

2014年3月期（第18期） 第3四半期 決算説明会資料

（2013年10月～12月）

2014年2月5日

日本通信株式会社

I. はじめに

(代表取締役社長 三田 聖二)

II. 第3四半期決算の概要

(代表取締役副社長 福田 尚久)

III. FMCフォン

(代表取締役常務 片山 美紀)

IV. 今後の事業展開

(代表取締役副社長 福田 尚久)

V. Q & A

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

はじめに

代表取締役社長

三田 聖二



Time to Harvest

収穫の時

Time to Harvest, after 18 years.

18年の歳月を経て、いよいよ「収穫戦略」へ

「孤高の戦い」 → 「孤高の我慢」 → 「収穫戦略」

1996年～2008年
(13年間)

2009年～2013年
(5年間)

2014年～

創業以来
MVNO事業モデル
確立のため

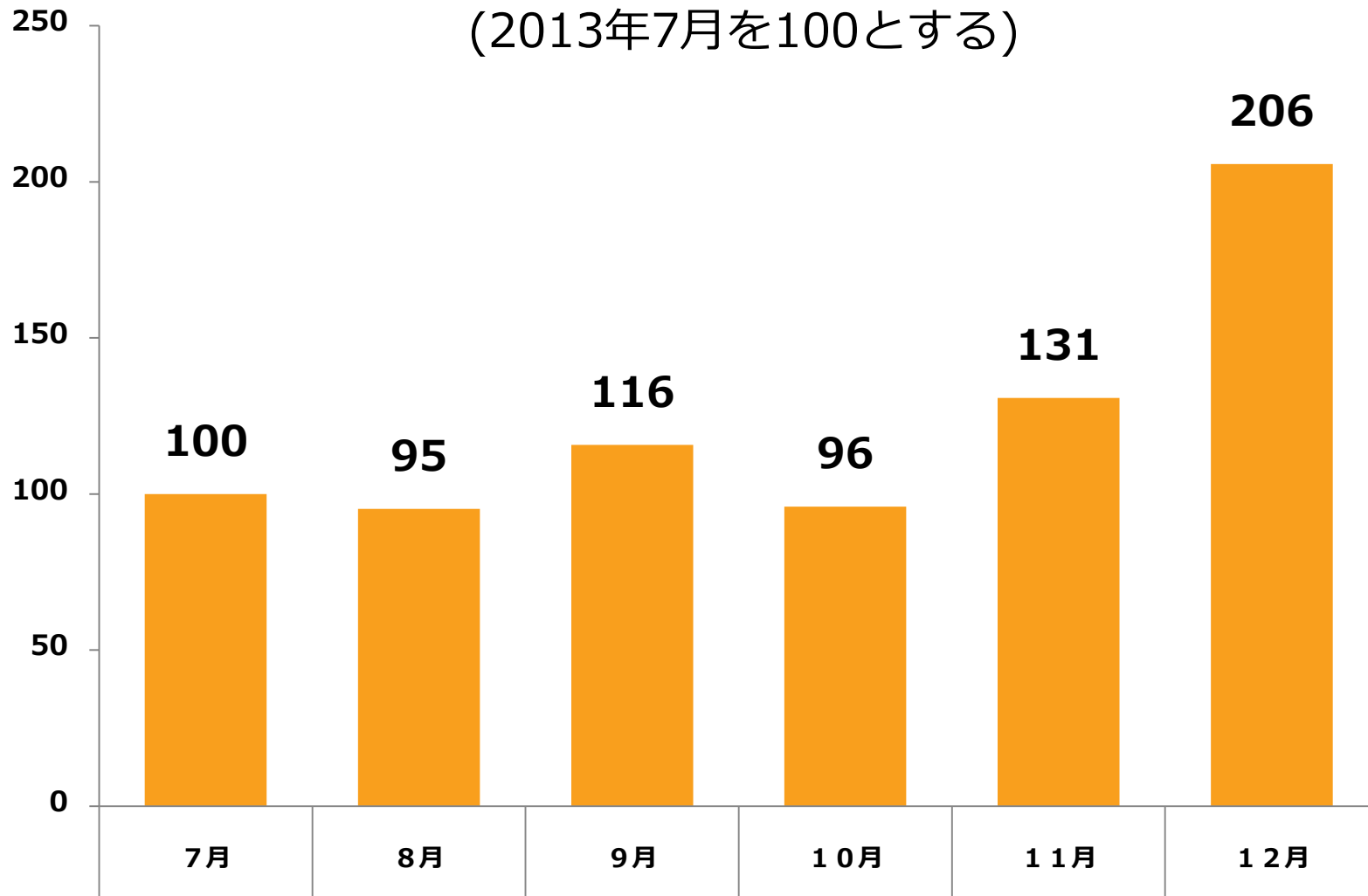
MVNO新規参入



354事業者
(2013/3末)

MVNO市場・SIM市場の
立ち上がり及び急拡大を
見極めた上で
収穫戦略を宣言

SIMの月次出荷数



第3四半期決算の概要

代表取締役副社長

福田 尚久

第3四半期実績 (連結)

単位：百万円	Q3 14/3期		前四半期			前年同期				
			Q2 14/3期		Q to Q	Q3 13/3期		Y to Y		
売上高	1,059	100.0%	1,014	100.0%	44	4.4%	990	100.0%	68	6.9%
売上原価	474	44.8%	490	48.4%	▲ 16	▲3.3%	604	61.0%	▲ 130	▲21.6%
売上総利益	584	55.2%	523	51.6%	60	11.6%	385	39.0%	198	51.5%
差引売上総利益	585	55.2%	524	51.7%	60	11.6%	388	39.2%	196	50.6%
販売費及び一般管理費	416	39.3%	413	40.8%	2	0.7%	376	38.0%	40	10.8%
営業利益	168	15.9%	110	10.9%	58	52.8%	12	1.3%	155	1,246.0%
経常利益	180	17.1%	97	9.6%	83	85.1%	28	2.9%	151	524.2%
当四半期純利益	253	23.9%	83	8.3%	169	202.1%	121	12.3%	131	108.3%

Q1-Q3決算短信(連結)

単位：百万円	Q1-Q3 14/3期 成長率		Q1-Q3 13/3期 成長率	
売上高	3,120	8.3%	2,882	2.4%
営業利益	360	119.9%	164	(36.5%)
経常利益	363	150.9%	144	(36.3%)
当期純利益	416	94.5%	214	(45.2%)

バランスシート (連結)

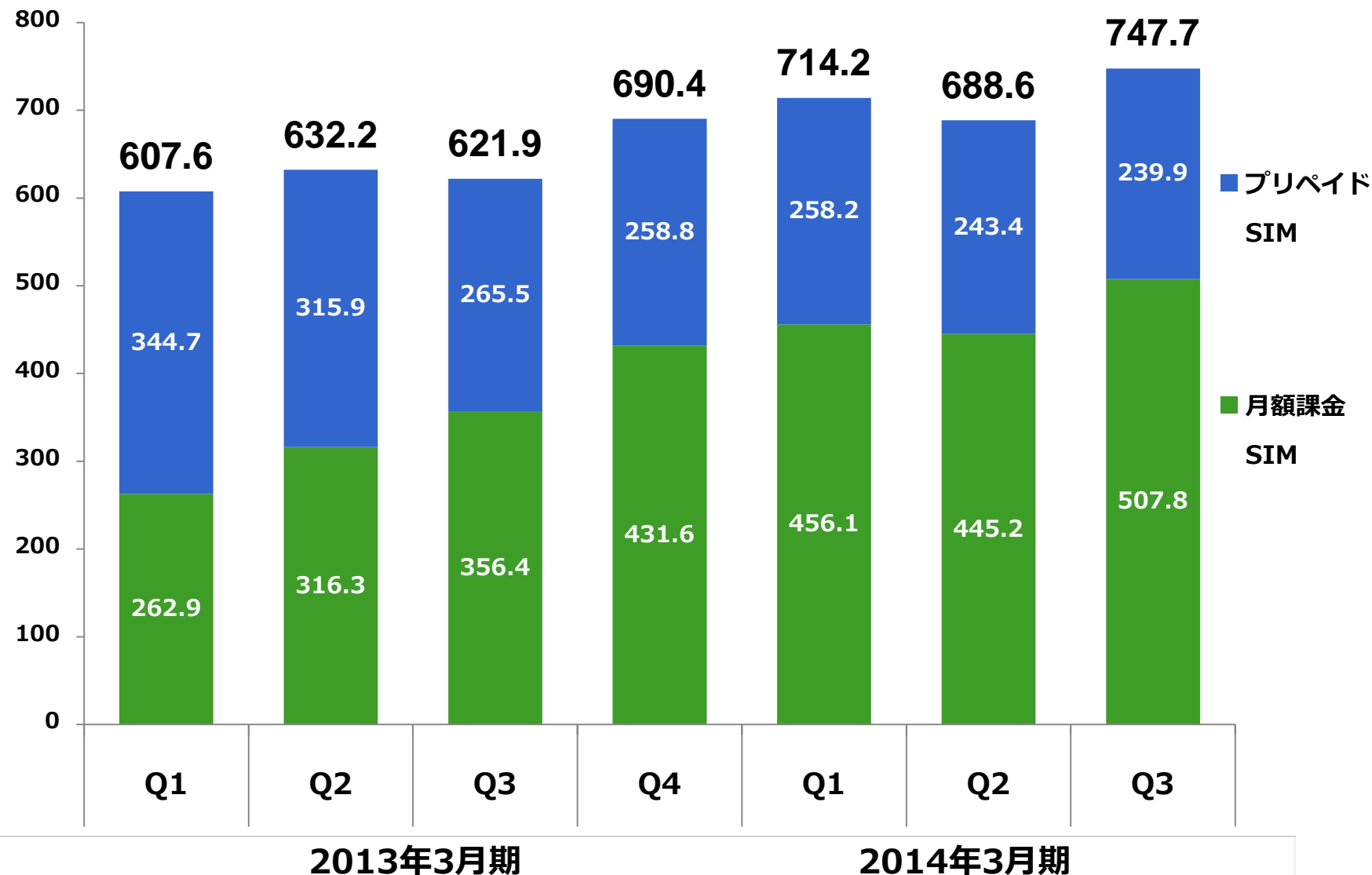
単位：百万円	Q3 14/3期	前四半期		前年同期	
		Q2 14/3期	Q to Q	Q3 13/3期	Y to Y
流動資産	4,505	4,235	270	3,683	821
現金及び預金	2,236	2,238	▲ 2	2,297	▲ 61
売掛金	774	571	202	612	161
商品等	338	365	▲ 27	367	▲ 29
繰延税金資産	262	167	95	165	97
その他流動資産	893	892	1	240	652
固定資産	1,312	1,248	64	1,260	52
有形固定資産	388	416	▲ 27	464	▲ 75
無形固定資産	773	682	91	649	123
投資その他	150	149	0	146	3
資産合計	5,817	5,483	334	4,944	873
流動負債	1,480	1,364	116	1,244	236
買掛金	469	331	137	175	294
前受収益	90	101	▲ 11	155	▲ 65
短期借入金	207	258	▲ 50	416	▲ 208
その他流動負債	713	672	40	497	216
固定負債	1,347	1,396	▲ 49	1,214	133
負債合計	2,828	2,761	66	2,458	369
純資産	2,989	2,721	267	2,485	504
負債純資産合計	5,817	5,483	334	4,944	873

キャッシュ・フロー計算書（連結）

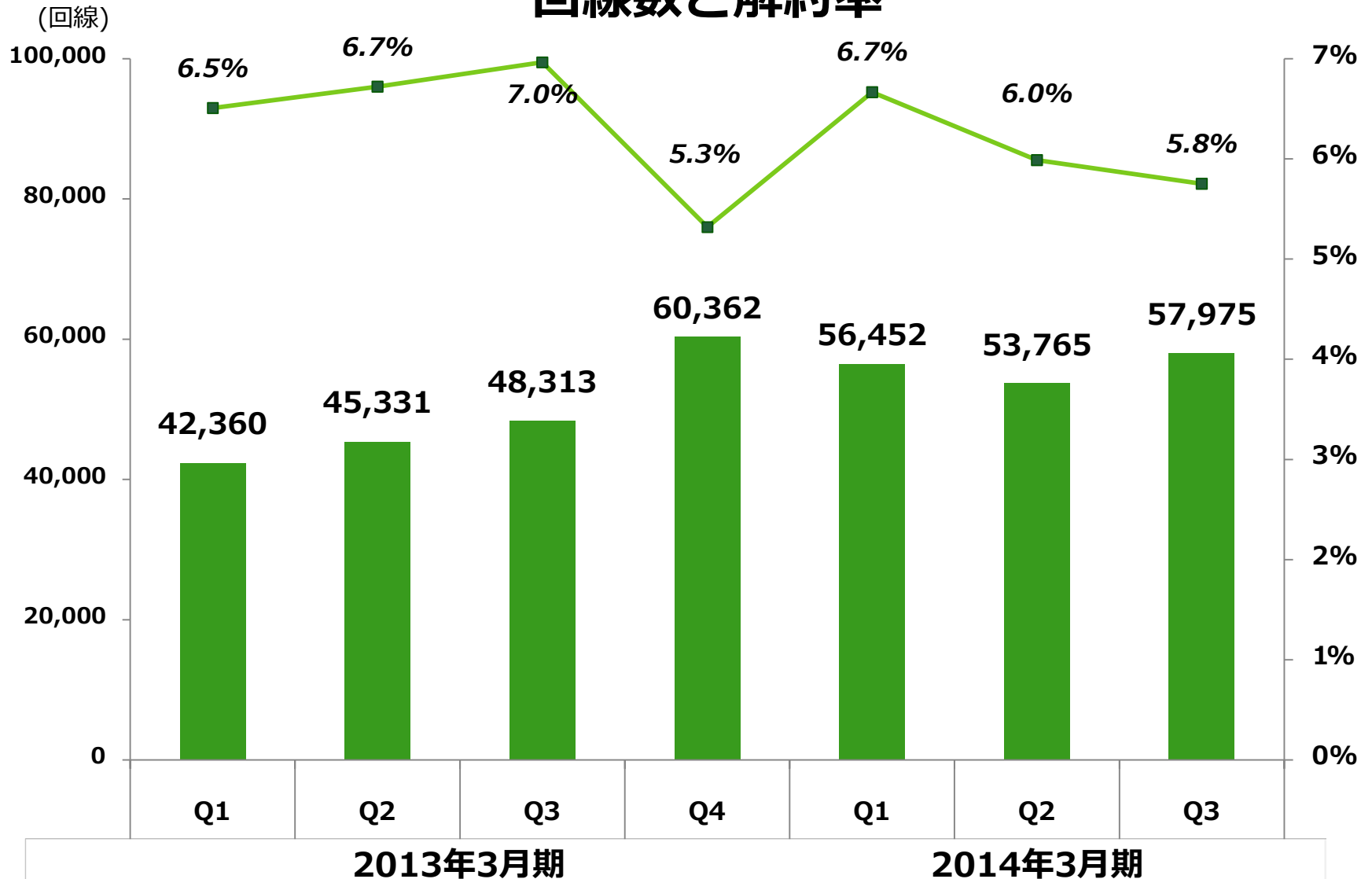
単位：百万円	Q3 14/3期	前四半期		前年同期	
		Q2 14/3期	Q to Q	Q3 13/3期	Y to Y
営業活動による キャッシュ・フロー	199	▲ 259	458	▲ 69	268
投資活動による キャッシュ・フロー	▲ 134	▲ 97	▲ 37	▲ 51	▲ 83
財務活動による キャッシュ・フロー	▲ 71	369	▲ 440	▲ 3	▲ 68
現金及び現金同等物に 係る換算差額	4	▲ 0	5	4	▲ 0
現金及び現金同等物の 増減額	▲ 2	11	▲ 14	▲ 119	116
現金及び現金同等物の 期首残高	2,238	2,226	11	2,416	▲ 177
現金及び現金同等物の 期末残高	2,236	2,238	▲ 2	2,297	▲ 61
EBITDA	247	193	54	53	194

月額課金SIMとプリペイドSIM

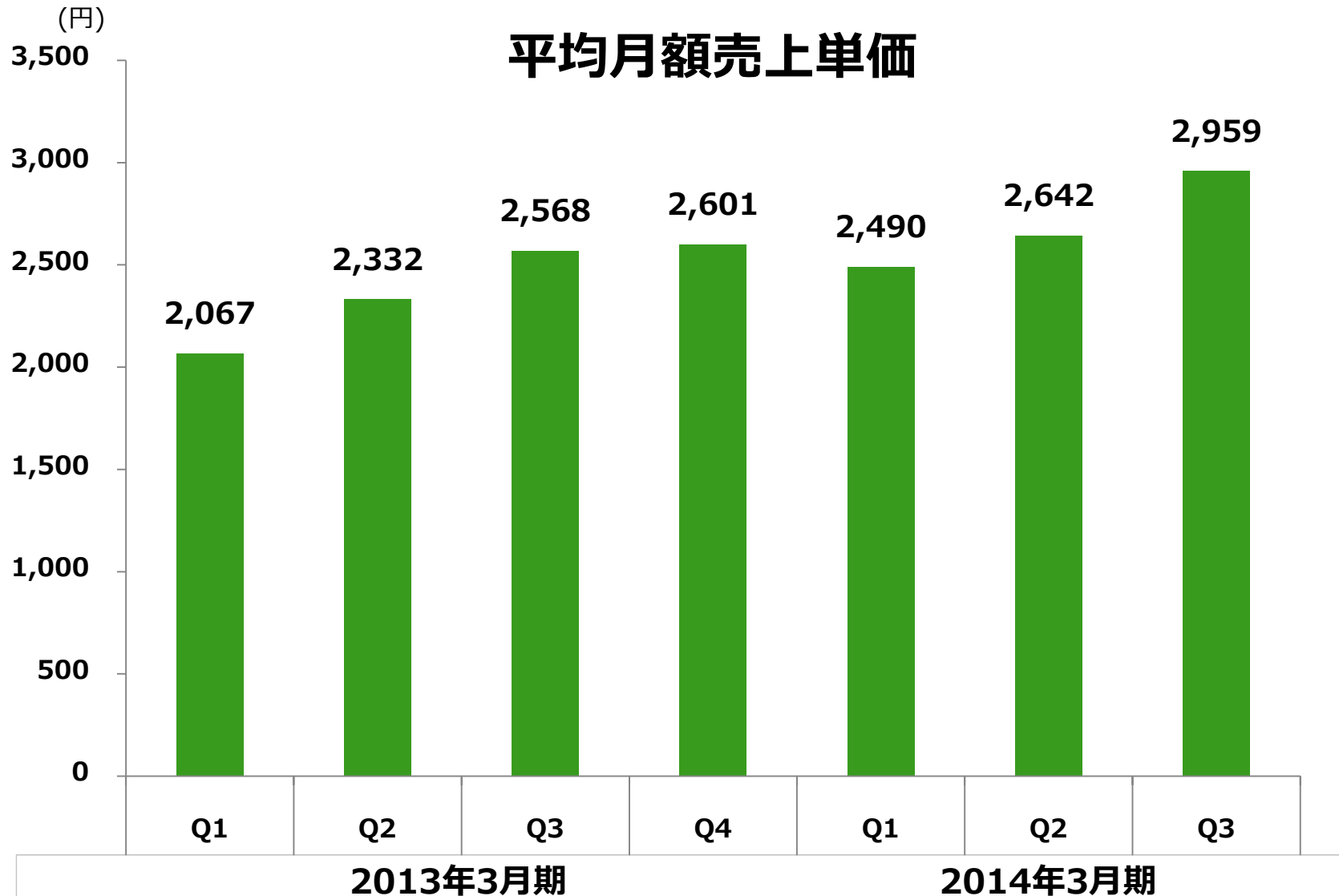
(百万円)



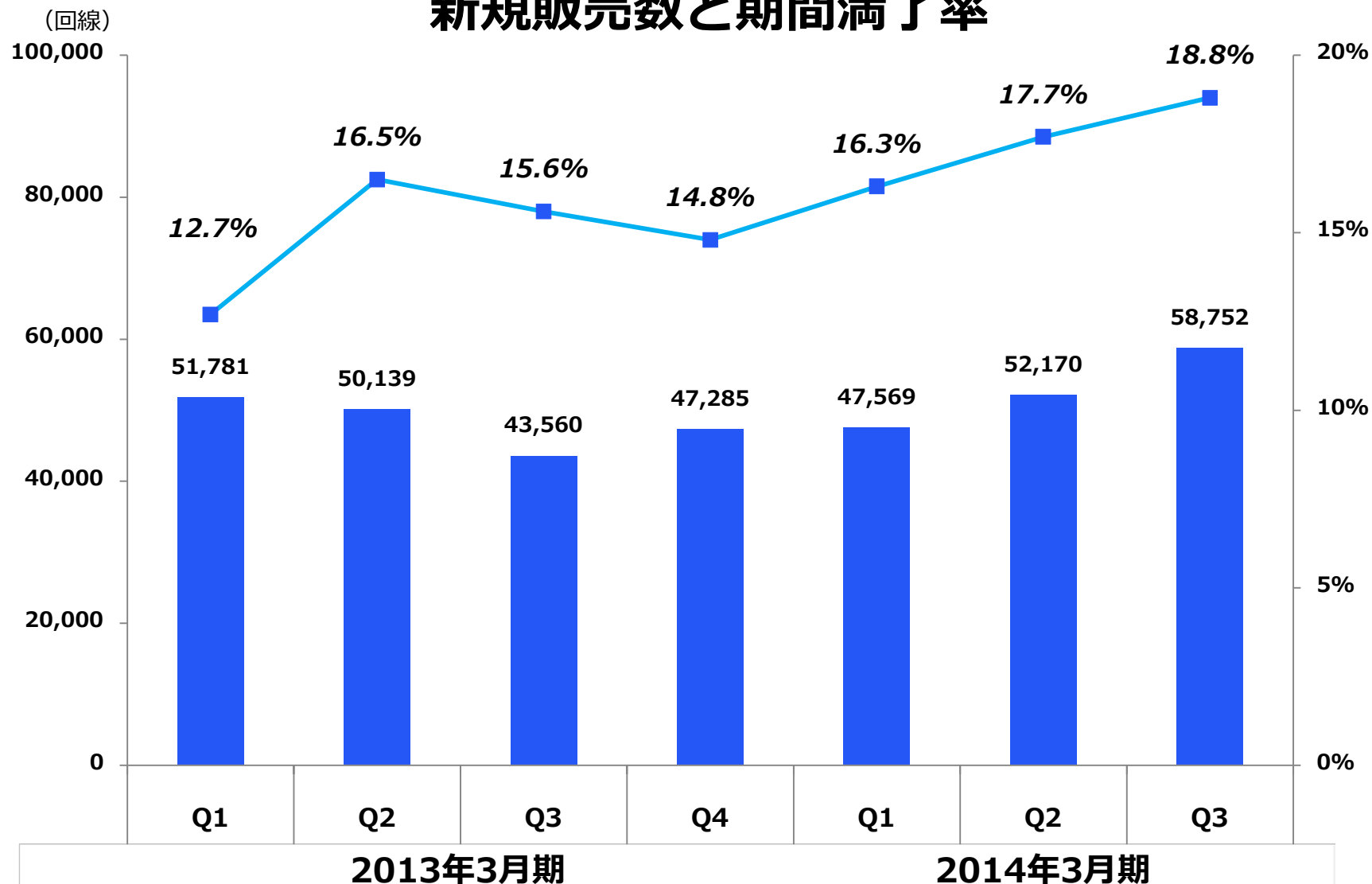
回線数と解約率



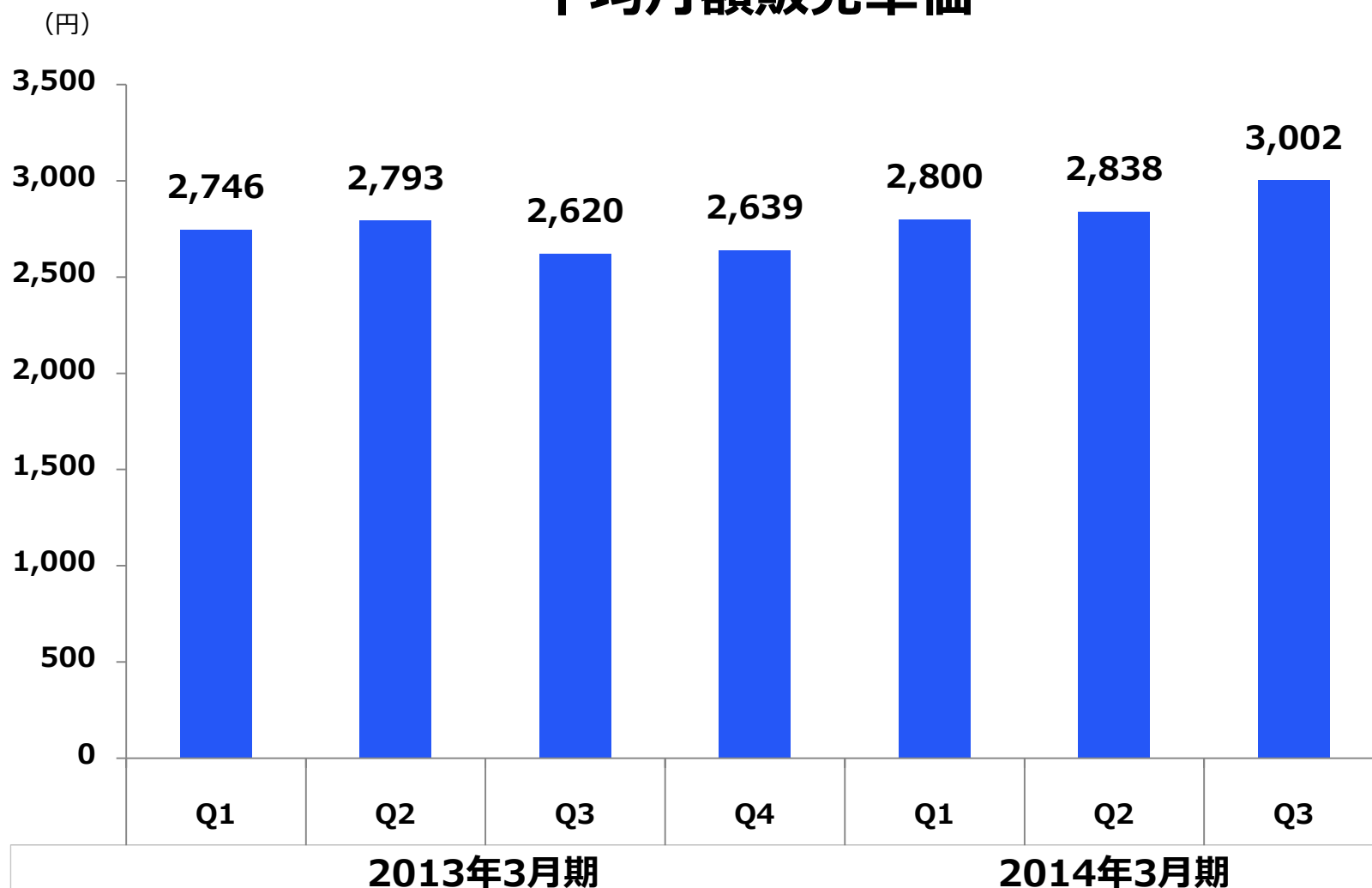
平均月額売上単価



新規販売数と期間満了率



平均月額販売単価



“Time to Harvest” 製品

11月1日

Time to Harvest
戦略宣言

1月31日



b-mobile X SIM

④

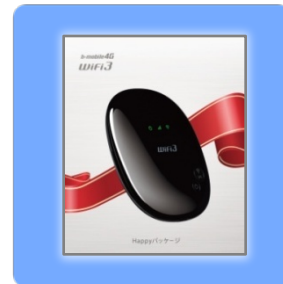
1月1日



プランI
&
プランN

③

12月21日



b-mobile WiFi3 Happyパッケージ

②

11月23日



スマホ電話SIMフリーData

①

2013/11

12

2014/1

2

スマホ電話SIM

フリー
Data



基本料 **1,560**円/月
データ定額無料

フリー
Data

+

オプション

3GB
1,560円



ライトユーザー
(オプションなし)

1,560円/月
(税別)

レギュラーユーザー
(オプションあり)

3,120円/月
(税別)

b-mobile WiFi3 Happyパッケージ

モバイルWiFiルーター



本体価格
23,715円 (税別)



専用SIM



基本料 **1,560**円/月
(税別)

3GB LTE
高速通信

使い切っても200kbps
で定額利用可能

b-mobile X SIM



プランは月ごとに選択・変更可能

プランI
900円/月 (税別)

JCI	600MB + 200kbps
IIJ	500MB + 200kbps

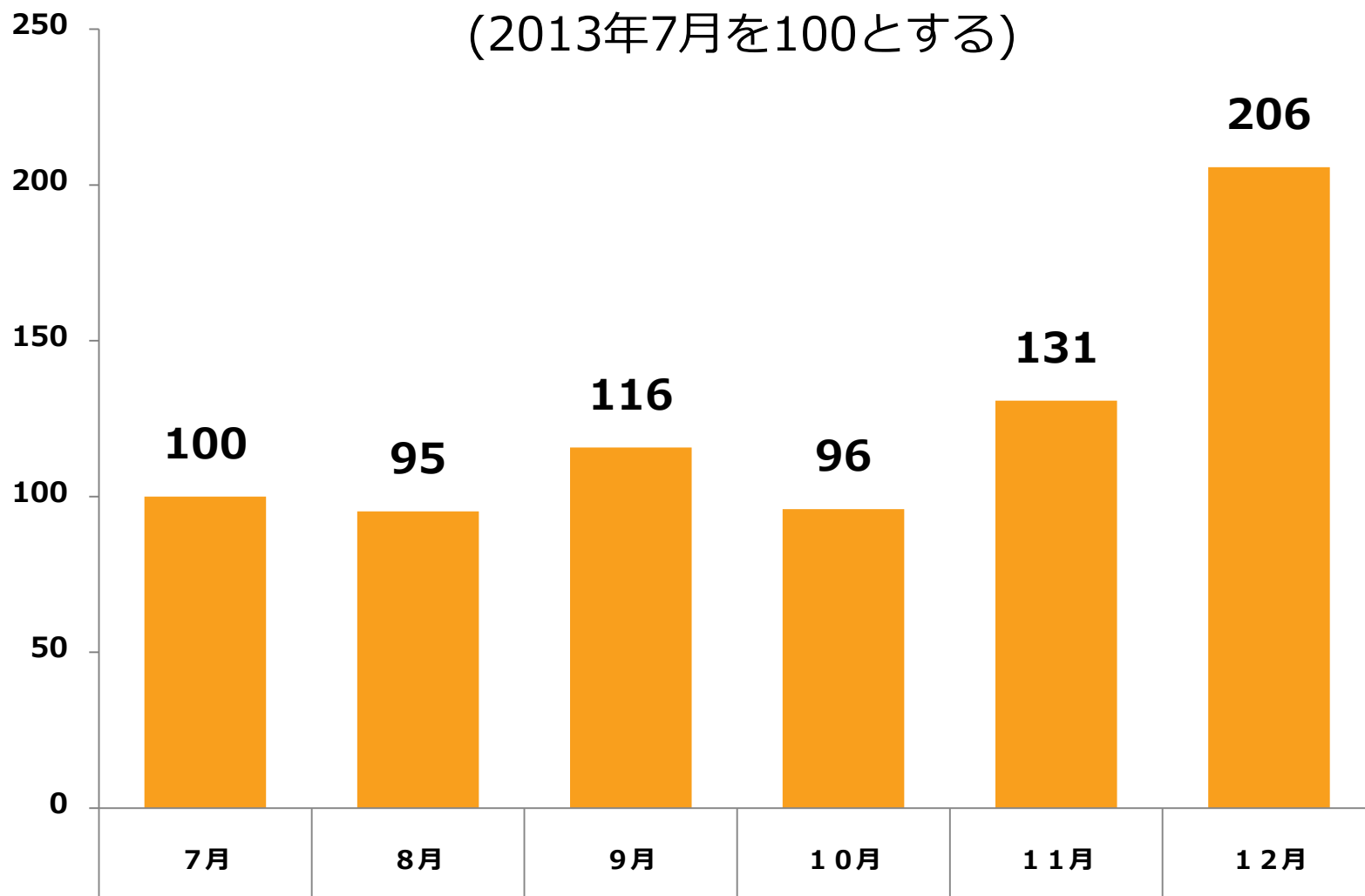
プランN
934円/月 (税別)

JCI	40MB/日 + 200kbps
NTTコム	30MB/日 + 200kbps

プランB
1,505円/月 (税別)

JCI	2.2GB + 200kbps
BIGLOBE	2GB + 128kbps
IIJ	2GB + 200kbps
NTTコム	2GB + 200kbps

SIMの月次出荷数



FMCフォン

代表取締役常務

片山 美紀

FMCフォンを12月に全社導入



2013年12月より
全社員が使用開始

社員同士はどこにいても内線で通話

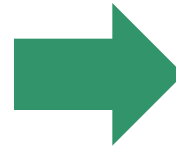


ダイヤルインの番号から外部にかける

FMCフォン

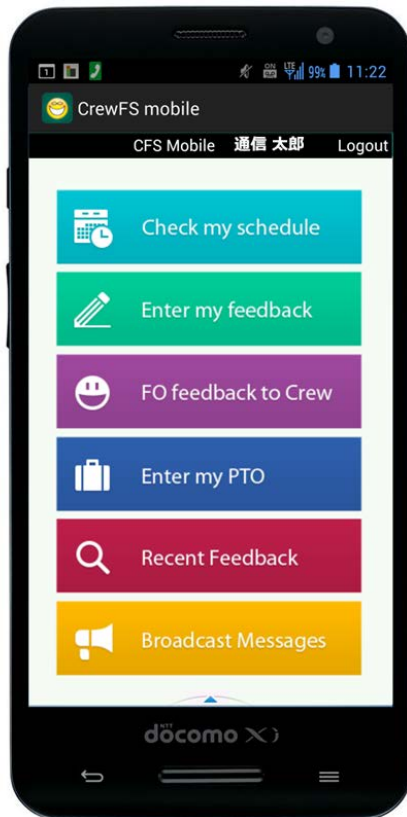


外部の電話



こんな感じ

クルー フィードバック



メール



インターネット



FMCフォン



企業のコミュニケーションに
関する日本通信のビジョン

① モバイル技術の活用

- 端末技術(様々なデバイス、セキュリティ、電話番号、管理等)
- ネットワーク技術(無線専用線)

② 会社の経営方針および制度と統合

- 公私バランス(セキュリティと利便性、費用対効果、生産性等)



世界中のどの会社もやっていない

人事総務がこのソリューションのチャンピオン

今後の事業展開

代表取締役副社長

福田 尚久

携帯事業者ができない
したくない通信サービスを提供



携帯事業者/他のMVNO事業者との差別化に注力



テクノロジー基盤に基づく差別化がキー

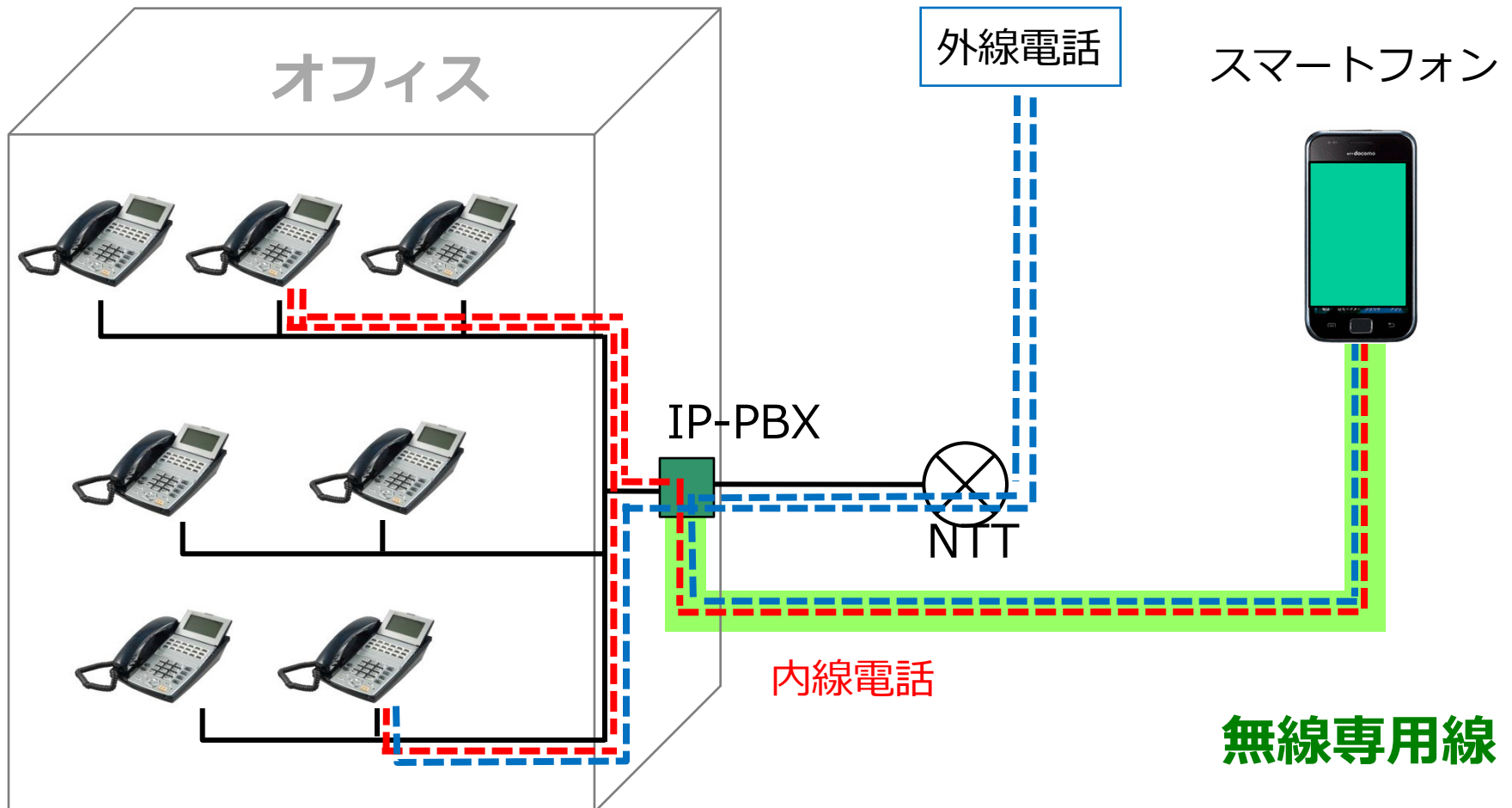
- GTP Platform (L2)
- PWLL Platform
- Dual Network Platform
- Session Persistence Platform
- Traffic Management Platform
- TAC / IMEI Management Platform
- Authentication Platform
- Prepaid Charge Platform
- Postpaid Charge Platform
- Real-time Charge Platform
- Turbo Charge Platform
- Activation Platform
- ID Confirmation Platform
- SIM Configuration Platform
- Mobile IP Phone Platform
- FMC Phone Platform
- M2M Update Platform
- 24/7 Monitoring Platform
- 3-tier Support Platform
- Customer Portal Platform
- Packet Inspection Platform

相互接続による
自由さと柔軟さ

技術ビジョンと
開発力

FMCフォン・ソリューション

スマートフォンを内線・外線として活用



FMCフォン利用プラットフォーム

- | | | |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| ■ GTP Platform (L2) | ■ Prepaid Charge Platform | ■ Mobile IP Phone Platform |
| ■ PWLL Platform | ■ Postpaid Charge Platform | ■ FMC Phone Platform |
| ■ Dual Network Platform | ■ Real-time Charge Platform | ■ M2M Update Platform |
| ■ Session Persistence Platform | ■ Turbo Charge Platform | ■ 24/7 Monitoring Platform |
| ■ Traffic Management Platform | ■ Activation Platform | ■ 3-tier Support Platform |
| ■ TAC / IMEI Management Platform | ■ ID Confirmation Platform | ■ Customer Portal Platform |
| ■ Authentication Platform | ■ SIM Configuration Platform | ■ Packet Inspection Platform |

相互接続による
自由さと柔軟さ

技術ビジョンと
開発力

家電メーカー

金融機関

自動車メーカー

... パートナー戦略

カーナビ

電子書籍

監視機器

... ソリューション
戦略

FMCフォン

POS端末

ATM

- | | | |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| ■ GTP Platform (L2) | ■ Prepaid Charge Platform | ■ Mobile IP Phone Platform |
| ■ FWLL Platform | ■ Postpaid Charge Platform | ■ FMC Phone Platform |
| ■ Dual Network Platform | ■ Real-time Charge Platform | ■ M2M Update Platform |
| ■ Session Persistence Platform | ■ Turbo Charge Platform | ■ 24/7 Monitoring Platform |
| ■ Traffic Management Platform | ■ Activation Platform | ■ 3-tier Support Platform |
| ■ TAC / IMEI Management Platform | ■ ID Confirmation Platform | ■ Customer Portal Platform |
| ■ Authentication Platform | ■ SIM Configuration Platform | ■ Packet Inspection Platform |

相互接続による
自由さと柔軟さ

技術ビジョンと
開発力

プラットフォーム
戦略

グローバル展開

SIM事業

MSP事業

Mobile Solution Platform

SIM = **Network** = **SIM**

Network = End to End Solution

Network + User Device (端末)

Network + Corporate Policy (企業政策)

Network + Application (アプリ)



Network = Gross Margin

Q & A