

2014年3月期（第18期）  
第1四半期 決算説明会資料

（2013年4月～6月）

2013年8月1日

日本通信株式会社

## I. はじめに

(代表取締役社長 三田 聖二)

## II. 第1四半期決算の概要

(代表取締役副社長 福田 尚久)

## III. 事業戦略

(同上)

## IV. 人財リソース戦略

(代表取締役常務 片山 美紀)

## V. Q & A

### <ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

# はじめに

**代表取締役社長**

**三田 聖二**

# 第1四半期決算の概要

代表取締役副社長

福田 尚久

# 第1四半期実績（連結）

単位：百万円	Q1 14/3期	前四半期		前年同期	
		Q4 13/3期	Q to Q	Q1 13/3期	Y to Y
売上高	1,046 100.0%	1,058 100.0%	▲ 11 ▲ 1.1%	923 100.0%	122 13.3%
売上原価	530 50.6%	448 42.4%	81 18.2%	529 57.3%	1 0.2%
売上総利益	516 49.4%	609 57.6%	▲ 92 ▲ 15.2%	394 42.7%	121 30.9%
差引売上総利益	517 49.4%	610 57.7%	▲ 93 ▲ 15.3%	426 46.1%	90 21.3%
販売費及び一般管理費	434 41.5%	416 39.3%	18 4.5%	352 38.2%	81 23.2%
営業利益	82 7.8%	194 18.3%	▲ 112 ▲ 57.7%	73 7.9%	8 12.1%
経常利益	85 8.1%	206 19.5%	▲ 121 ▲ 58.8%	49 5.3%	35 72.3%
当四半期純利益	78 7.5%	71 6.8%	6 9.8%	47 5.1%	31 66.5%

# バランスシート (連結)

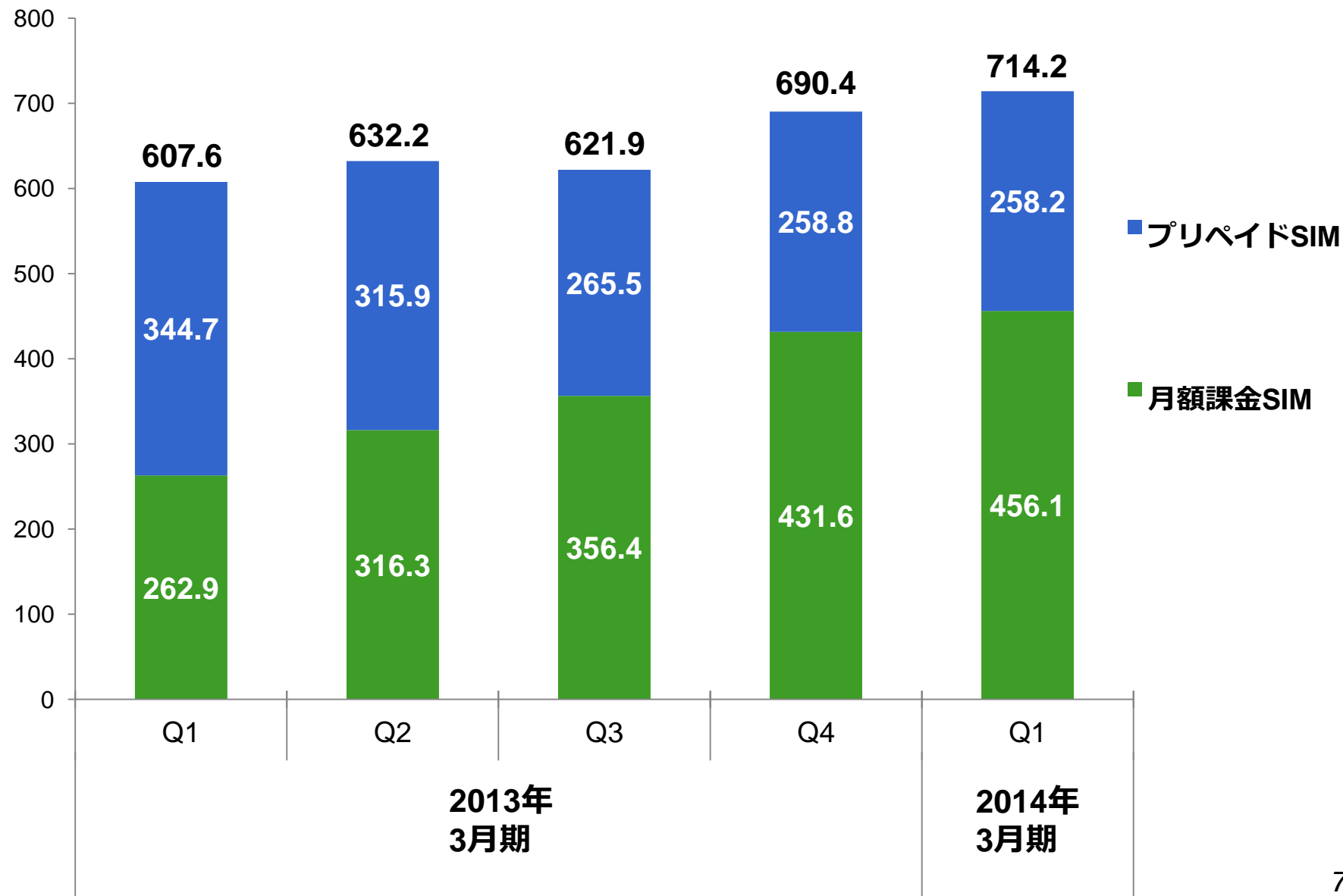
単位：百万円	Q1 14/3期	前四半期		前年同期	
		Q4 13/3期	Q to Q	Q1 13/3期	Y to Y
<b>流動資産</b>	<b>3,783</b>	<b>3,849</b>	<b>▲ 66</b>	<b>3,593</b>	<b>189</b>
現金及び預金	2,226	2,168	58	2,168	58
売掛金	539	681	▲ 142	481	58
商品等	308	294	14	517	▲ 208
繰延税金資産	167	166	0	314	▲ 147
その他流動資産	541	537	4	112	429
<b>固定資産</b>	<b>1,248</b>	<b>1,250</b>	<b>▲ 2</b>	<b>985</b>	<b>262</b>
有形固定資産	434	451	▲ 17	280	153
無形固定資産	666	651	15	642	23
投資その他	147	147	0	62	84
<b>資産合計</b>	<b>5,031</b>	<b>5,099</b>	<b>▲ 68</b>	<b>4,579</b>	<b>451</b>
<b>流動負債</b>	<b>1,257</b>	<b>1,371</b>	<b>▲ 114</b>	<b>1,089</b>	<b>168</b>
買掛金	300	289	10	357	▲ 56
前受収益	105	148	▲ 43	212	▲ 107
短期借入金	258	291	▲ 33	173	85
その他流動負債	592	641	▲ 48	345	247
<b>固定負債</b>	<b>1,139</b>	<b>1,181</b>	<b>▲ 42</b>	<b>937</b>	<b>201</b>
<b>負債合計</b>	<b>2,396</b>	<b>2,553</b>	<b>▲ 157</b>	<b>2,026</b>	<b>370</b>
<b>純資産</b>	<b>2,634</b>	<b>2,546</b>	<b>88</b>	<b>2,553</b>	<b>81</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>5,031</b>	<b>5,099</b>	<b>▲ 68</b>	<b>4,579</b>	<b>451</b>

# キャッシュ・フロー計算書（連結）

単位：百万円	Q1 14/3期	前四半期		前年同期	
		Q4 13/3期	Q to Q	Q1 13/3期	Y to Y
営業活動によるキャッシュ・フロー	188	117	71	221	▲ 32
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 85	▲ 81	▲ 4	▲ 9	▲ 76
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 46	▲ 168	122	▲ 197	150
現金及び現金同等物に係る換算差額	2	4	▲ 1	▲ 1	3
現金及び現金同等物の増減額	58	▲ 128	186	13	44
現金及び現金同等物の期首残高	2,168	2,297	▲ 128	2,135	33
現金及び現金同等物の期末残高	2,226	2,168	58	2,148	78

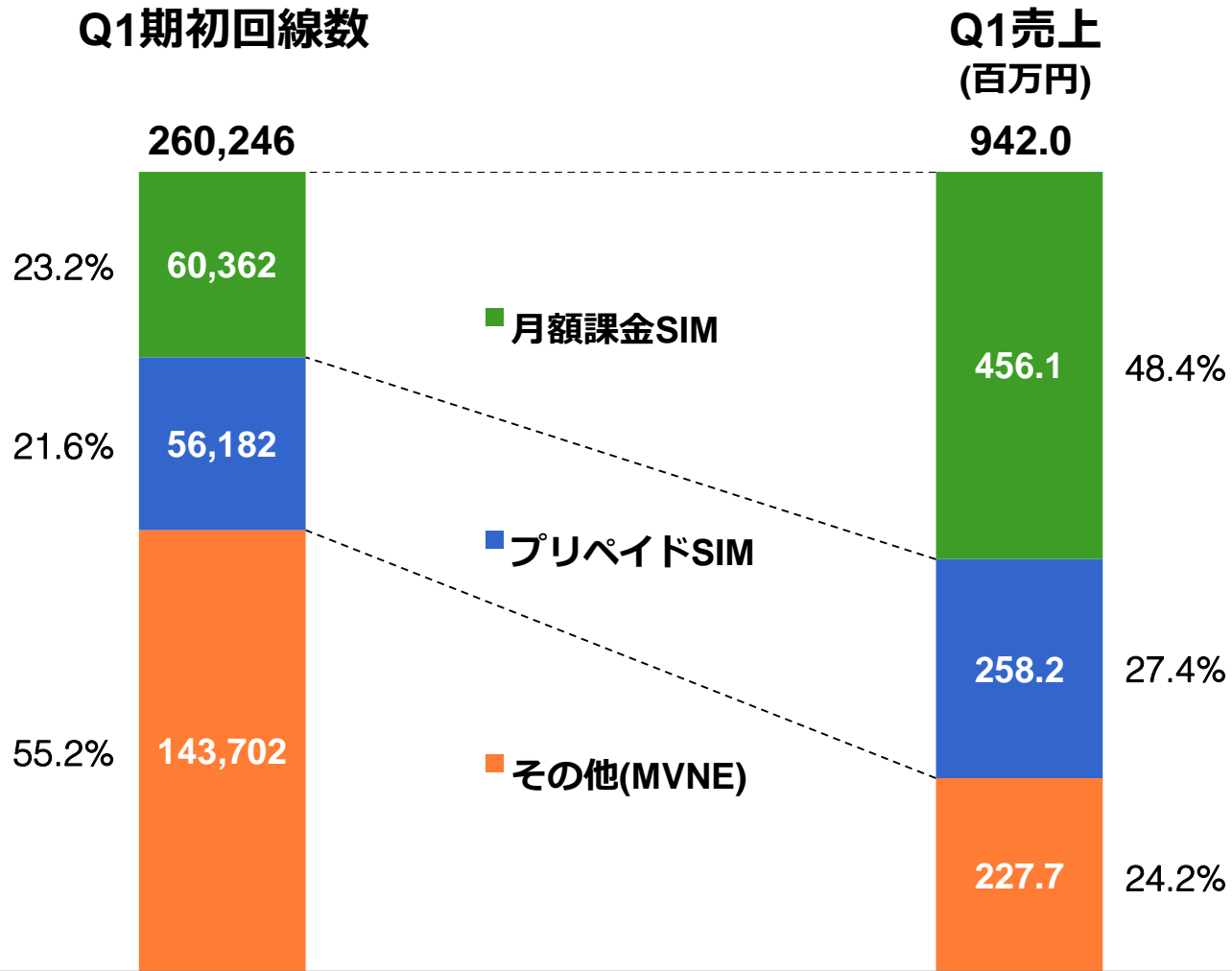
# 月額課金SIMとプリペイドSIM

(百万円)

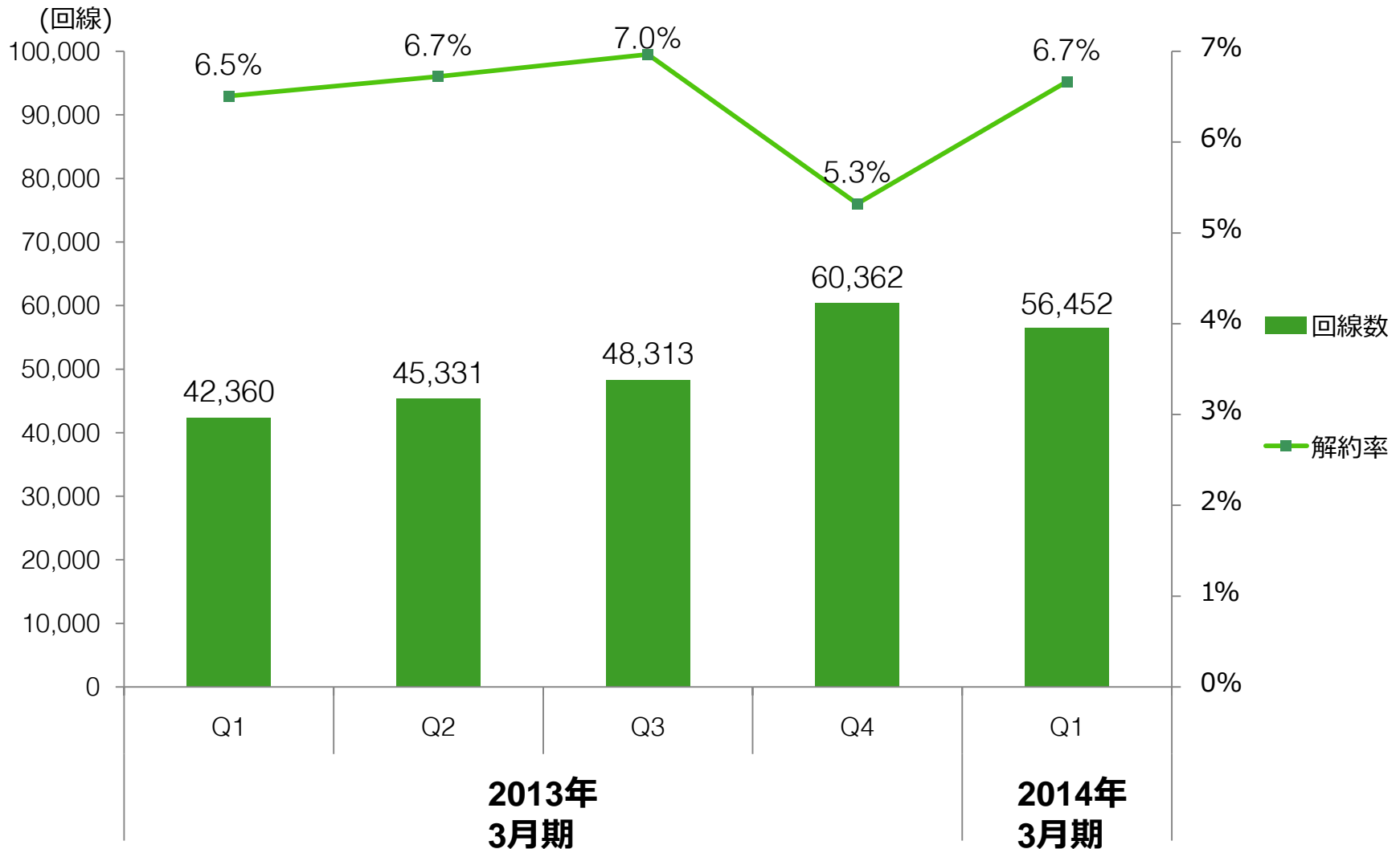




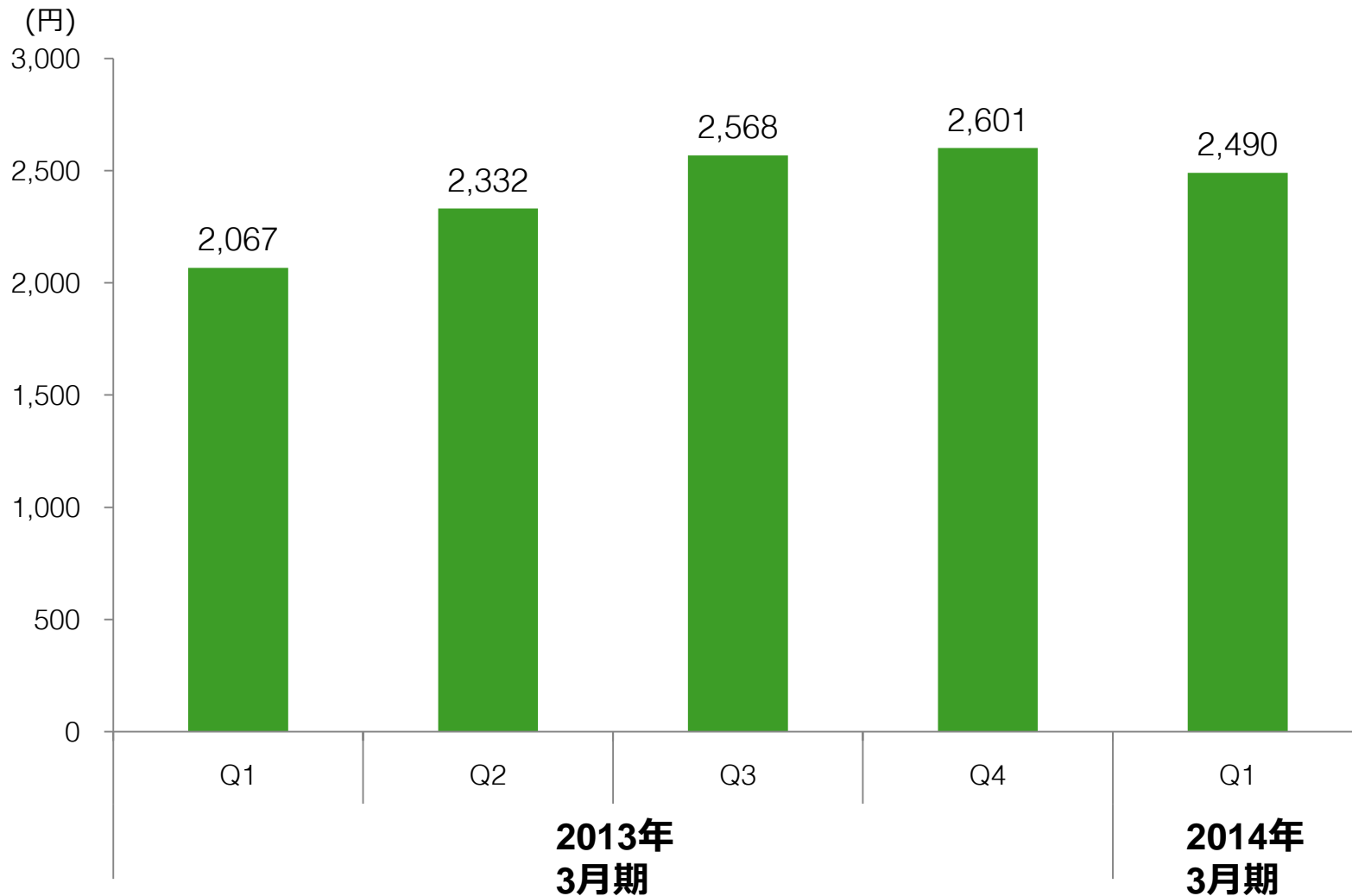
# 回線内訳分析



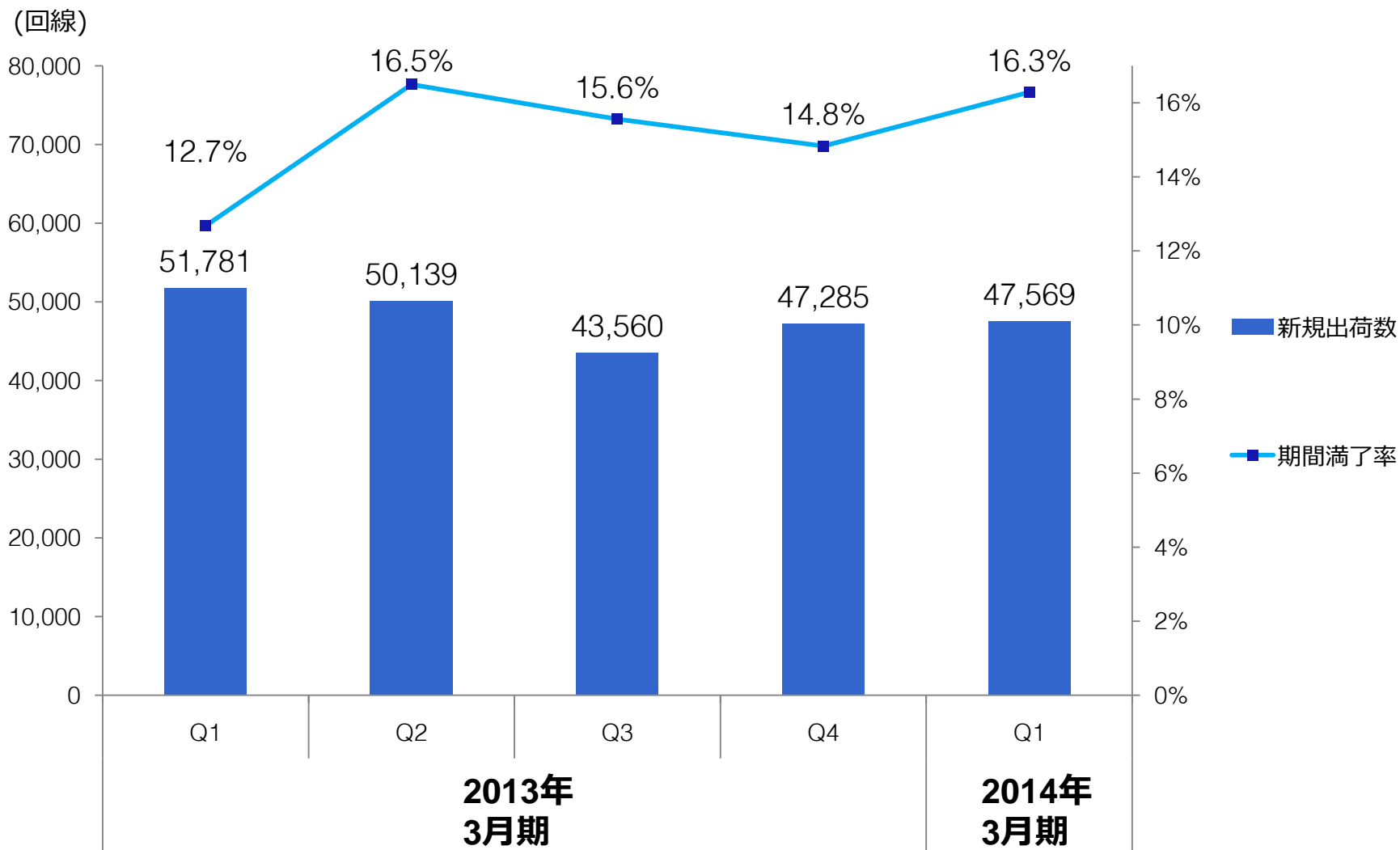
## 回線数と解約率



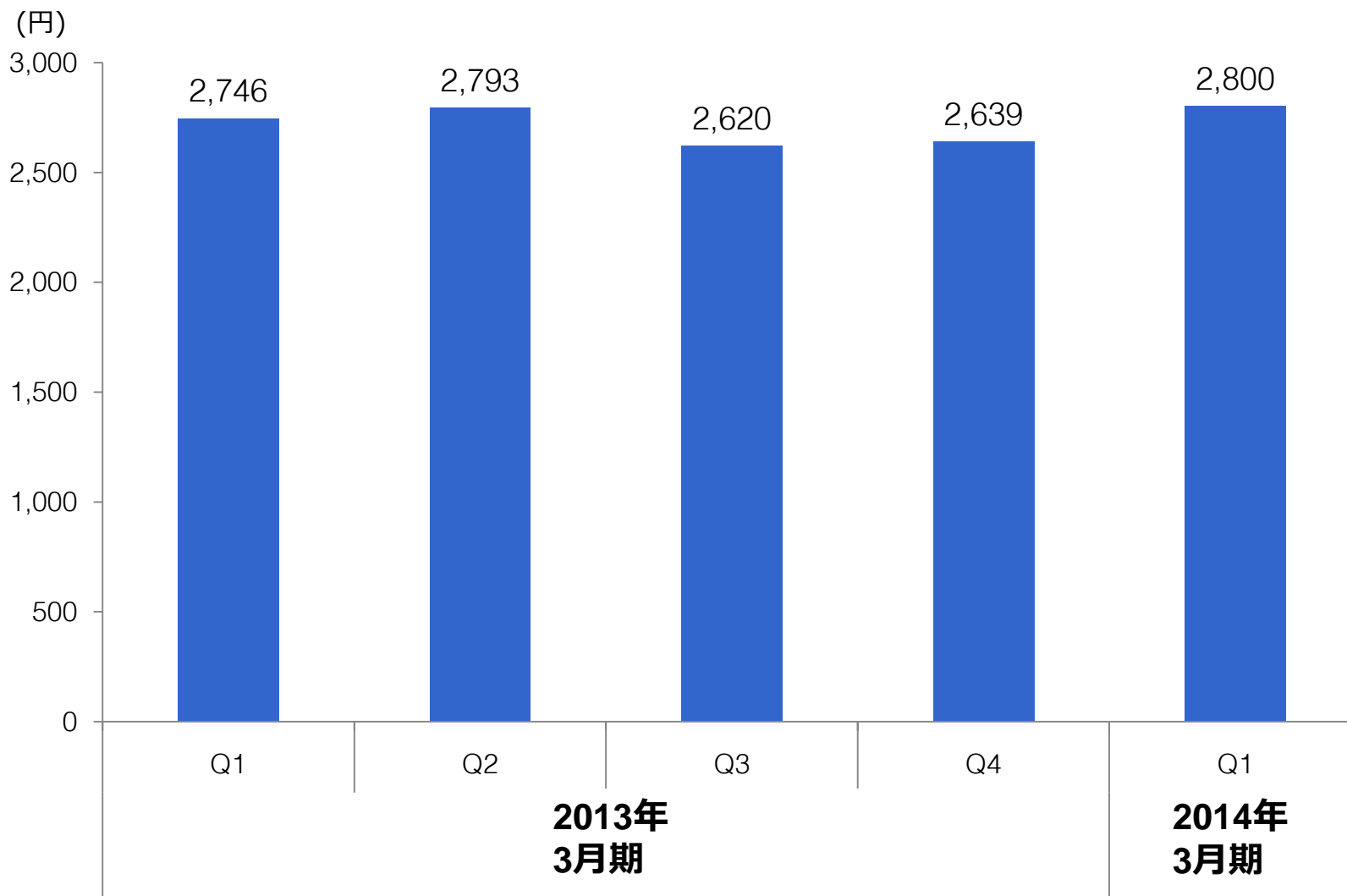
## 平均月額売上単価



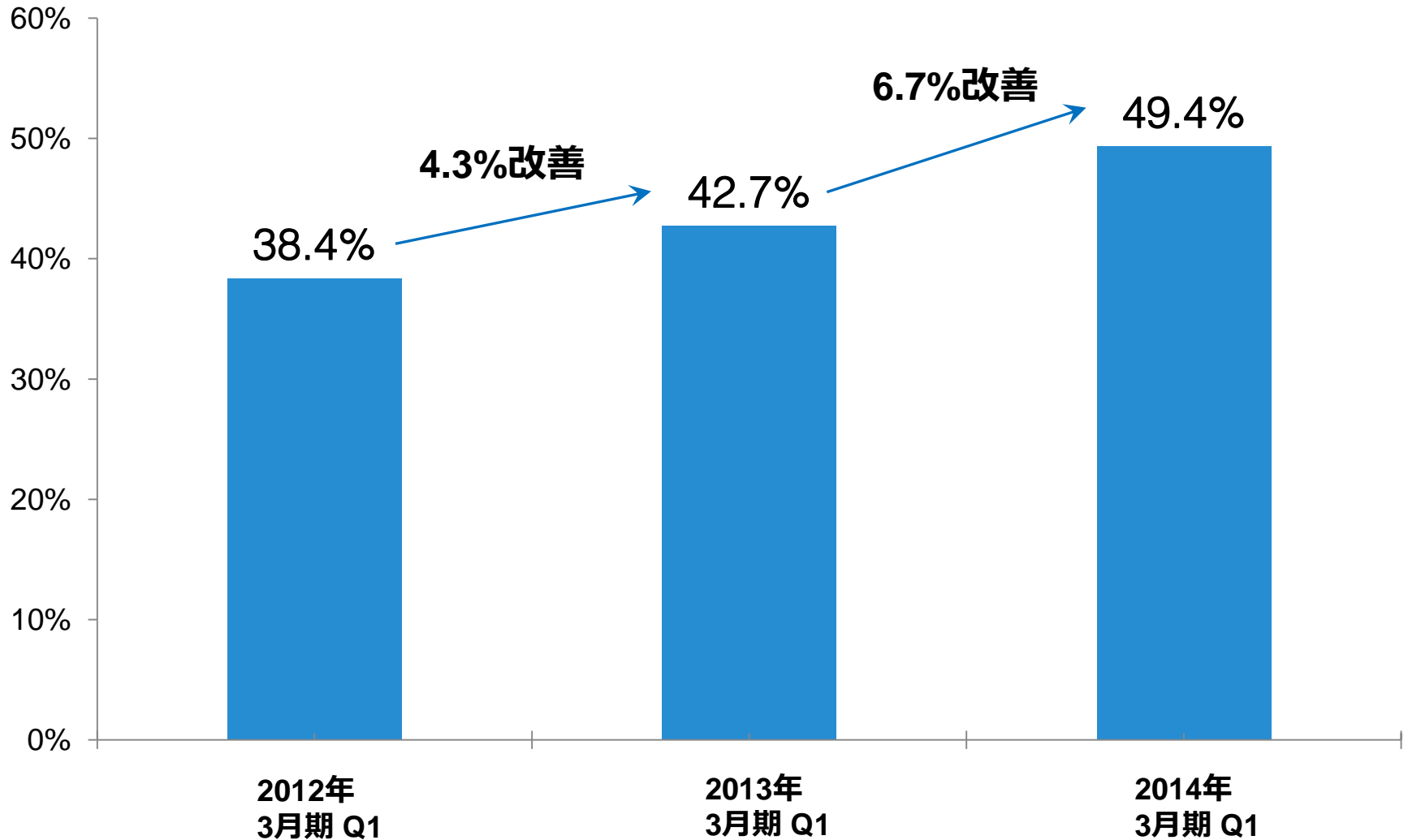
## 新規販売数と期間満了率



## 平均月額販売単価



# 売上総利益率の推移



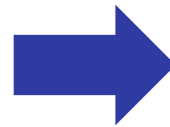
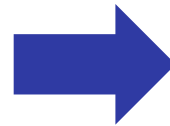
# 事業戦略

# MVNO事業の位置付け

1990年代半ば

携帯事業者 **54**社

MVNO事業者 **1**社



今日

**3**社

**354**社

寡占化が進行

通信サービスの  
競争を促進

MVNOは競争政策における柱



**携帯事業者ができない  
したくない通信サービスを提供**



**携帯事業者/他のMVNO事業者との差別化に注力**



**テクノロジー基盤に基づく差別化がキー**

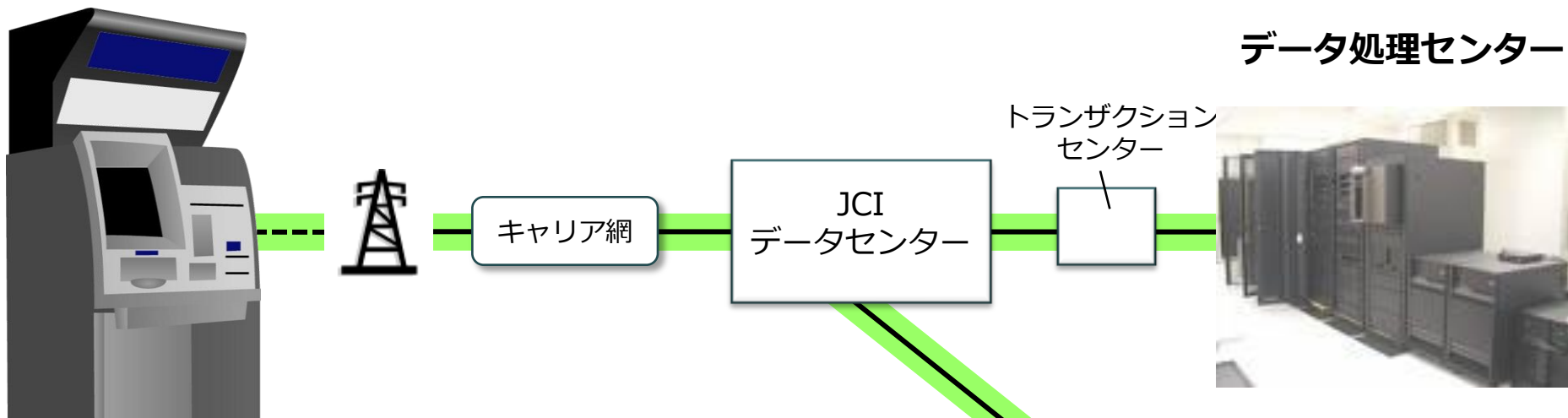
- GTP Platform (L2)
- PWLL Platform
- Dual Network Platform
- Session Persistence Platform
- Traffic Management Platform
- TAC / IMEI Management Platform
- Authentication Platform
- Prepaid Charge Platform
- Postpaid Charge Platform
- Real-time Charge Platform
- Turbo Charge Platform
- Activation Platform
- ID Confirmation Platform
- SIM Configuration Platform
- Mobile IP Phone Platform
- FMC Phone Platform
- M2M Update Platform
- 24/7 Monitoring Platform
- 3-tier Support Platform
- Customer Portal Platform
- Packet Inspection Platform

相互接続による  
自由さと柔軟さ

技術ビジョンと  
開発力

# ATMソリューション

## ATM向け無線専用線サービス



ATM

### 無線専用線

PCI-DSSの認定  
(VPNなしの無線接続として唯一)



保守・管理受託会社

# ATMサービス利用プラットフォーム

■ GTP Platform (L2)

■ Prepaid Charge Platform

■ Mobile IP Phone Platform

■ PWLL Platform

■ Postpaid Charge Platform

■ FMC Phone Platform

■ Dual Network Platform

■ Real-time Charge Platform

■ M2M Update Platform

■ Session Persistence Platform

■ Turbo Charge Platform

■ 24/7 Monitoring Platform

■ Traffic Management Platform

■ Activation Platform

■ 3-tier Support Platform

■ TAC / IMEI Management Platform

■ ID Confirmation Platform

■ Customer Portal Platform

■ Authentication Platform

■ SIM Configuration Platform

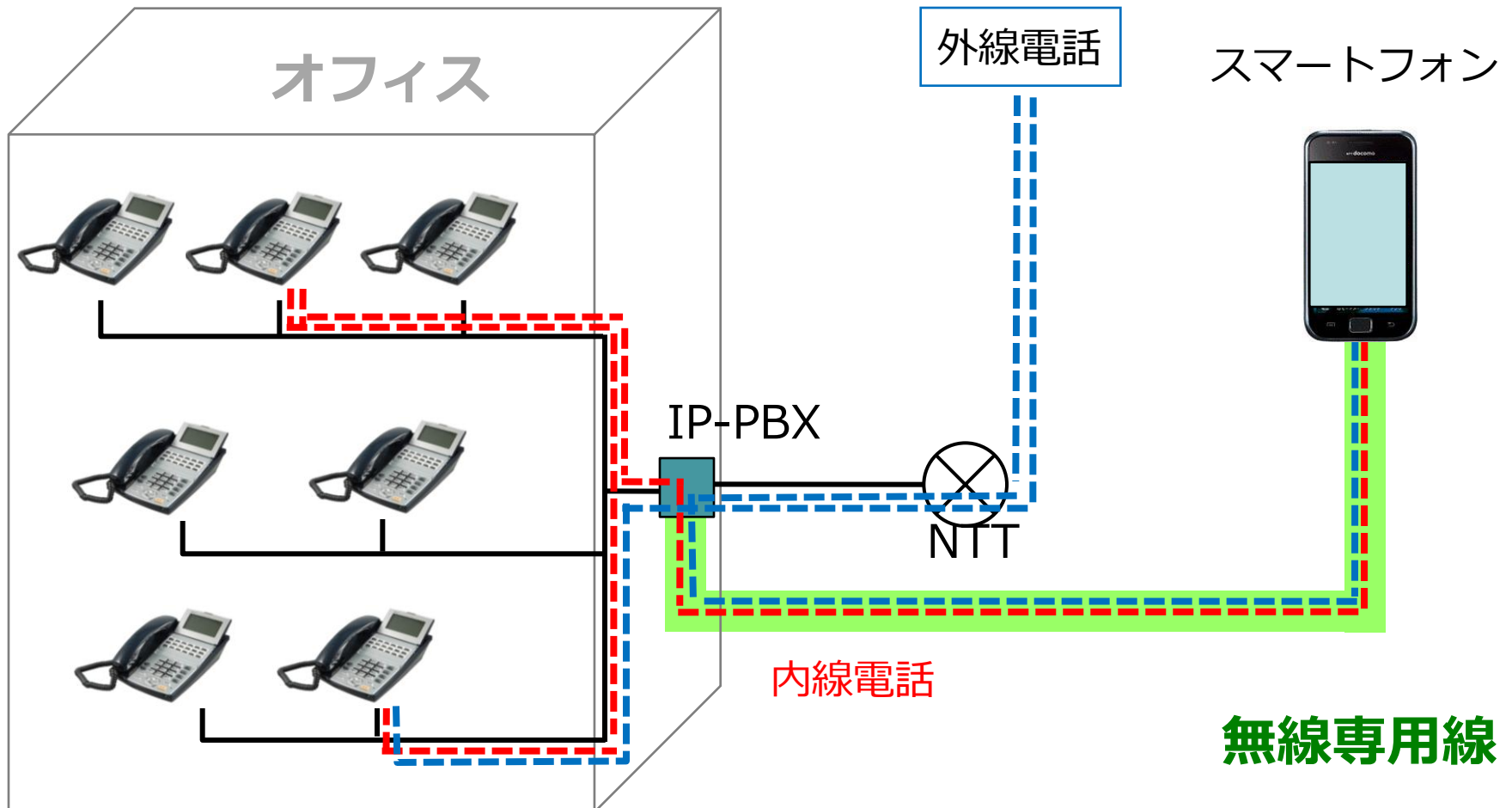
■ Packet Inspection Platform

相互接続による  
自由さと柔軟さ

技術ビジョンと  
開発力

# FMCフォン・ソリューション

## スマートフォンを内線・外線として活用



# FMCフォン利用プラットフォーム

■ GTP Platform (L2)

■ Prepaid Charge Platform

■ Mobile IP Phone Platform

■ PWLL Platform

■ Postpaid Charge Platform

■ FMC Phone Platform

■ Dual Network Platform

■ Real-time Charge Platform

■ M2M Update Platform

■ Session Persistence Platform

■ Turbo Charge Platform

■ 24/7 Monitoring Platform

■ Traffic Management Platform

■ Activation Platform

■ 3-tier Support Platform

■ TAC / IMEI Management Platform

■ ID Confirmation Platform

■ Customer Portal Platform

■ Authentication Platform

■ SIM Configuration Platform

■ Packet Inspection Platform

相互接続による  
自由さと柔軟さ

技術ビジョンと  
開発力

家電メーカー

金融機関

自動車メーカー

... パートナー戦略

カーナビ

電子書籍

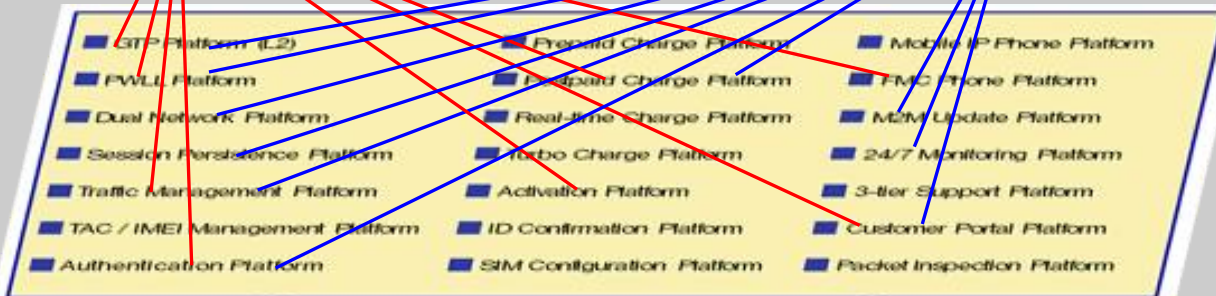
監視機器

... ソリューション  
戦略

FMCフォン

POS端末

ATM



相互接続による  
自由さと柔軟さ

技術ビジョンと  
開発力

プラットフォーム  
戦略

# 3年後のイメージ





# 人財リソース戦略

代表取締役常務

片山 美紀

様々なパートナー企業が  
「実現したいこと」  
を実現する支援を行う



「支援力」を強化かつ  
ディマンドを柔軟に吸収

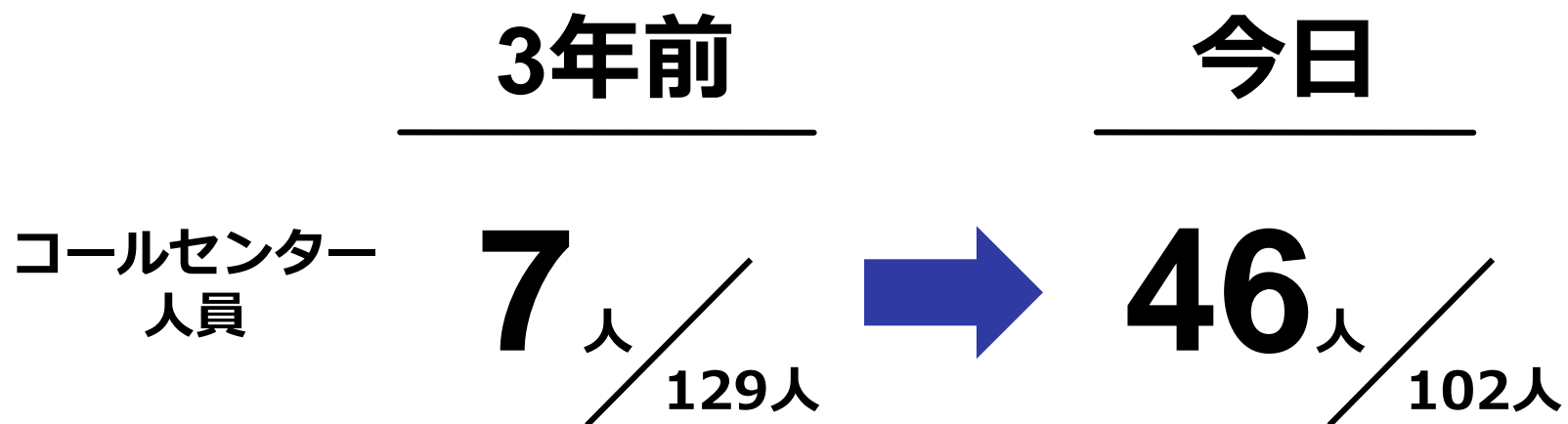
スキルの戦略的拡大

ディマンドの吸収力  
(柔軟性)

社員の  
成長  
可能性

クルーシステム

# 例：コールセンター



どのように育てたか？

社員数

102人



人員規模

350人相当

● コールセンター	46人
● 請求業務	18人
● 製品仕様企画	19人
●	●
●	●
●	●
合計	350人

# 週7日体制

スキルの  
戦略的拡大



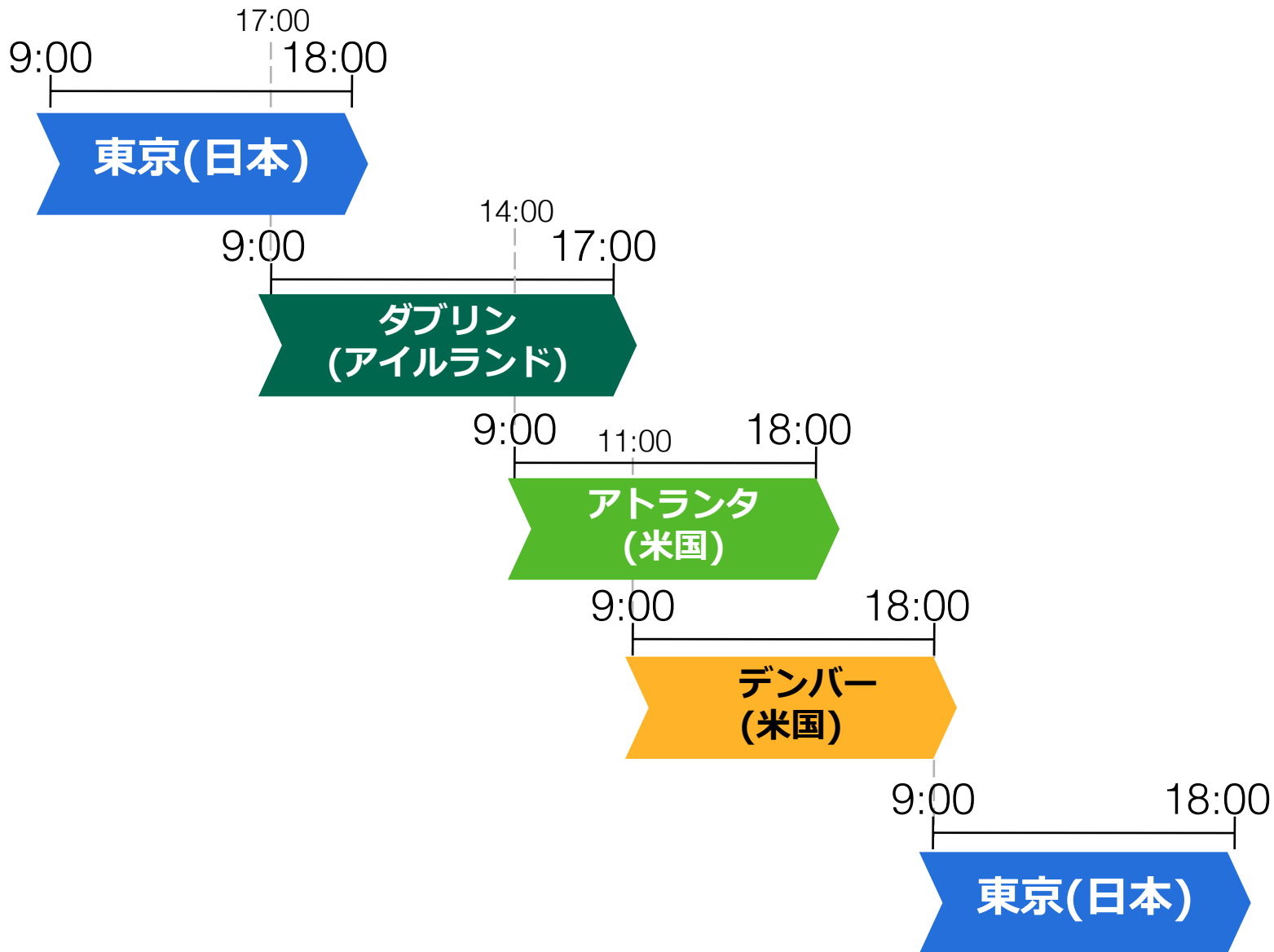
ディマンド  
吸収力



  
週7日体制

# フォロー・ザ・サン

週7日体制



## 英語サポート



日本通信メンバー社員

16:00

20:00

メンバー(米国)

## マーケット



ビジター SIM

7:00

11:00

18:00

東京(日本)



# Q & A