について

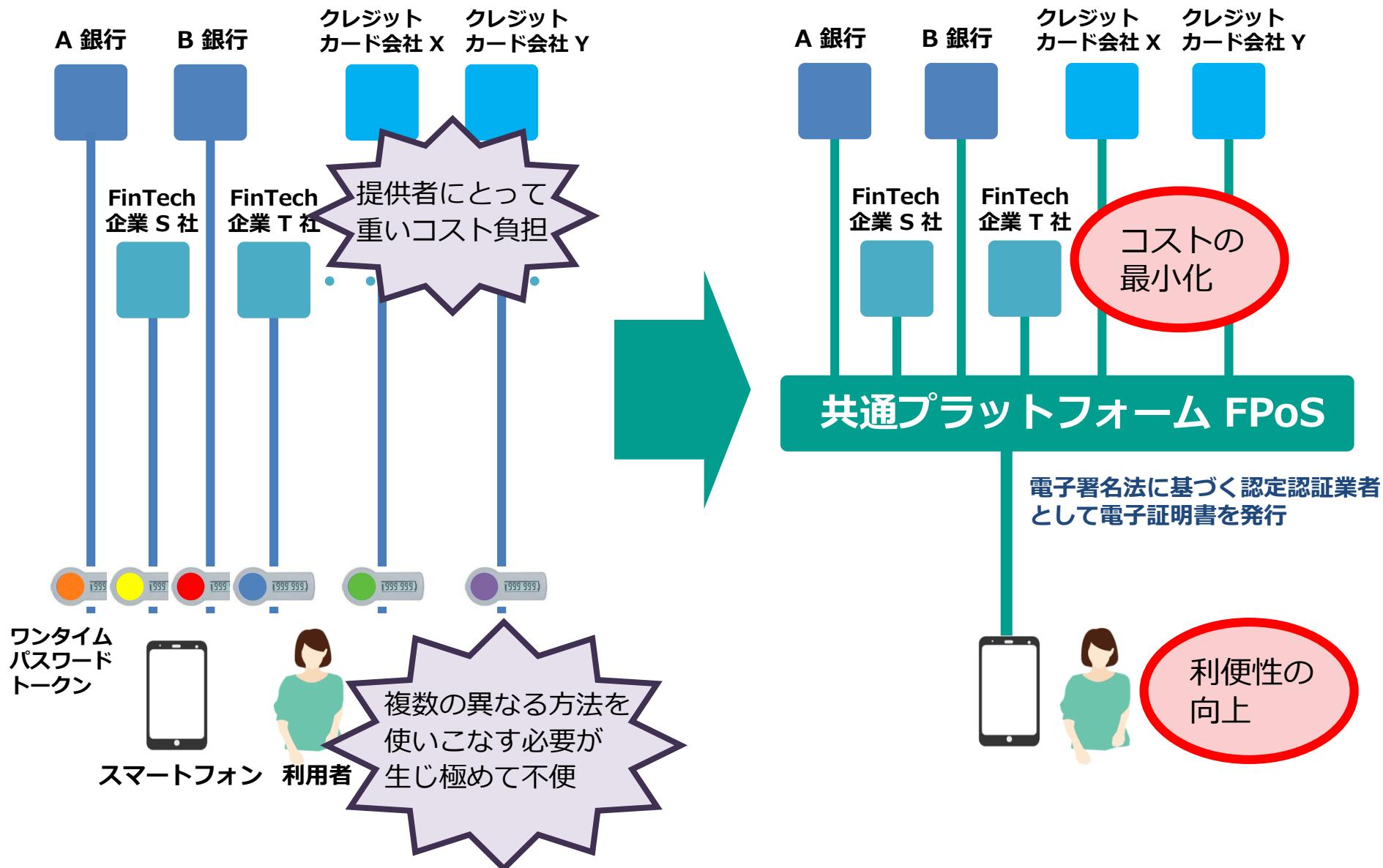
金融庁の見解 (引用)

- ① 監督指針で示されている「中間者攻撃」や「マン・イン・ザ・ブラウザ攻撃」などの高度化・巧妙化する犯罪手口への対策にかかる着眼点も充足する
- ② サブSIMを用いた新たな本人認証方法は、ワンタイムパスワード等を使用する現行方法と同等以上のセキュリティ（取引内容の改ざん防止を含む）を確保しつつも、利便性を損なわずに本人認証等が実現可能であることを確認できた

FPoSは、新たなセキュリティ要件を充足する唯一のプラットフォーム

3つの特許を取得済み（2019年3月22日）

共通プラットフォームとしてのFPoS



① FinTechプラットフォーム (FPoS)

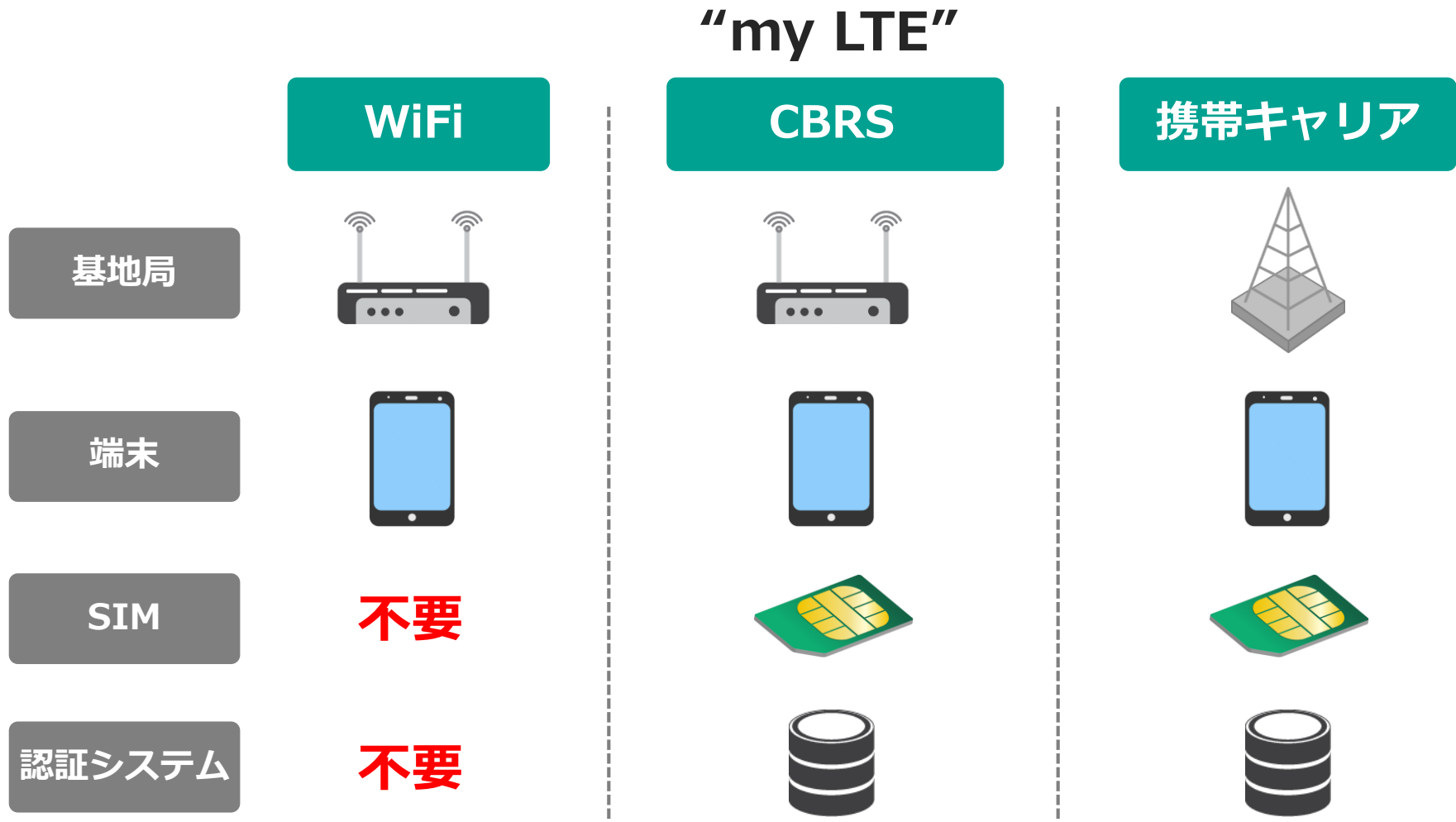
② 周波数免許不要のLTE (u-LTE)

CBRS (Citizens Broadband Radio Service) 市民ブロードバンド無線サービス

- ✓ 2015年、米国政府は3.5GHz帯で、150MHzの民間利用を承認した (3550MHz~3700MHz)
- ✓ 今年度中に米国政府から発表される予定
- ✓ 世界的には、3.5GHzをLTE (3400MHz~3600MHz)に割り当てる方向で動いている

WiFi vs CBRS vs 携帯キャリア

携帯キャリアと同じ複雑さのLTEを
WiFiと同じ手軽さで



OTA SIM for CBRS

(Over The Air)

様々なCBRS基地局との接続認証情報を
OTA (Over The Air) で追加書込みし、
CBRSをプラグ&プレイで提供するSIM製品



「安全な通信」のターゲット領域

金融 (FinTech)



医療 (MedTech)



行政 (RegTech)



自動車 (Connected Car)



IoT



Q & A