

# **2020年3月期（第24期） 第3四半期 決算説明会**

(2019年10月～12月)

2020年2月7日

日本通信株式会社

**はじめに**

**代表取締役会長**

**三田 聖二**

# 第3四半期決算の概要

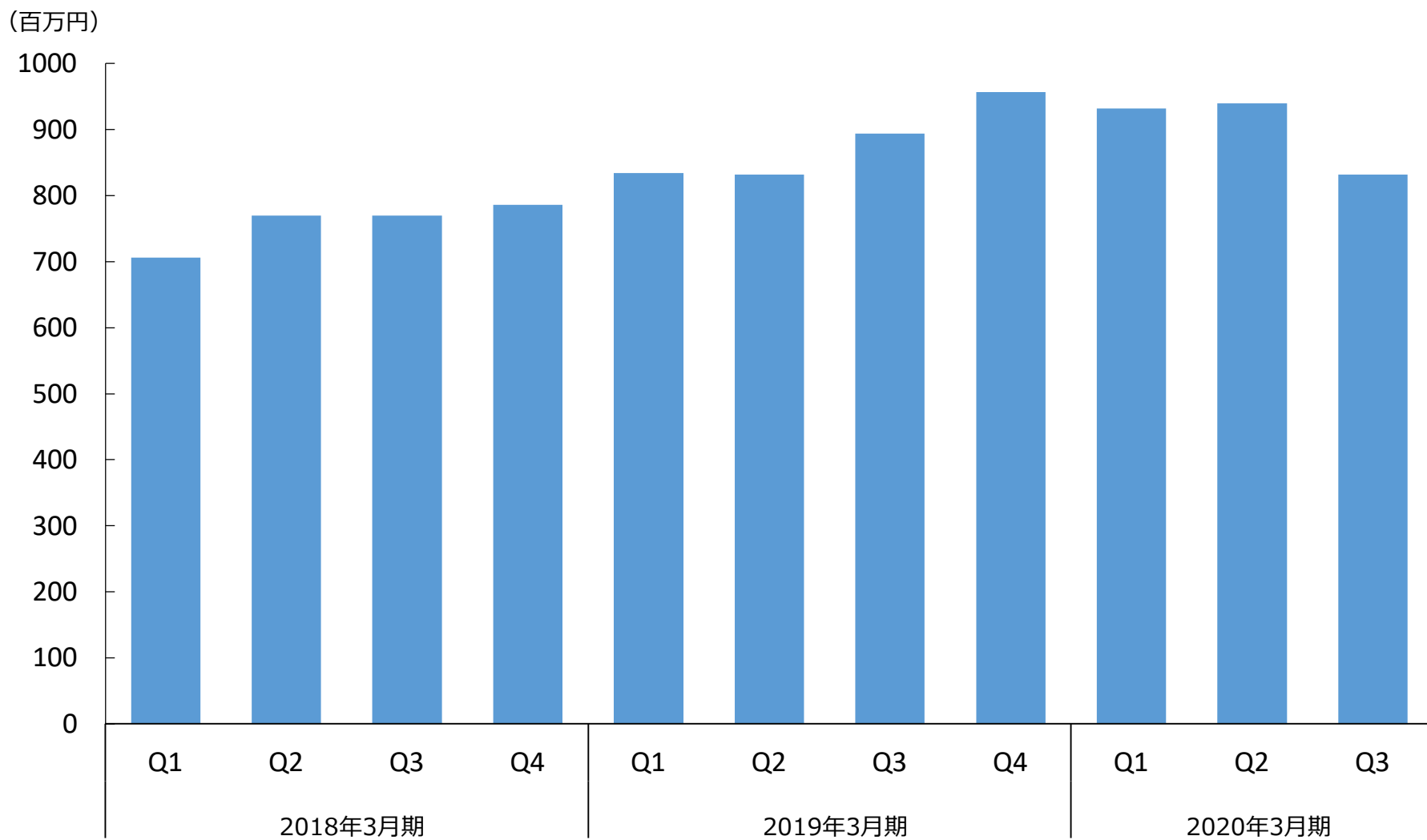
代表取締役社長

福田 尚久

# 第3四半期 実績 (連結)

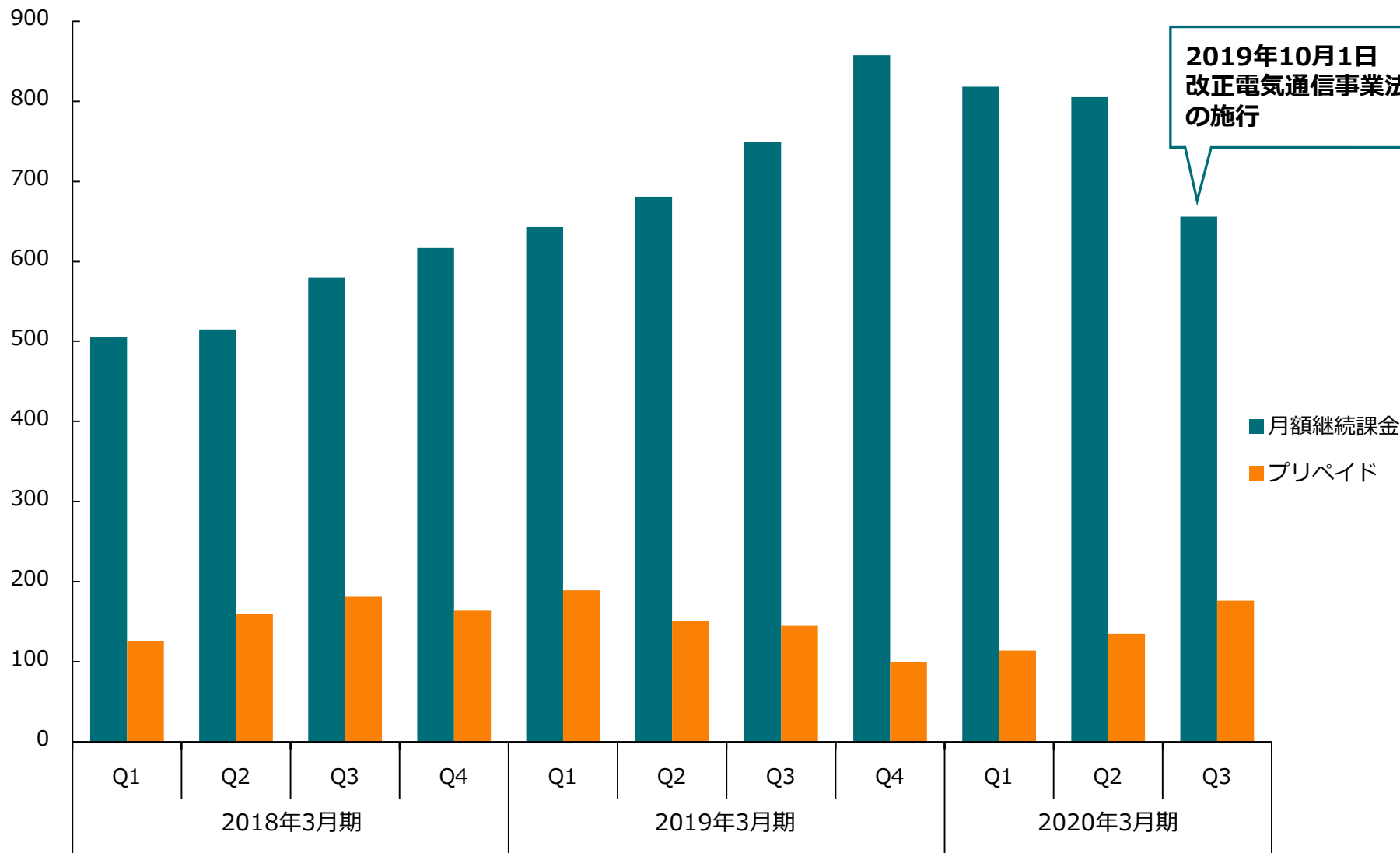
単位：百万円 百万円未満切捨て	Q3 20/3期	前四半期		前年同期	
		Q2 20/3期	Q to Q	Q3 19/3期	Y to Y
売上高	832 100.0%	940 100.0%	▲ 108 ▲11.5%	894 100.0%	▲ 61 ▲6.9%
売上原価	655 78.8%	664 70.7%	▲ 9 ▲1.4%	655 73.3%	0 0.1%
売上総利益	176 21.2%	275 29.3%	▲99 ▲35.9%	239 26.7%	▲ 62 ▲26.0%
販売費及び一般管理費	400 48.2%	399 42.5%	1 0.3%	373 41.8%	27 7.3%
営業利益	▲224 ▲26.9%	▲124 ▲13.2%	▲100 -	▲134 ▲15.1%	▲89 -
経常利益	▲219 ▲26.4%	▲125 ▲13.4%	▲93 -	▲138 ▲15.4%	▲81 -
親会社株主に帰属する 四半期純利益	▲220 ▲26.5%	▲121 ▲12.9%	▲99 -	▲139 ▲15.6%	▲81 -

# 売上推移 (四半期連結売上)



# 売上推移 (課金種類別四半期売上)

(百万円)



## 悪しき慣習

---

- ① 「2年縛り」の契約と期間  
途中の違約金（9,500円）

- ② 端末の際限ない値引き

- ③ 販売代理店は「治外法権」

## 携帯キャリアが採った販売戦術

---

他社からの移行に過大なキャッシュ  
インセンティブ

例「MNPで移行すれば10万円キャッシュ  
バック！」

他社からの移行に端末の値引きを増額

「過大なインセンティブは販売店が  
勝手にやっている」

（携帯キャリアの答弁）

## 悪しき慣習

- ① 「2年縛り」の契約と期間  
途中の違約金 (9,500円)  
**1,000円以下に規定**
  
- ② 端末の際限ない値引き  
**20,000円を上限に規定**
  
- ③ 販売代理店は「治外法権」  
**販売代理店の届出制導入**  
||  
**総務省の管轄下に**

## 携帯キャリアが採った販売戦術

他社からの移行に過大なキャッシュ  
インセンティブ

例「MNPで移行すれば10万円キャッシュ  
バック！」

他社からの移行に端末の値引きを増額

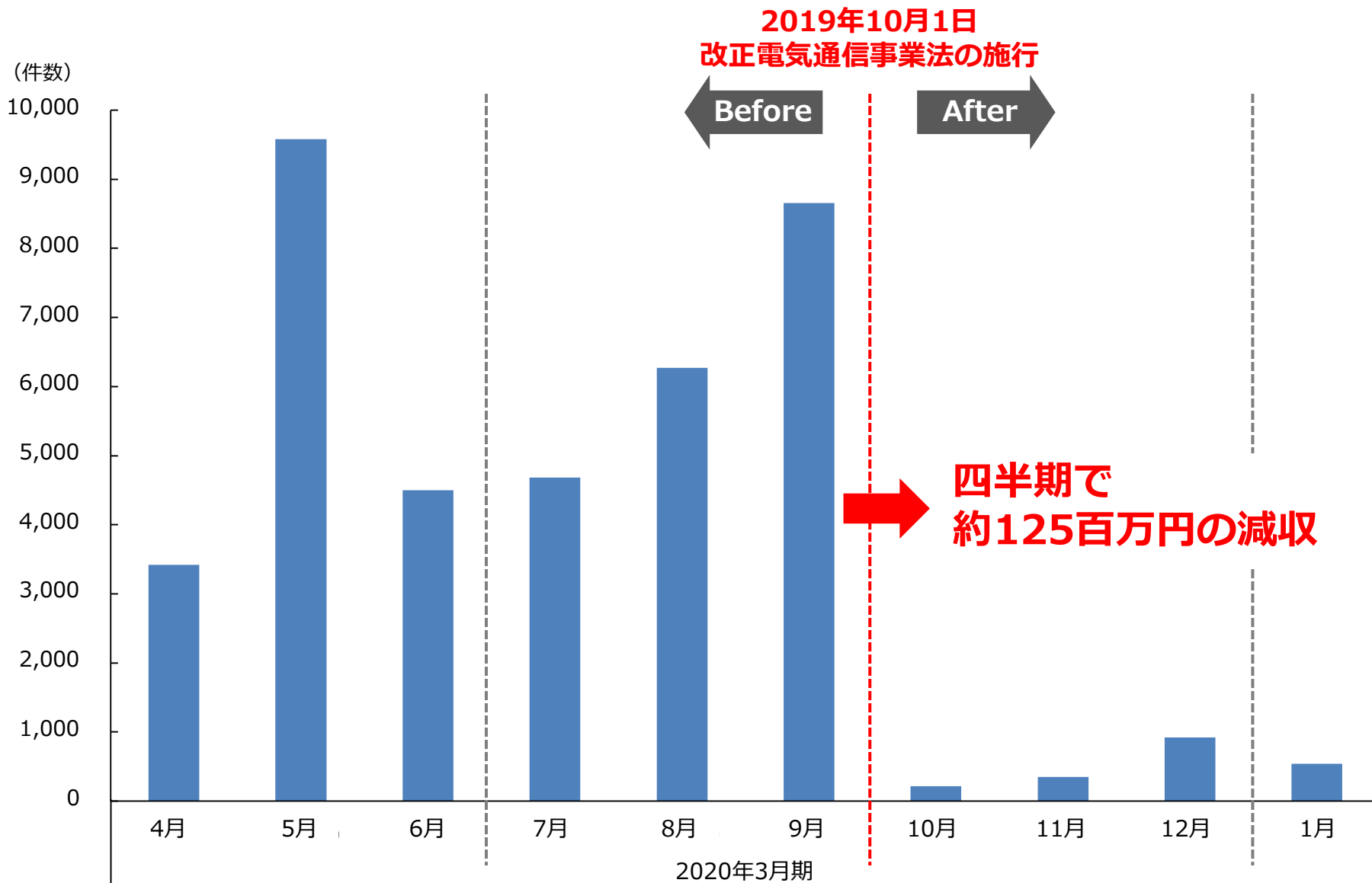


**過大なインセンティブ競争は  
ようやく終息**

「過大なインセンティブは販売店が  
勝手にやっている」  
(携帯キャリアの答弁)



# 30日以内の極短期MNP転出件数



# バランスシート (連結)

単位：百万円 百万円未満切捨て	Q3 20/3期	前四半期		前年同期	
		Q2 20/3期	Q to Q	Q3 19/3期	Y to Y
<b>流動資産</b>	1,412	1,156	255	1,401	10
現金及び預金	940	620	320	709	231
売掛金	311	365	▲54	495	▲183
商品等	92	105	▲12	142	▲50
その他流動資産	96	95	1	107	▲11
貸倒引当金	▲28	▲29	0	▲52	23
<b>固定資産</b>	337	339	▲2	304	32
有形固定資産	35	39	▲3	39	▲4
無形固定資産	113	110	3	80	33
投資その他	188	190	▲2	184	3
<b>繰延資産</b>	3	4	▲1	7	▲4
<b>資産合計</b>	1,753	1,501	251	1,714	38
<b>流動負債</b>	883	743	140	969	▲85
買掛金	345	195	149	372	▲26
前受収益	151	167	▲15	88	63
借入金	21	21	-	21	-
その他流動負債	364	359	5	487	▲122
<b>固定負債</b>	32	30	2	46	▲13
<b>負債合計</b>	916	774	142	1,015	▲99
<b>純資産</b>	836	727	109	698	138
<b>負債純資産合計</b>	1,753	1,501	251	1,714	38

# キャッシュ・フロー計算書（連結）

単位：百万円 百万円未満切捨て	Q3 20/3期	前四半期		前年同期	
		Q2 20/3期	Q to Q	Q3 19/3期	Y to Y
営業活動によるキャッシュ・フロー	1	▲365	366	▲157	158
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲8	▲15	6	▲32	23
財務活動によるキャッシュ・フロー	<sup>*1</sup> 324	143	181	<sup>*2</sup> 254	69
現金及び現金同等物に係る換算差額	3	▲1	4	▲3	6
現金及び現金同等物の増減額	320	▲239	559	62	258
現金及び現金同等物の期首残高	620	859	▲239	647	▲27
現金及び現金同等物の期末残高	940	620	320	709	231

\*1ストックオプションによる資金調達328百万円を含む

\*2ストックオプションによる資金調達245百万円を含む

# 日本通信の事業戦略アップデート

# 日本通信の事業戦略

③ ローカル基地局

② FPoS

① MVNO事業モデルの進化

携帯販売に関する  
悪しき慣習



10月1日施行の  
改正電気通信事業法により  
悪しき慣習は終息

短期的には  
マイナス影響

顧客流動性は高まる = スイッチングバリアが下がる

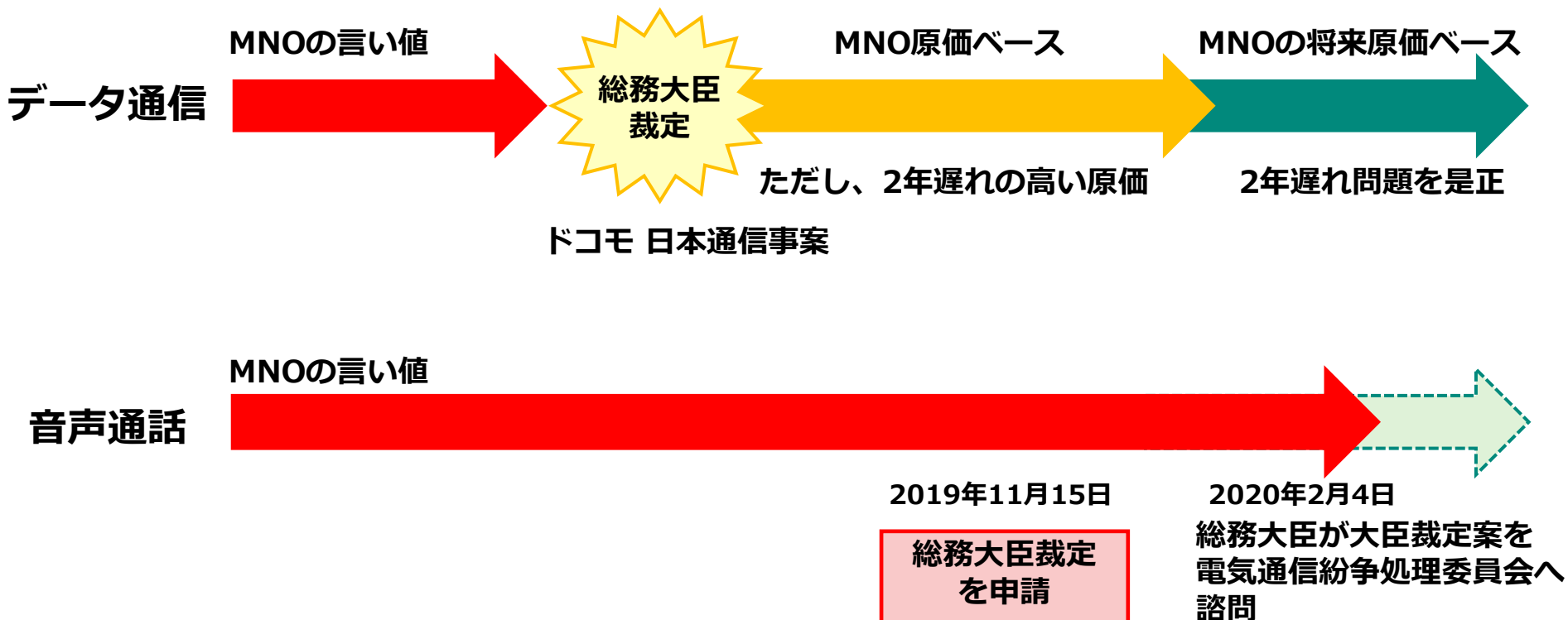
中長期的には  
プラス影響になりうる

MNOとMVNOとの公平な競争環境が鍵

# MNOとMVNOとの公平な競争環境

## 11月15日 総務大臣裁定を申請

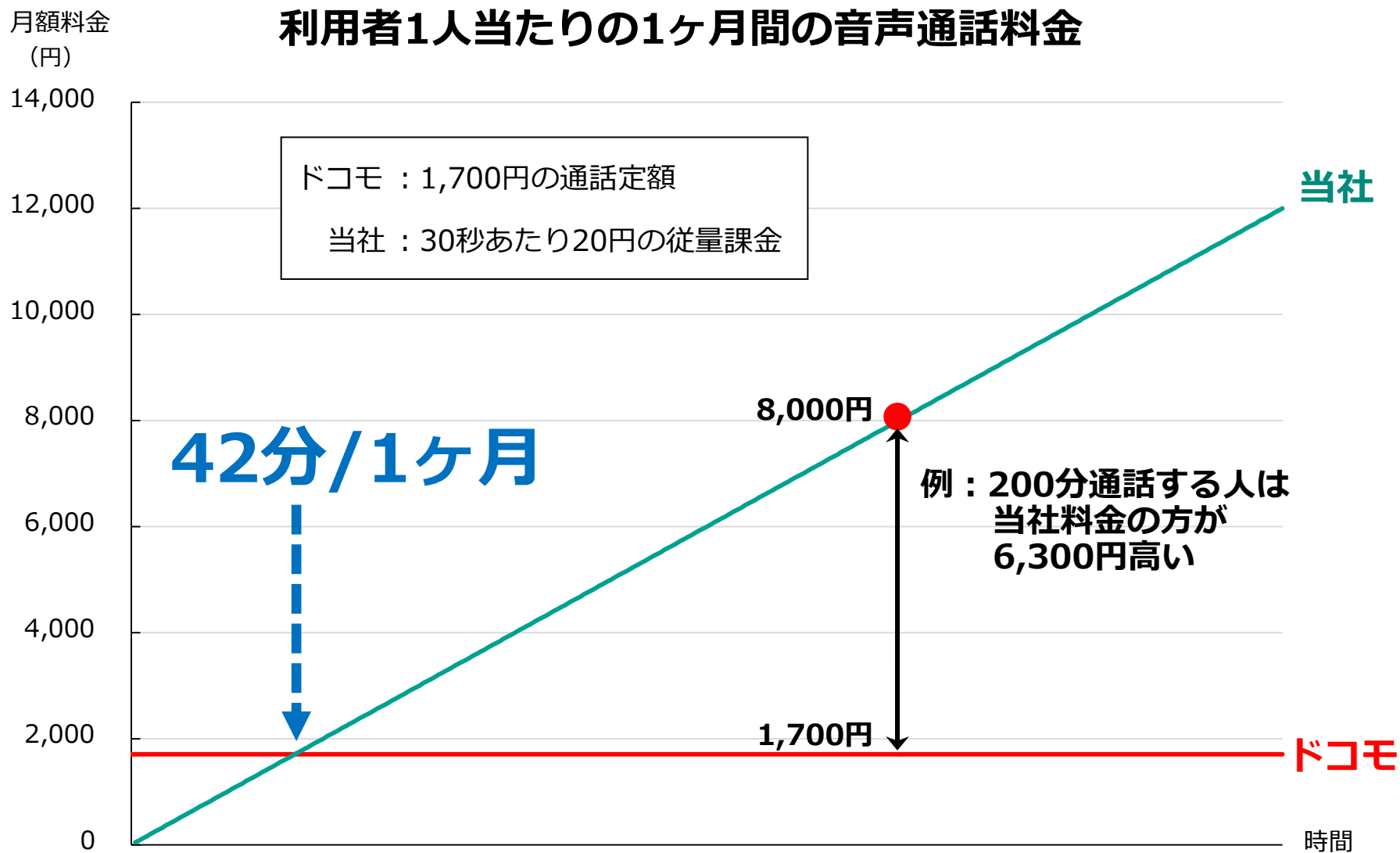
1996年 2007年 2020年3月



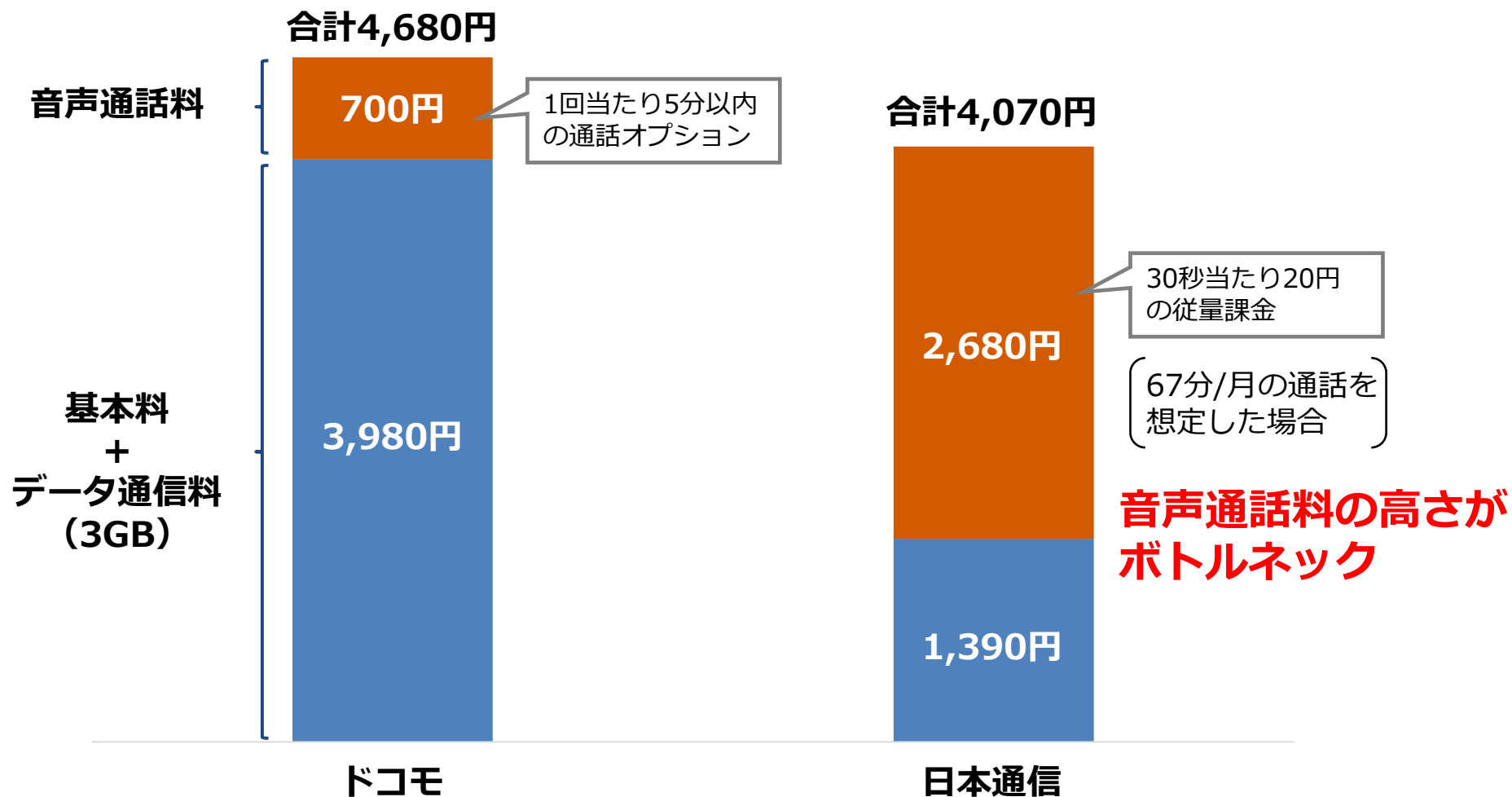
**1 か月に何分電話で話しますか？  
(通話の発信)**



## 利用者1人当たりの1ヶ月間の音声通話料金



# 現在の料金プラン



## SIM事業

### 収益改善

- データ通信は接続料の2年遅れ問題が是正され  
2020年度の適用分から将来原価方式へ移行
- 音声通話はMNOの「言い値ベース」に対して  
2019年11月15日 総務大臣裁定を申請  
2020年2月4日 総務大臣裁定案が諮問

### 商品力強化

- プリペイドの強化に集中  
(多様化への対応、コンビ二決済導入)
- 音声定額サービスの投入を準備

## MSP事業

### クレジットカード 決済システム

- 横展開を推進

### モバイル専用線

- ISDNの置き換えニーズの商談活性化

# 日本通信の事業戦略

③ ローカル基地局

② FPoS

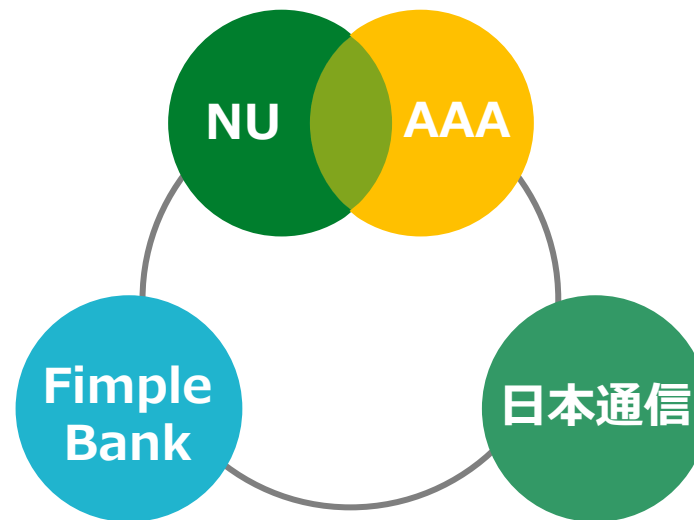
① MVNO事業モデルの進化

# インドネシア・プロジェクト

2019年11月19日 AAA、H.I.F.、日本通信の3社で基本合意

インドネシアを中心に37か国、  
1億4千万人の会員を有する市民社会組織

NUのデジタル部門を担う企業



HISの子会社としてスタート、  
H.I.F.のバンキング・サービス商標

NUのデジタル・トランスフォーメーション、具体的にはバンキング、モバイルペイメント、送金、モバイル通信他の基盤として、FPoSを使用する。

特に日本においては、Fimple Bankとの提携により、日本にいるNUメンバー及び他の外国人向けに送金をキラーアプリとした事業展開を進める。

# FinTechプラットフォーム： FPoS商用化準備

- ✓ 金融庁実証実験
- ✓ 基本特許の取得
- ✓ サービス提供主体：my FinTech株式会社を設立
- ✓ サブSIM：セキュアID株式会社を設立
- ✓ 電子認証局（CA） 準備中
- ✓ 銀行システムとの接続検証 順次実施中

**次の目標：FPoS事例をつくる**

# 日本通信の事業戦略

③ ローカル基地局

② FPoS

① MVNO事業モデルの進化

## 米国でビジネス及びシステム開発

- 日本のローカル4G の周波数幅は5MHzと限定的
- 日本のローカル5Gは話題先行
- 米国CBRS(Citizens Broadband Radio Service) は準備完了



米国で先行し、技術・ノウハウ・事例を日本に横展開



- 2019年5月10日 商用基地局に関する認可取得
- 2019年7月1日 CBRS向けSIM発売
- 2019年11月27日 ハイブリッドSIMの提供を発表
- 2020年1月27日 米国連邦通信委員会（FCC）がFull Commercial Deployment (FCD)の承認を公表



コロラド州デンバー近郊のショッピングモール

## ➤ プライベート・ネットワーク・ソリューション

ショッピングモール

## ➤ ハイブリッド・ネットワーク

ハイブリッドSIM

## ➤ ワイヤレス・ハイスピード・インターネット

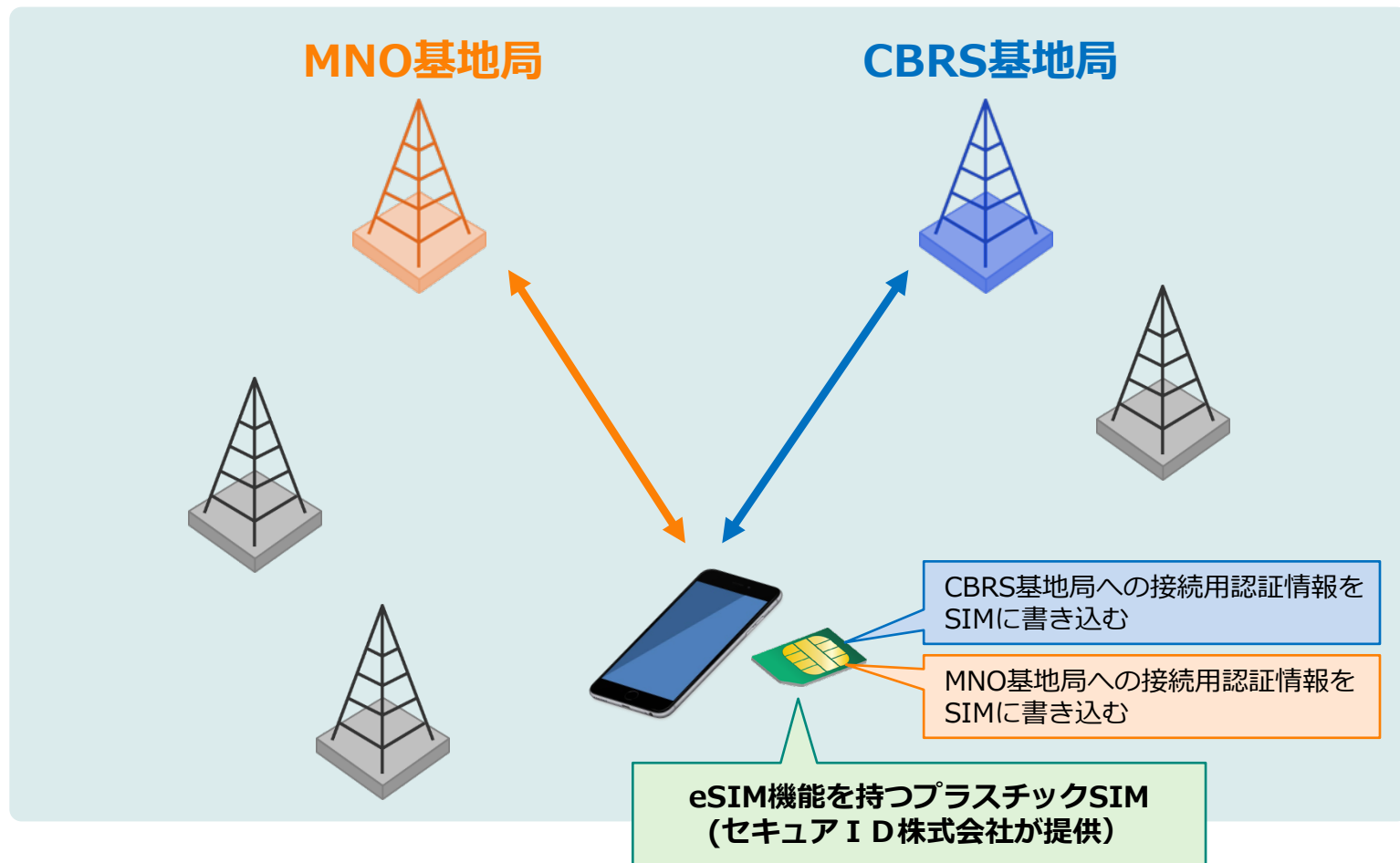
大型ビルへのワイヤレス・インターネット提供

## ➤ セキュアIoT ソリューション

パートナー企業と共同で実証実験中

# ハイブリッドSIM

2019年11月27日 ハイブリッドSIMの提供を発表  
既に試験用のSIMは開発完了し、商用化の準備中



# ワイヤレス・ハイスピード・インターネット



# 大型ビル向け

# ワイヤレス・ハイスピード・インターネット

インターネット回線の遅さが課題となっている大型ビルにローカル5Gによる  
高速インターネットを提供



# 日本でのローカル5G

## イメージ図





**Q & A**





日本通信のミッション

Secure & Reliable  
Transportation of Data

安全・安心にデータを運ぶ

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

本資料に記載されている会社名、商品名などは該当する各社の商標または登録商標です。