

2014年3月期（第18期） 第2四半期 決算説明会資料

（2013年7月～9月）

2013年11月1日

日本通信株式会社

I. はじめに

(代表取締役社長 三田 聖二)

II. 第2四半期決算の概要

(代表取締役副社長 福田 尚久)

III. 下期への取り組み

(同上)

IV. 人財リソース戦略

(代表取締役常務 片山 美紀)

V. Q & A

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

はじめに

代表取締役社長

三田 聖二



Time to Harvest

収穫の時

第2四半期決算の概要

代表取締役副社長

福田 尚久

第2四半期実績（連結）

単位：百万円	Q2 14/3期	前四半期		前年同期	
		Q1 14/3期	Q to Q	Q2 13/3期	Y to Y
売上高	1,014 100.0%	1,046 100.0%	▲ 32 ▲3.1%	967 100.0%	46 4.8%
売上原価	490 48.4%	530 50.6%	▲ 39 ▲7.5%	530 54.8%	▲ 39 ▲7.5%
売上総利益	523 51.6%	516 49.4%	7 1.4%	437 45.2%	86 19.9%
差引売上総利益	524 51.7%	517 49.4%	7 1.4%	447 46.3%	76 17.0%
販売費及び一般管理費	413 40.8%	434 41.5%	▲ 21 ▲4.8%	369 38.2%	44 12.0%
営業利益	110 10.9%	82 7.8%	28 34.3%	78 8.1%	31 40.7%
経常利益	97 9.6%	85 8.1%	12 14.8%	66 6.9%	31 46.7%
当四半期純利益	83 8.3%	78 7.5%	5 6.8%	45 4.7%	38 86.4%

バランスシート (連結)

単位: 百万円	Q2 14/3期	前四半期		前年同期	
		Q1 14/3期	Q to Q	Q2 13/3期	Y to Y
流動資産	4,235	3,783	451	3,847	387
現金及び預金	2,238	2,226	11	2,416	▲ 177
売掛金	571	539	32	538	32
商品等	365	308	56	471	▲ 106
繰延税金資産	167	167	▲ 0	314	▲ 147
その他流動資産	892	541	350	104	787
固定資産	1,248	1,248	0	1,083	164
有形固定資産	416	434	▲ 17	272	143
無形固定資産	682	666	15	647	34
投資その他	149	147	2	162	▲ 13
資産合計	5,483	5,031	451	4,930	552
流動負債	1,364	1,257	107	1,299	64
買掛金	331	300	31	203	128
前受収益	101	105	▲ 3	201	▲ 99
短期借入金	258	258	▲ 0	500	▲ 241
その他流動負債	672	592	79	395	277
固定負債	1,396	1,139	257	1,005	391
負債合計	2,761	2,396	364	2,305	455
純資産	2,721	2,634	86	2,625	96
負債純資産合計	5,483	5,031	451	4,930	552

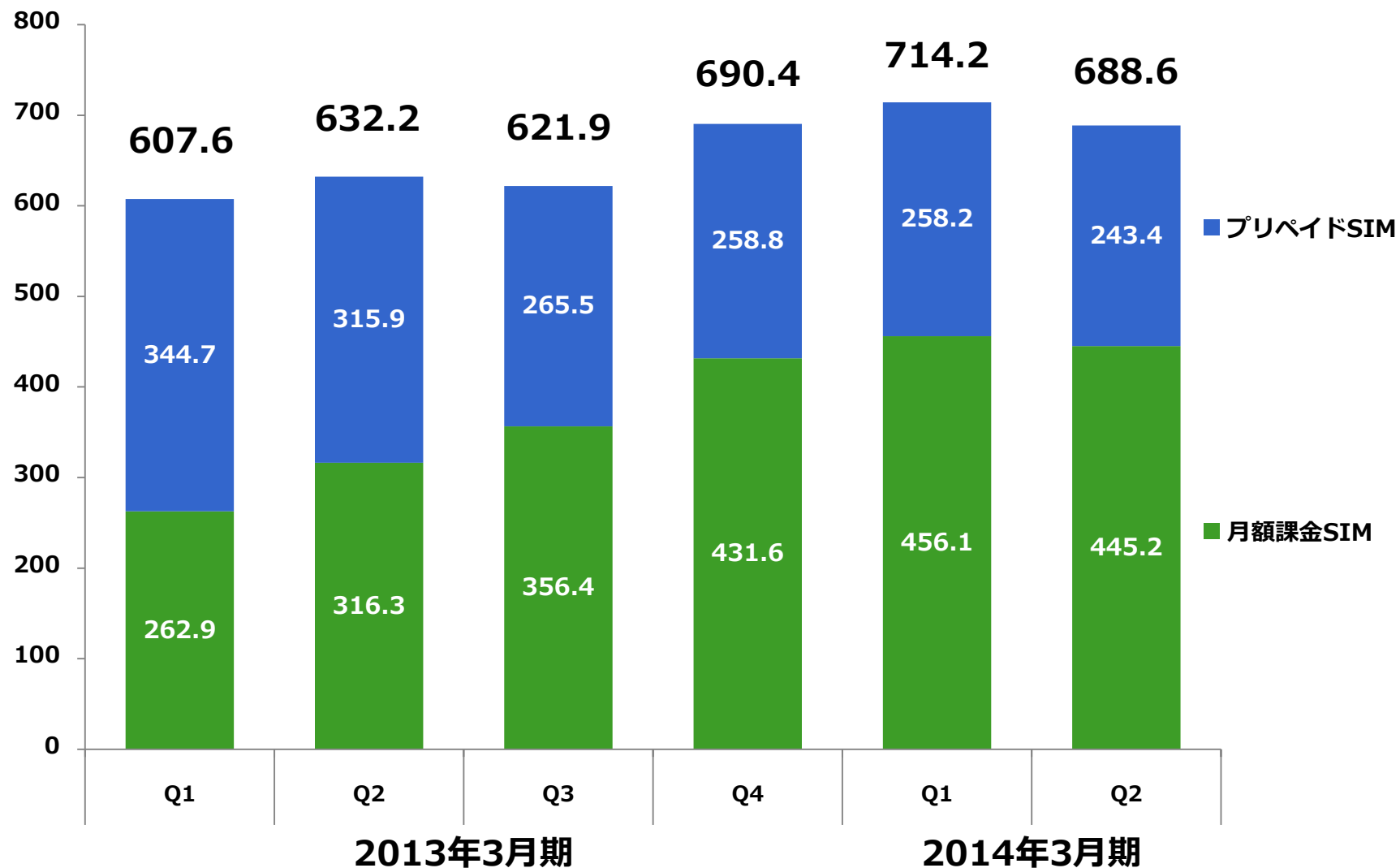
キャッシュ・フロー計算書（連結）

単位：百万円	Q2 14/3期	前四半期		前年同期	
		Q1 14/3期	Q to Q	Q2 13/3期	Y to Y
営業活動による キャッシュ・フロー	▲ 259 [※]	188	▲ 447	1	▲ 260
投資活動による キャッシュ・フロー	▲ 97	▲ 85	▲ 11	▲ 149	52
財務活動による キャッシュ・フロー	369	▲ 46	416	417	▲ 48
現金及び現金同等物に 係る換算差額	▲ 0	2	▲ 3	▲ 0	0
現金及び現金同等物の 増減額	11	58	▲ 46	268	▲ 256
現金及び現金同等物の 期首残高	2,226	2,168	58	2,148	78
現金及び現金同等物の 期末残高	2,238	2,226	11	2,416	▲ 177
EBITDA	193	121	71	153	39

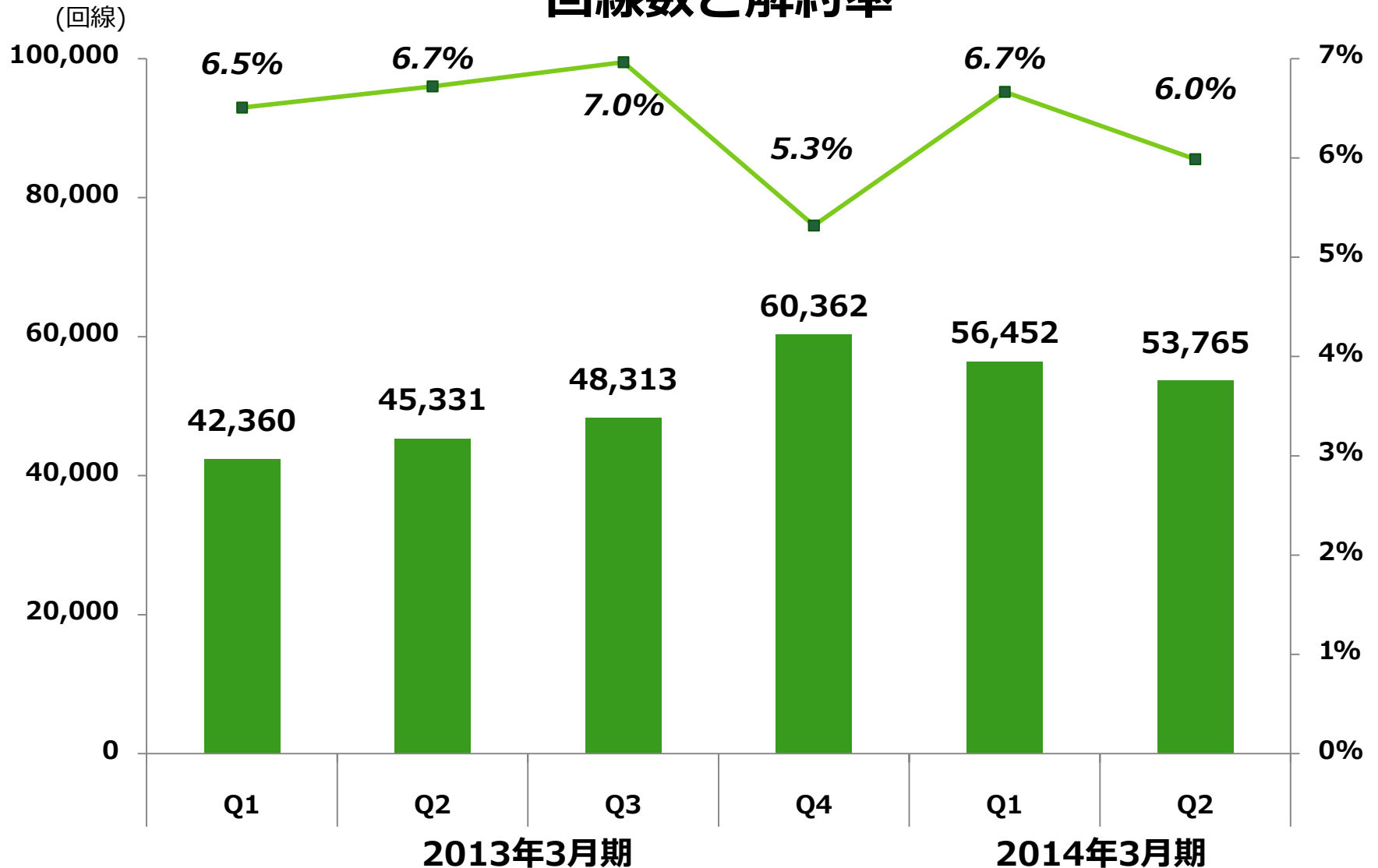
※ 接続料預託金350百万円の支出を含む

月額課金SIMとプリペイドSIM

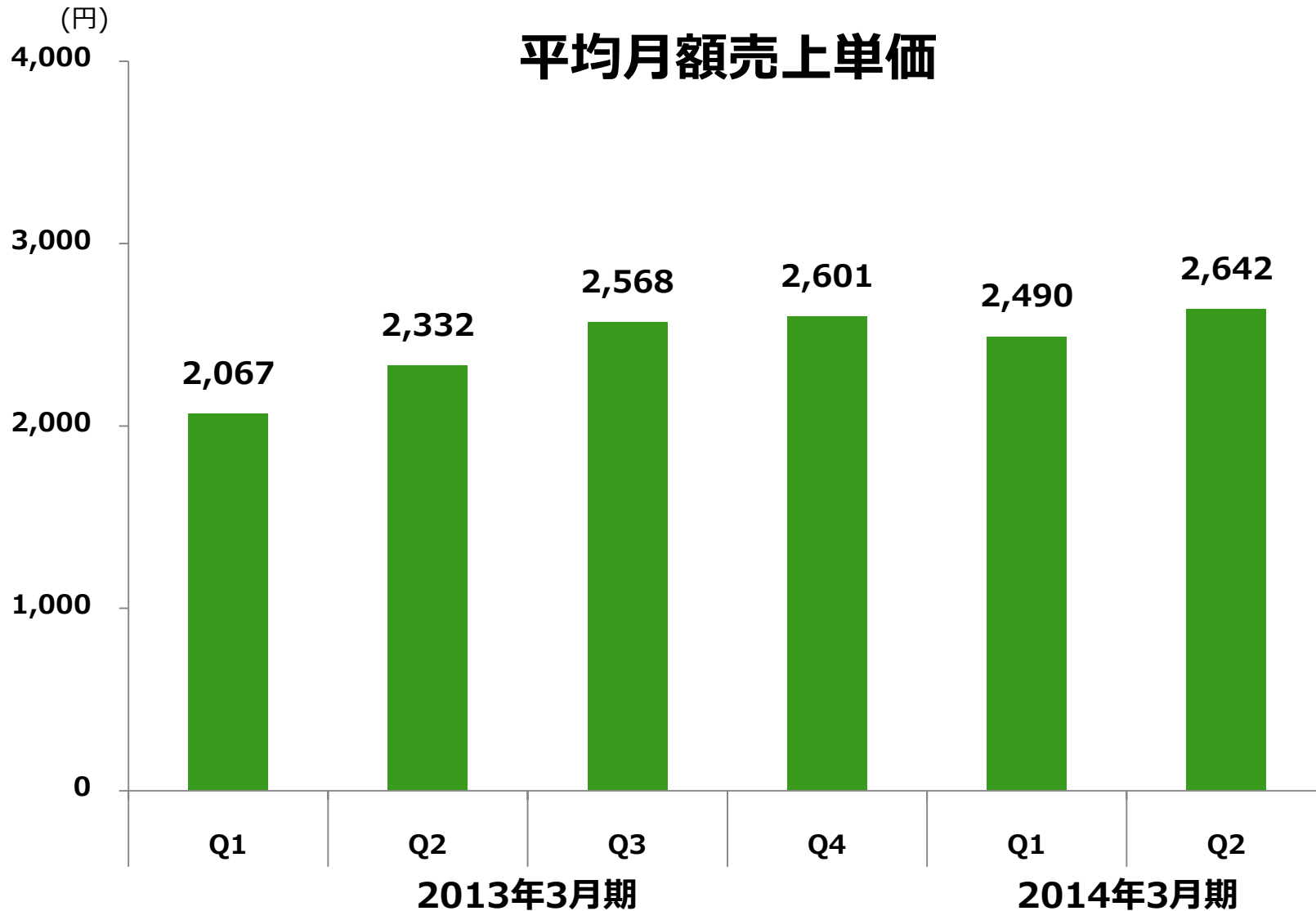
(百万円)

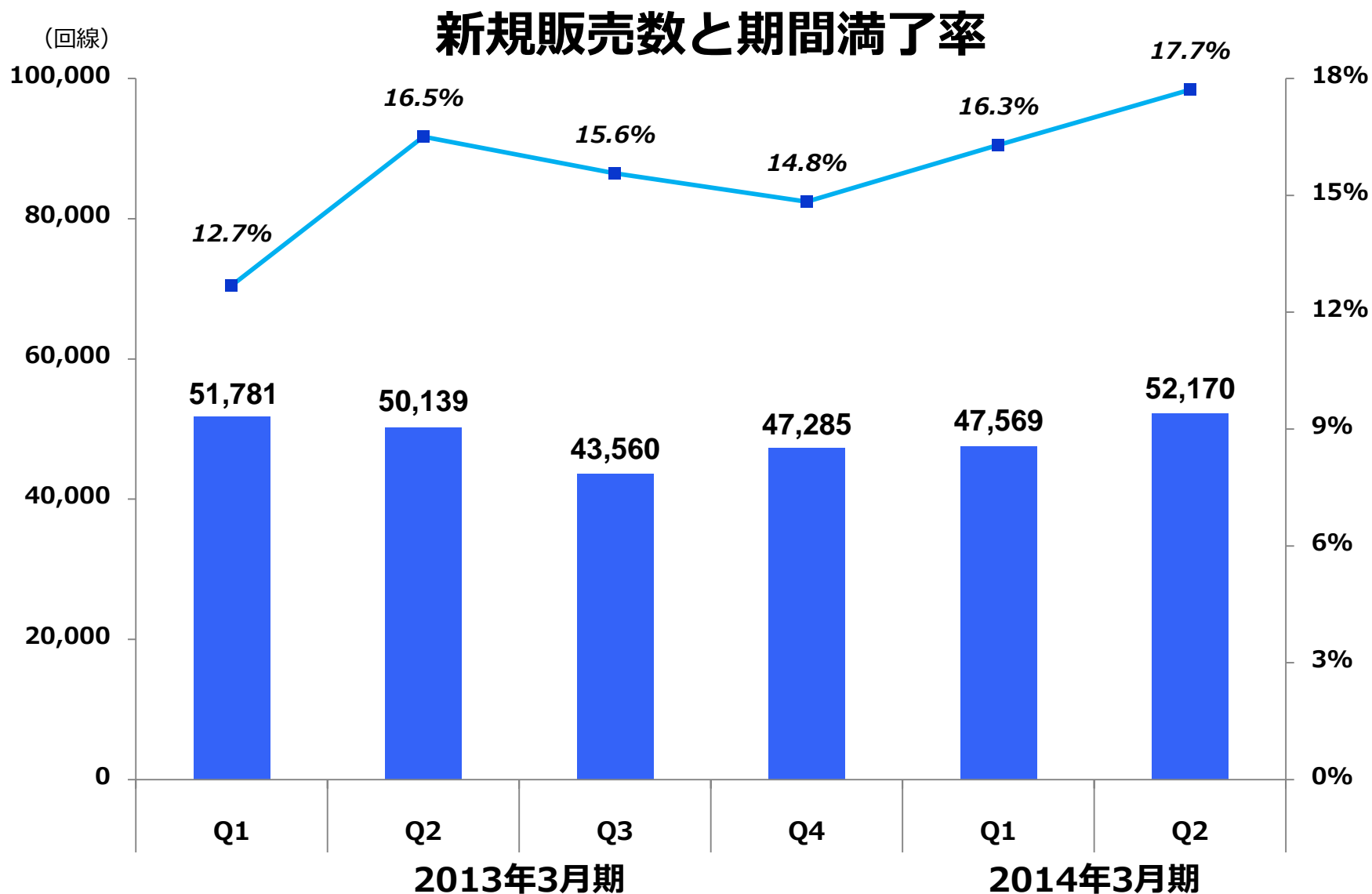


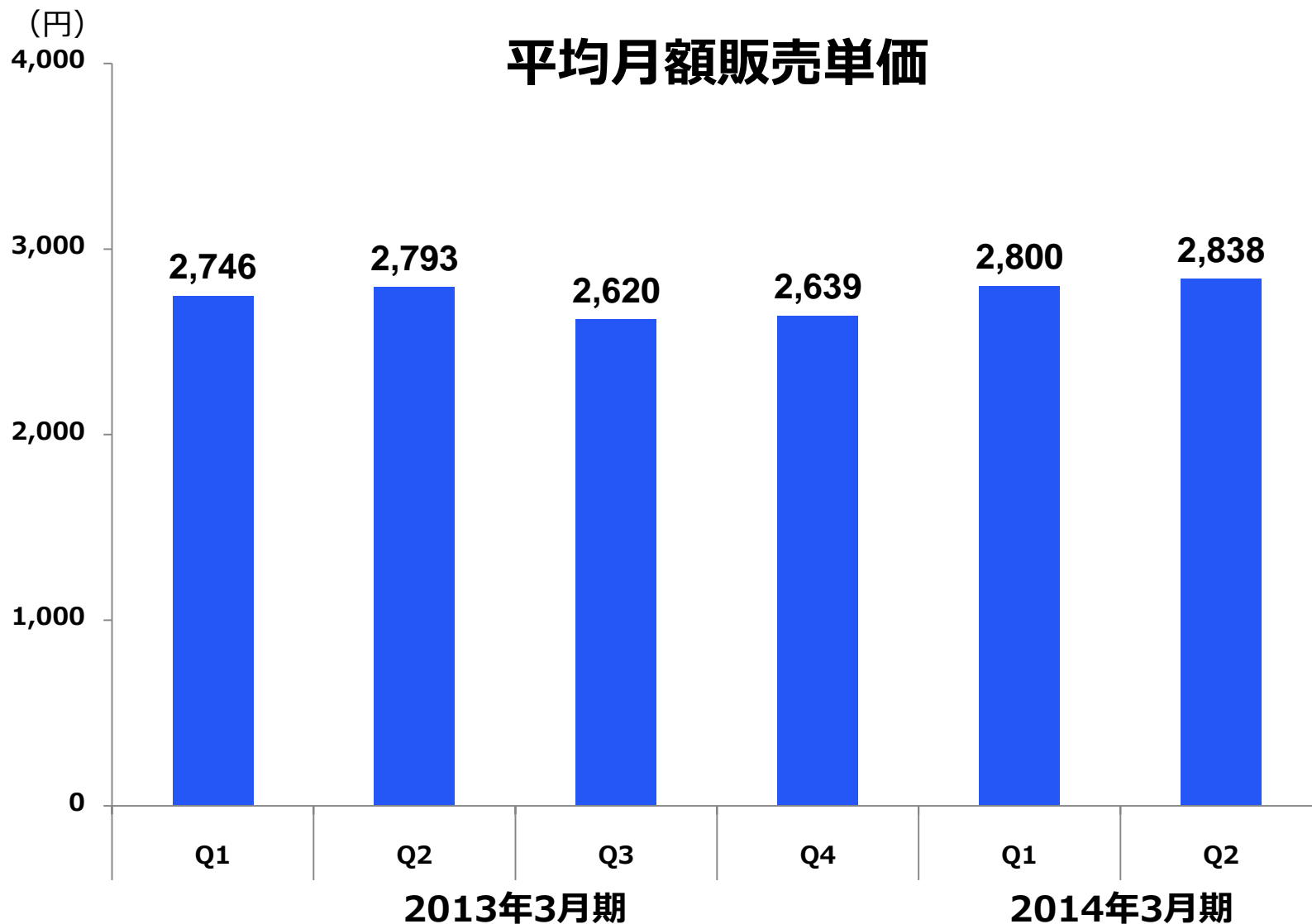
回線数と解約率



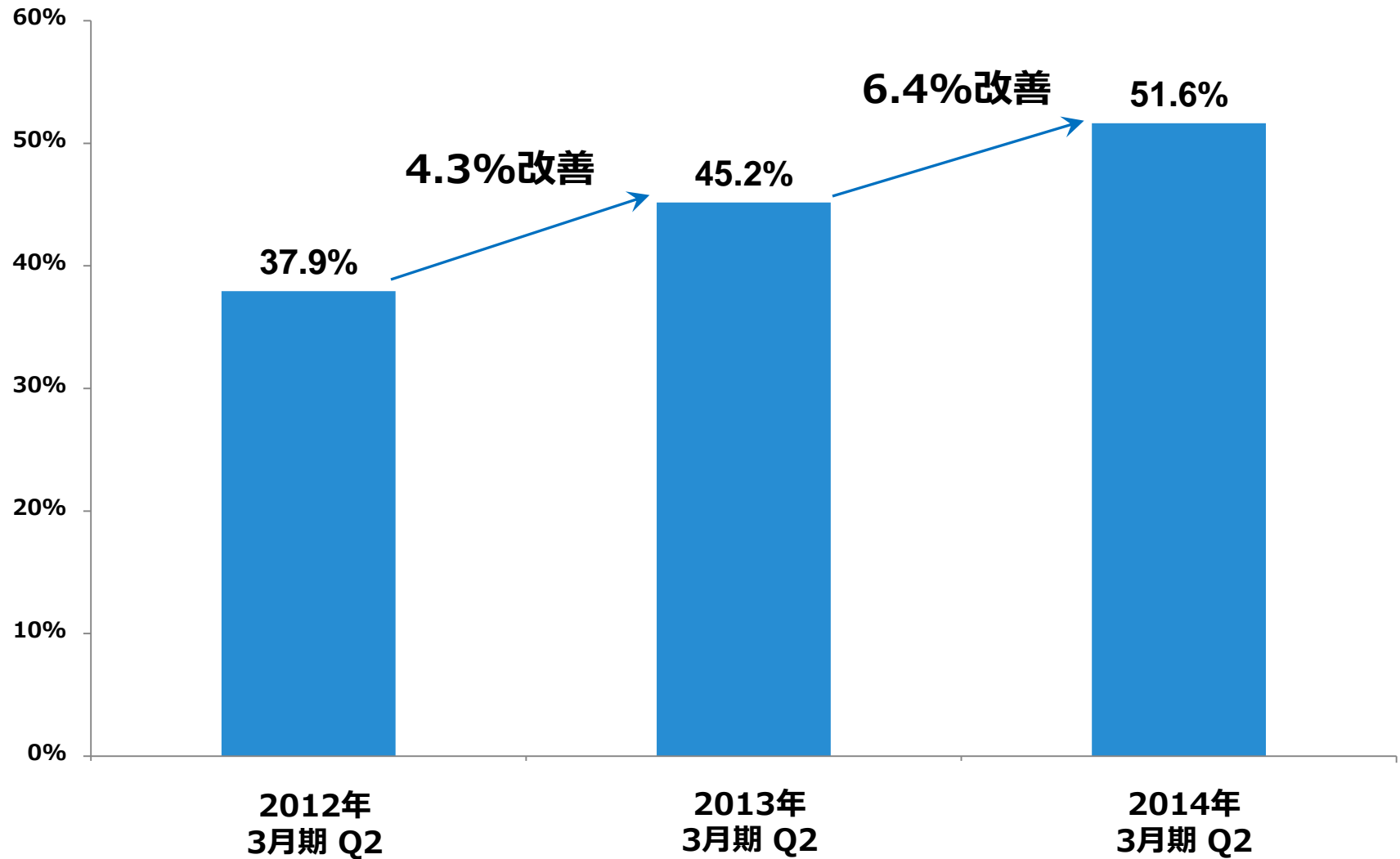
平均月額売上単価







売上総利益率の推移



下期への取り組み

SIM市場の成長

2010年



U300

2011年



イオンSIM



So-net

2012年



Amazon



ヨドバシ
カメラ



IIJ



楽天

2013年



BIGLOBE



NTTコム



ビック
カメラ



U-NEXT


・ SIM商品発表

・ SIMロック解除

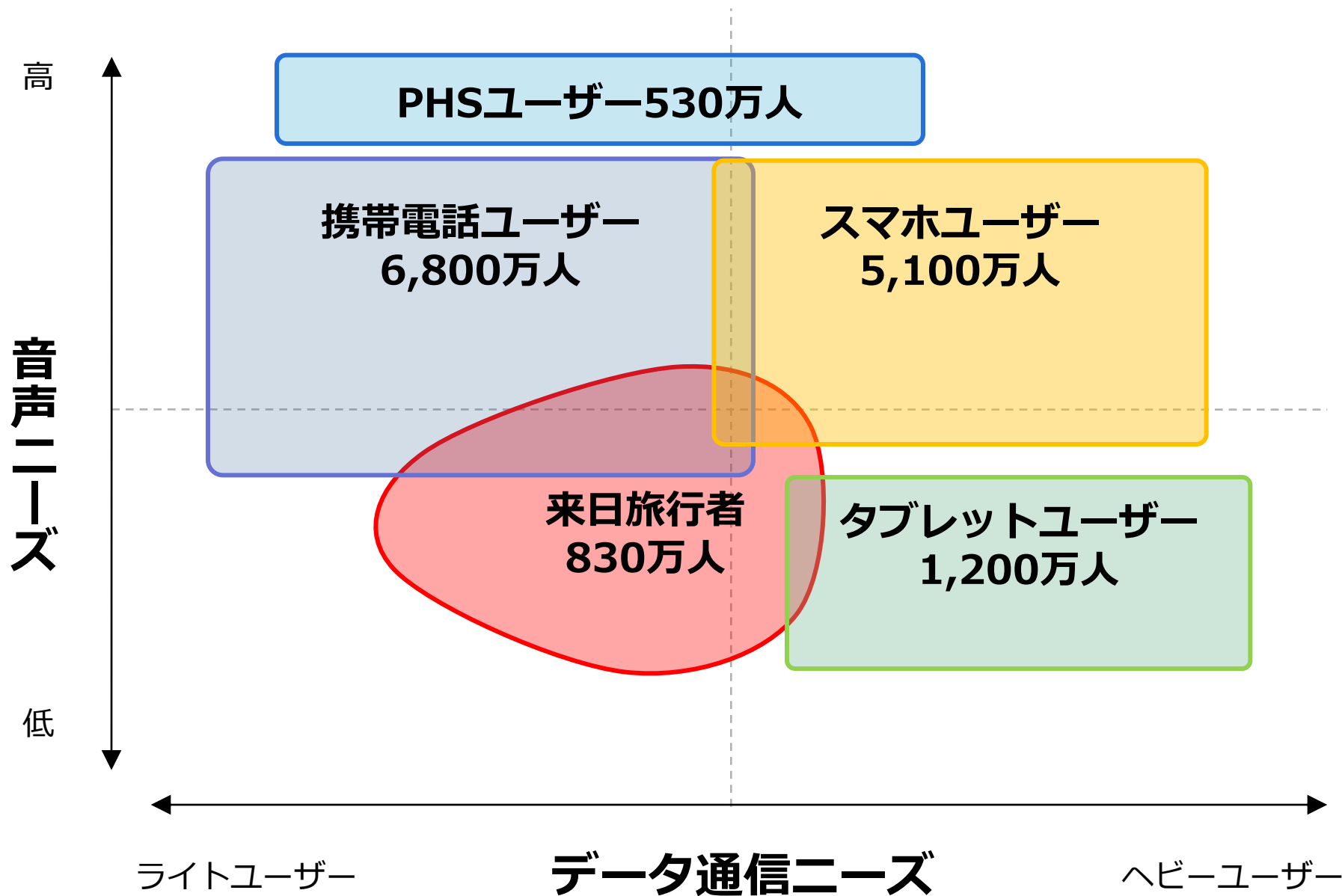
・ イオンSIM980円

新規参入

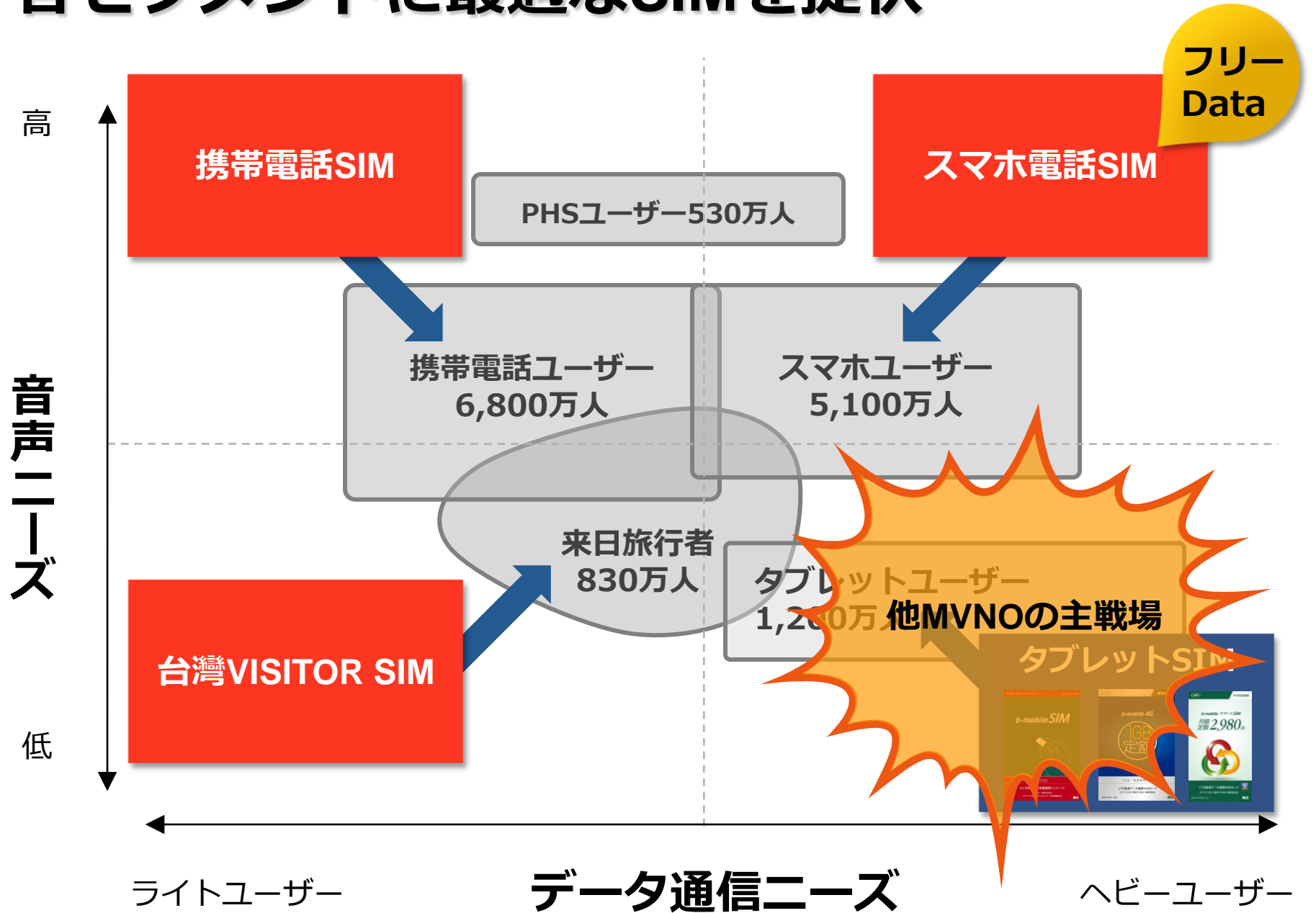
354社
(総務省調べ)

データ 通信	IIJ	945円/月	500MB+200kbps
		1,596円/月	2GB+200kbps
	NTT コミュニケーションズ	1,580円/月	2GB+200kbps
音声 通話	ドコモ	1,560円/月	データ通信なし
データ 通信	 イオンSIM	980円/月	2011年6月10日発売 当初 100kbps

国内モバイルユーザー分布



各セグメントに最適なSIMを提供



ドコモのXi
音声サービス
基本料

1,560円/月

日本通信
基本料

1,560円/月

ただし、データ通信定額を含む
200kbps



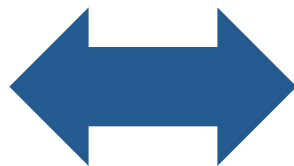
200kbps定額はフリー(無料)

スマホ電話SIM

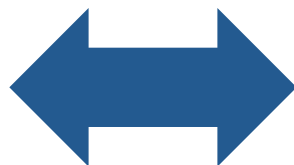
フリー
Data

高速データ通信
オプション

ドコモのXi
データ通信定額
4,935円/月 3GB



IIJ
1,596円/月 2GB



NTTコミュニケーションズ
1,580円/月 2GB



日本通信

1,560円/月
3GB

スマホ電話SIM

フリー
Data

基本料

1,560円/月
データ定額無料

フリー
Data

11月中旬予定

フリー
Data

スマホ電話SIM



+
オプション

3GB
1,560円

ライトユーザー
(オプションなし)

1,560円/月

レギュラーユーザー
(オプションあり)

3,120円/月

スマホ向けSIMの再定義

データ 通信	IIJ	945円/月	500MB+200kbps
		1,596円/月	2GB+200kbps
	NTT コミュニケーションズ	1,580円/月	2GB+200kbps
音声 通話	ドコモ	1,560円/月	データ通信なし

データ
+
音声

日本通信

1,560円/月 (データ定額無料)

オプション 1,560円 3GB

フリー
Data

携帯電話SIM

11月中旬予定

携帯電話SIM



基本料

S 1,290円/月
(無料通話分1,365円)

M 2,290円/月
(無料通話分2,835円)

L 3,710円/月
(無料通話分5,250円)

+

SMS

送受信可能

グローバルな「携帯電話」

通話機能

+

SMS

携帯事業者相互間は
2011年7月13日から
ようやく開始

2つの機能は全ての携帯電話に備わっている

||

身の回りに使っていた携帯電話はある

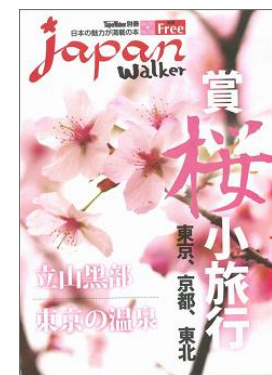
「台灣VISITOR SIM」



台灣角川



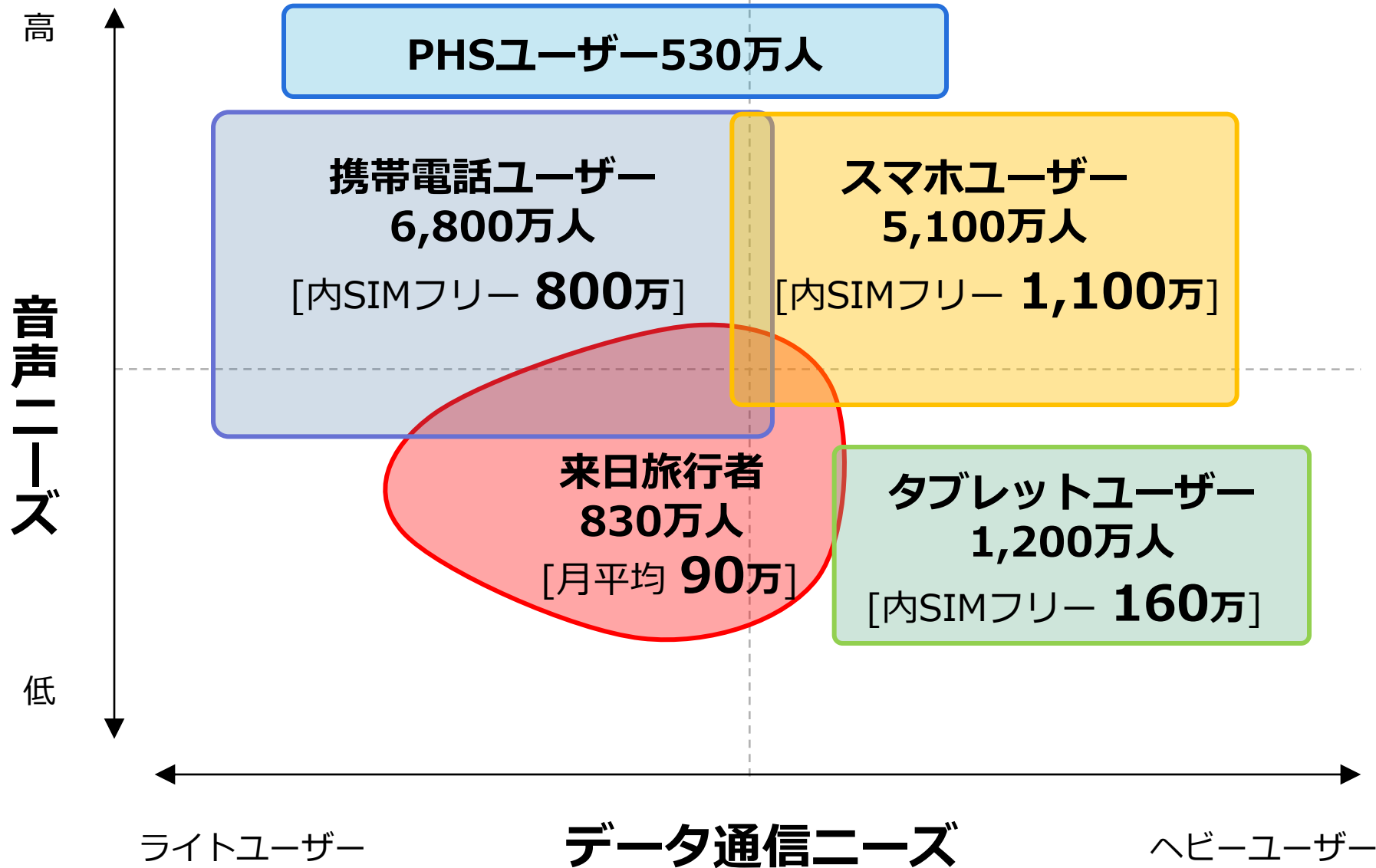
台北Walker



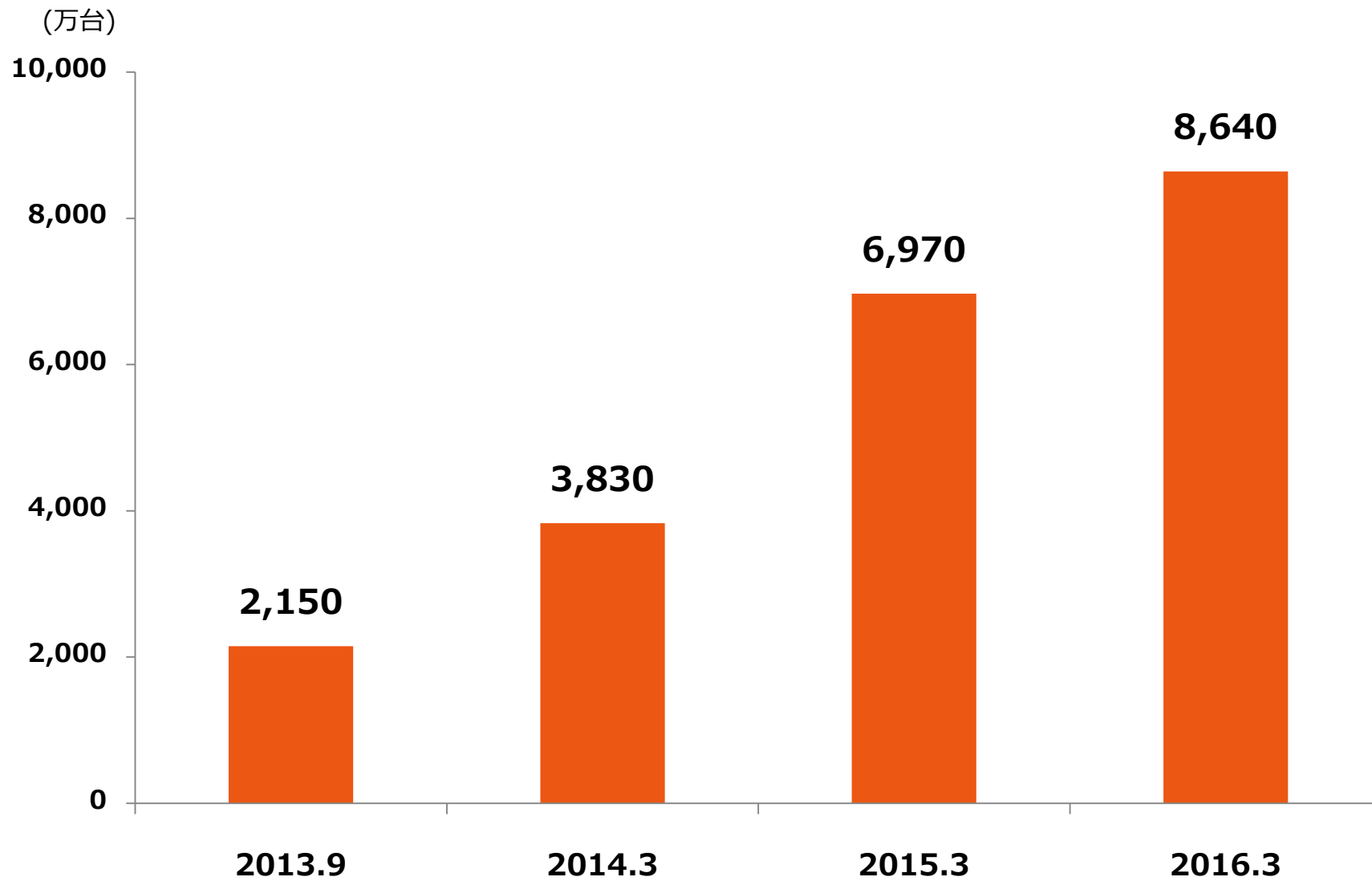
Japan Walker

- ① 来日旅行者向けコンテンツを活用
- ② 台湾での販売

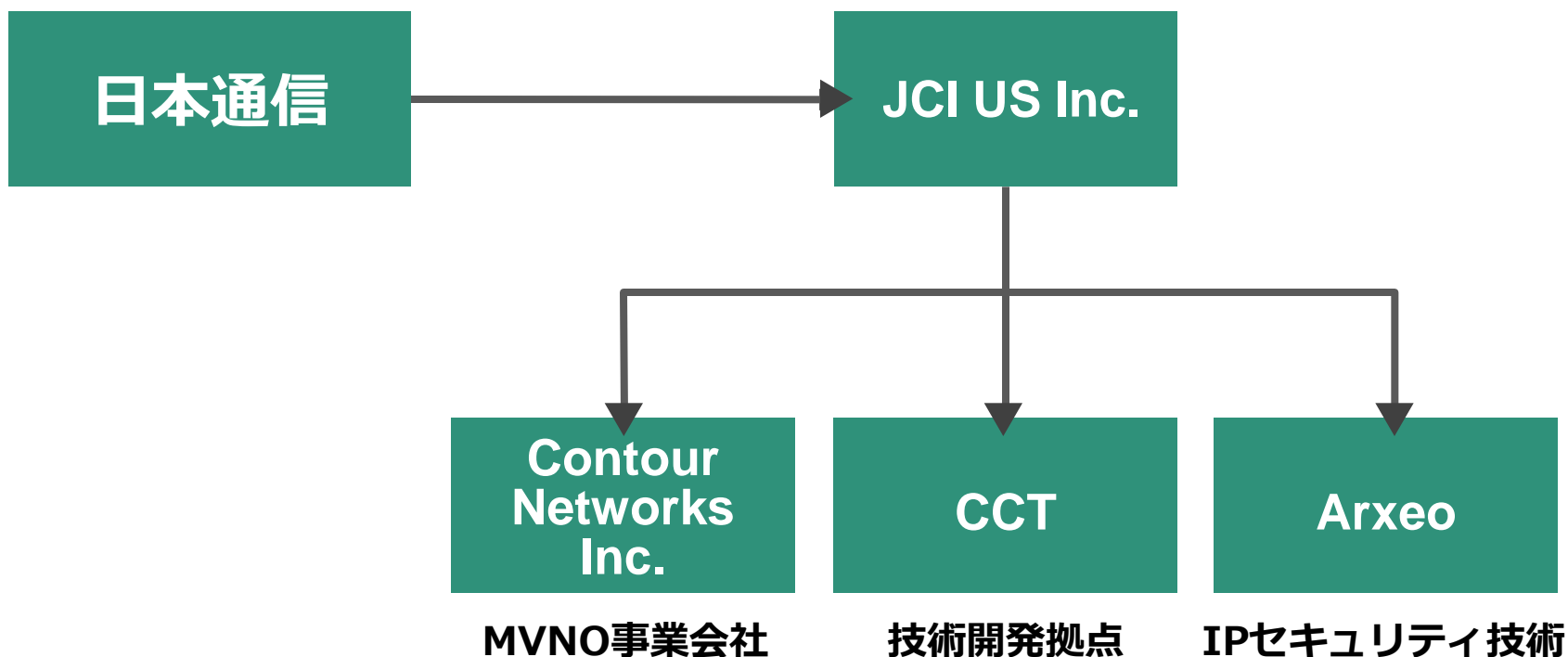
国内モバイルユーザー分布



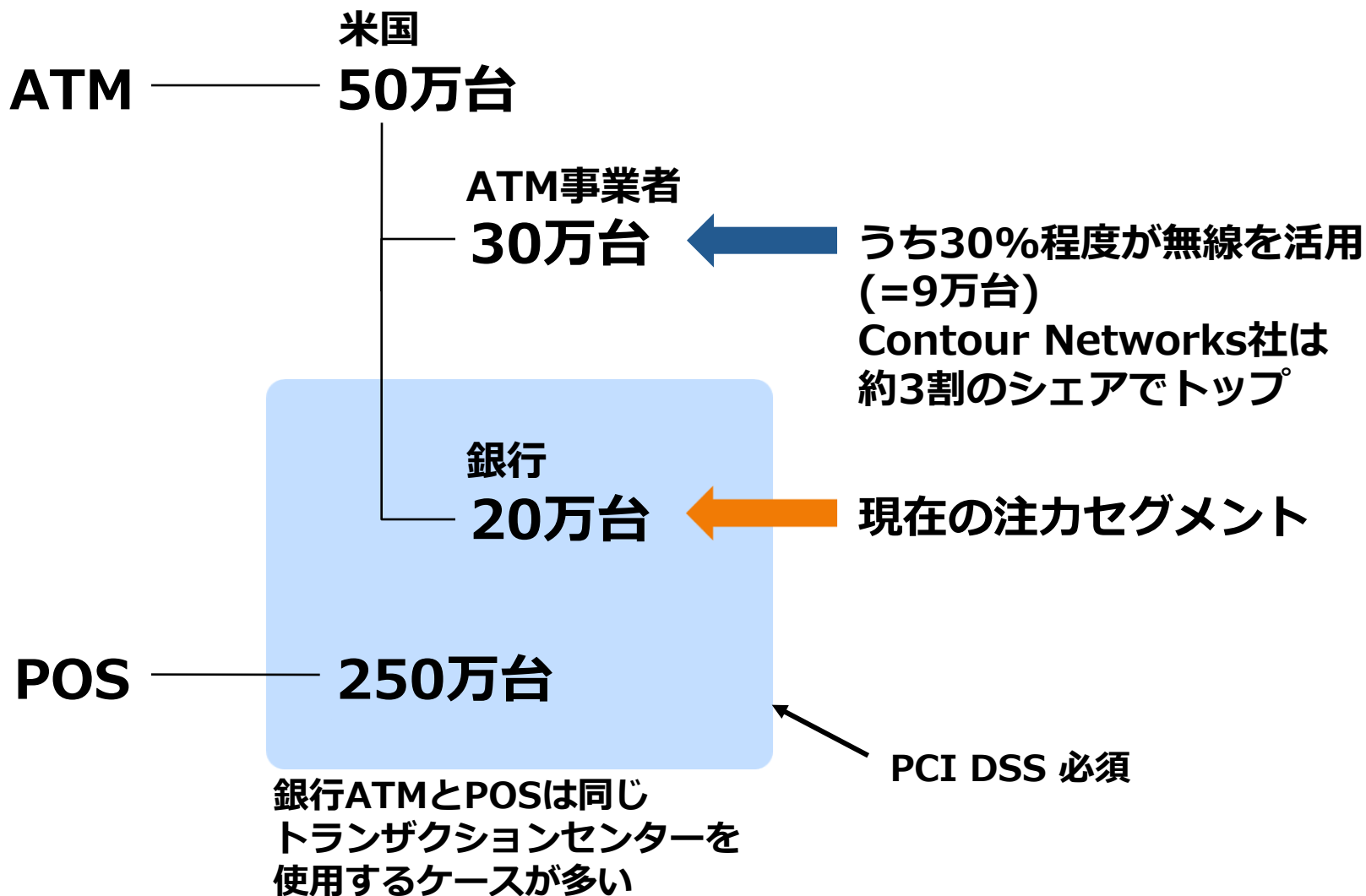
SIMフリー端末市場規模



2013年7月1日 JCI US Inc. を設立



米国の事業開拓戦略



人財リソース戦略

代表取締役常務

片山 美紀



グローバルビジネスのトレンド

2013年7月1日以前

- アクティベーションセンター

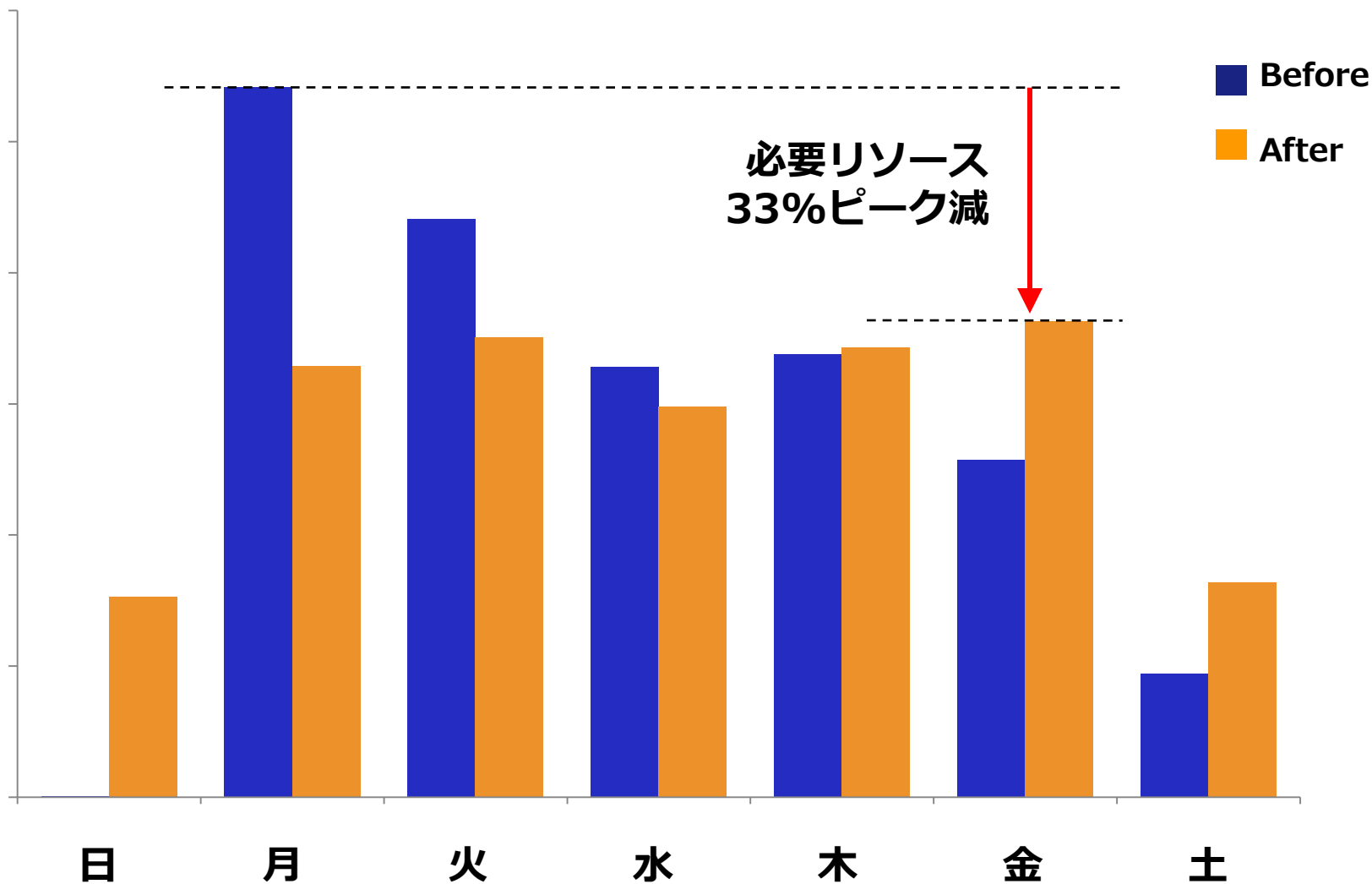


2013年11月1日以降

- コールセンター
- 出荷業務
- アクティベーションセンター
- 受注処理
- SIM設定

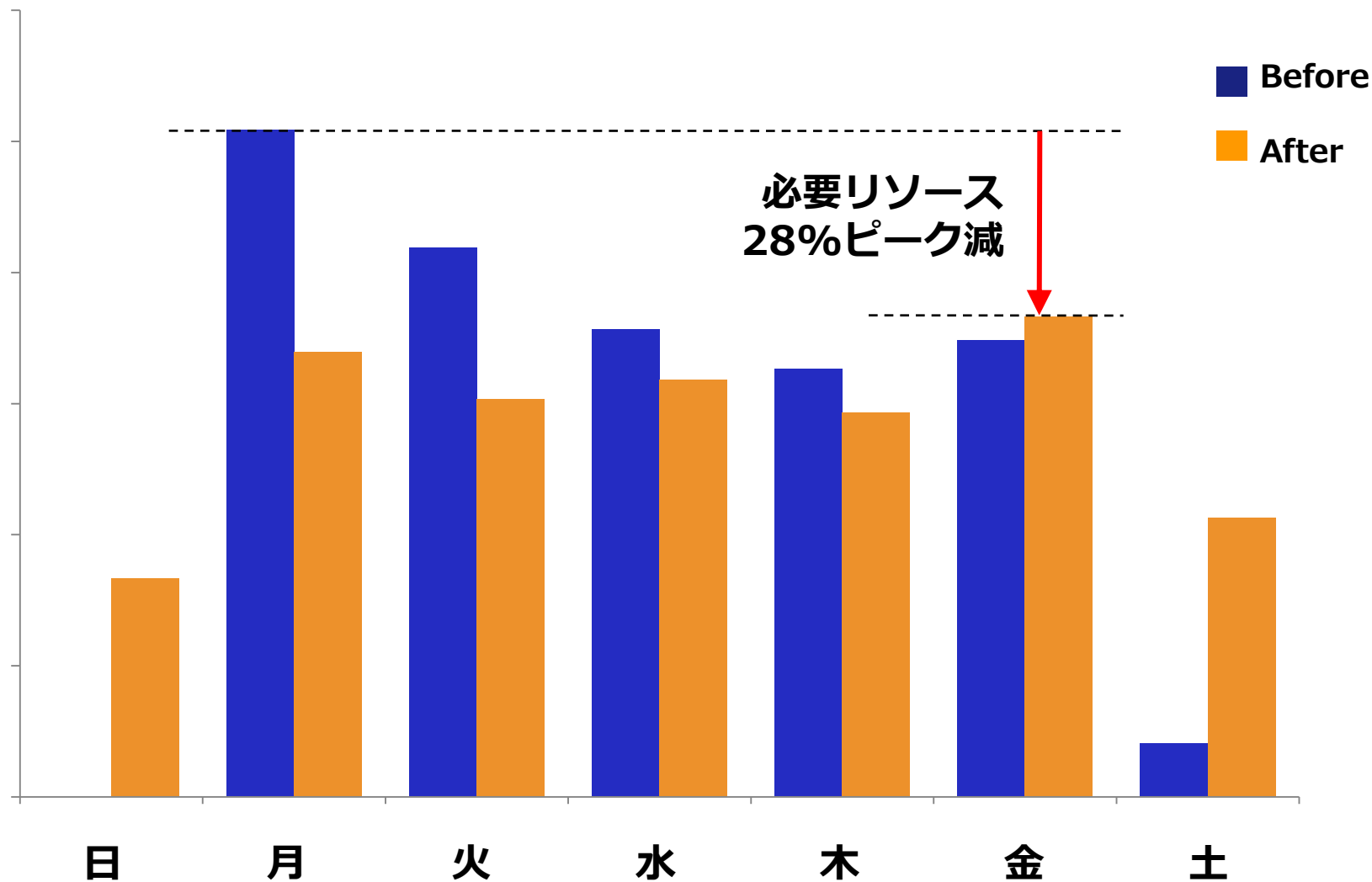
週7日体制の成果①

曜日別のSIM出荷数



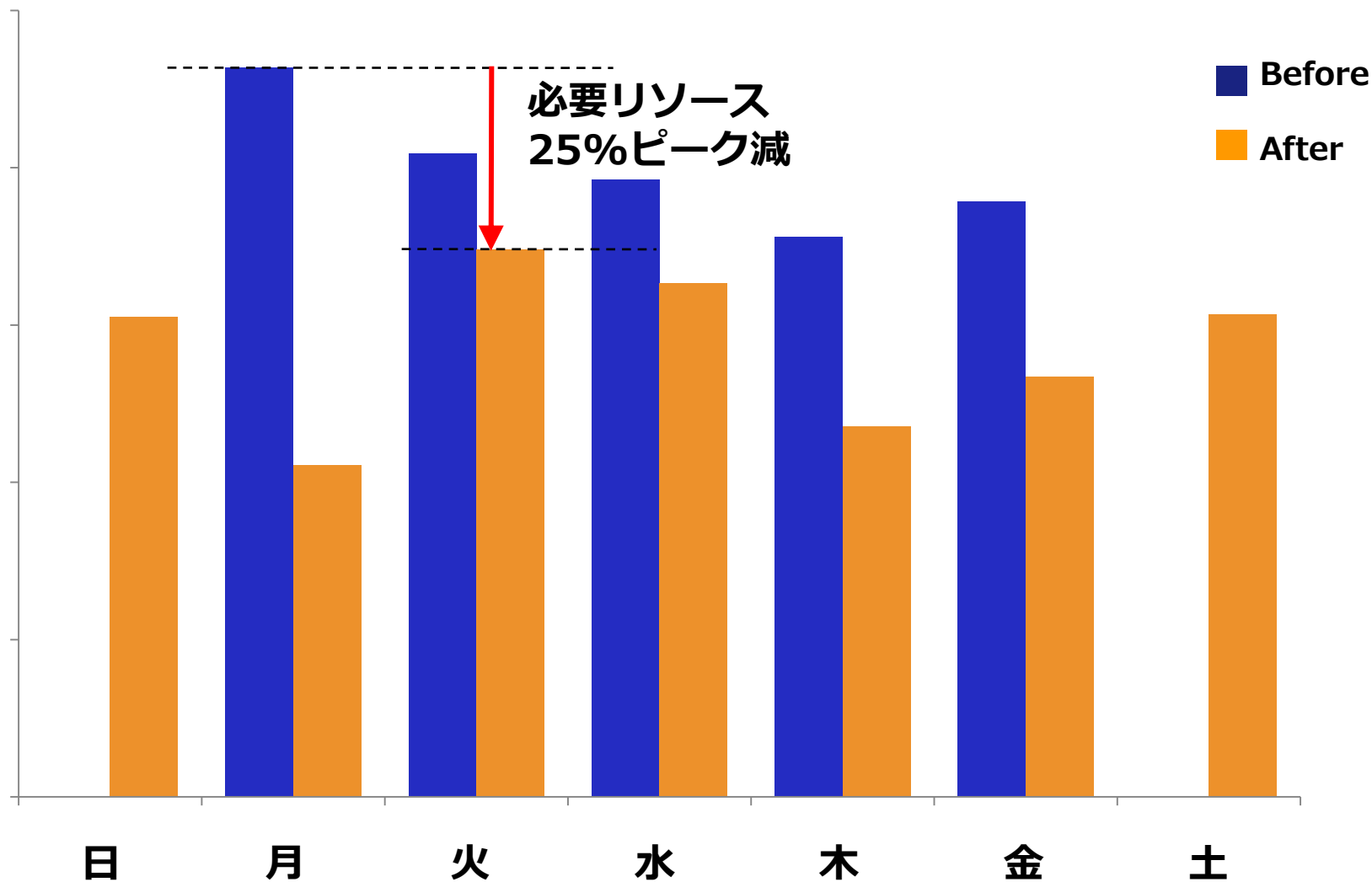
週7日体制の成果②

曜日別のコール数



週7日体制の成果③

曜日別のSIM設定数





Time to Harvest

収穫の時

Q & A