

2014年3月期（第18期） 決算説明会資料

(2013年4月～2014年3月)

2014年5月9日

日本通信株式会社

I. はじめに

(代表取締役社長 三田 聖二)

II. 2014年3月期決算の概要

(代表取締役副社長 福田 尚久)

III. 2015年3月期の取り組み

(代表取締役副社長 福田 尚久)

IV. ヒューマンリソース戦略

(代表取締役常務 片山 美紀)

V. Q & A

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

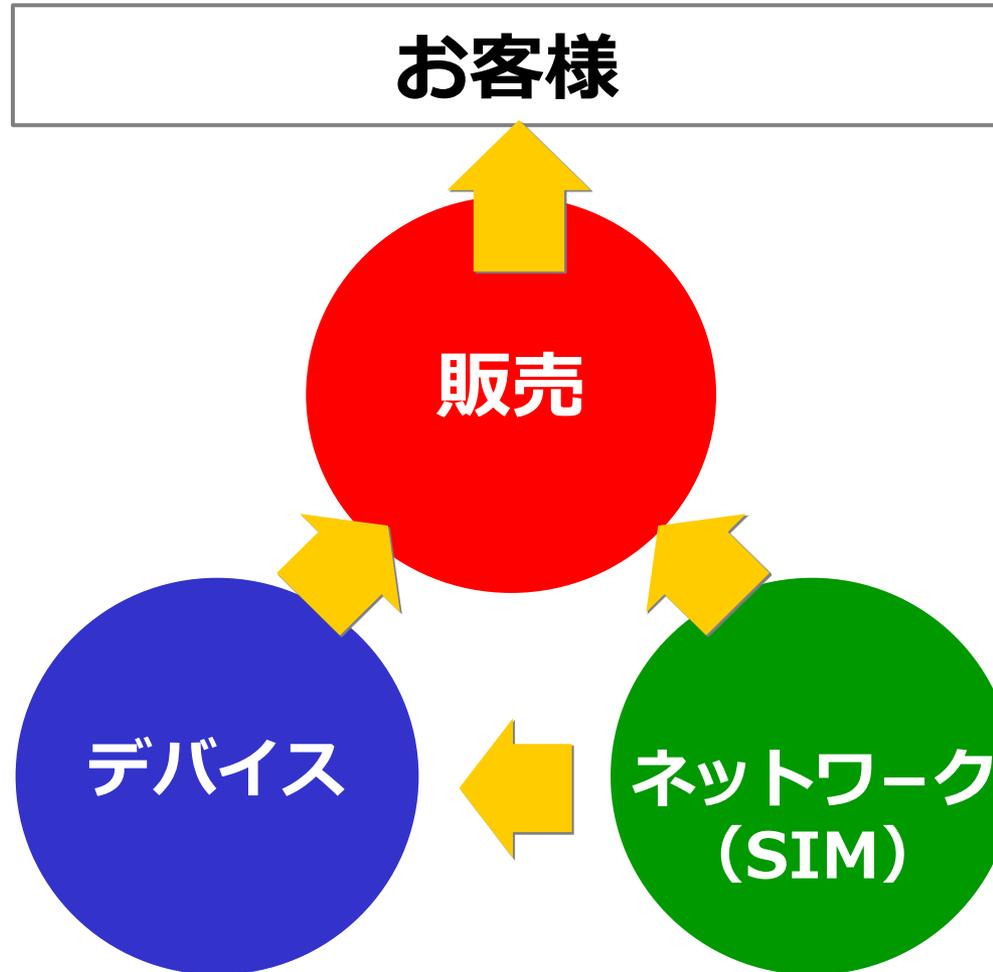
はじめに

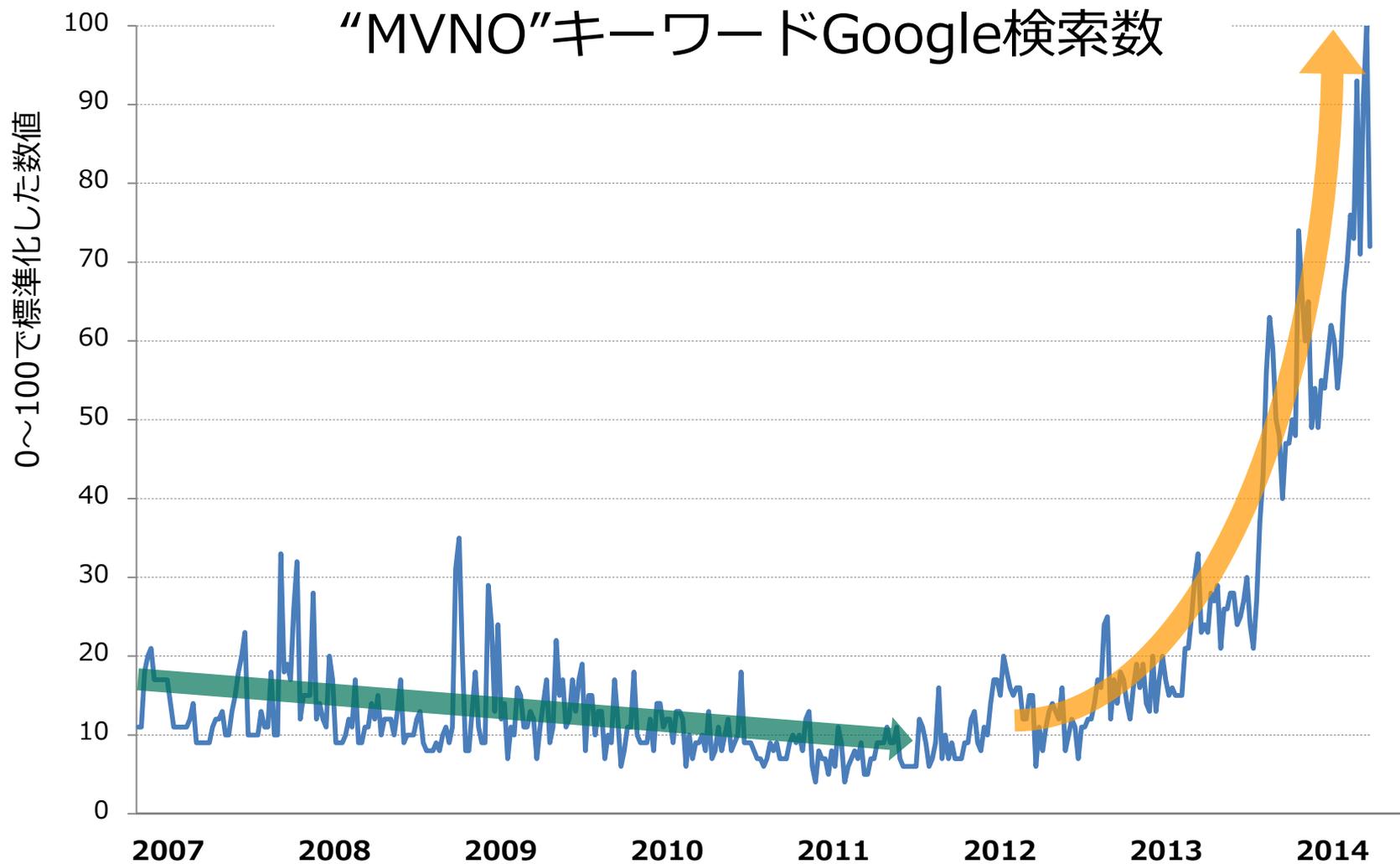
代表取締役社長

三田 聖二

2010年11月5日の提示

「トライアングル革命」





2014年3月期決算の概要

代表取締役副社長

福田 尚久

2014年3月期実績 (連結)

単位：百万円	2012年3月期		2013年3月期			2014年3月期		
		Rev %		Rev %	Y/Y 成長率		Rev %	Y/Y 成長率
売上高	3,724	100.0%	3,940	100.0%	5.8%	4,667	100.0%	18.4%
売上原価	2,109	56.7%	2,113	53.6%	0.2%	2,147	46.0%	1.6%
売上総利益	1,614	43.3%	1,827	46.4%	13.2%	2,520	54.0%	37.9%
差引売上総利益	1,745	46.9%	1,873	47.5%	7.3%	2,521	54.0%	34.6%
販売費及び一般管理費	1,434	38.5%	1,514	38.4%	5.6%	1,798	38.5%	18.7%
営業利益	310	8.3%	358	9.1%	15.2%	723	15.5%	101.9%
経常利益	271	7.3%	351	8.9%	29.2%	709	15.2%	101.9%
当期純利益	[※] 997	26.8%	285	7.2%	▲71.4%	881	18.9%	208.7%

※関係会社株式売却益446百万円、繰延税金資産の計上310百万円を除くと、241百万円

見通し対比

(百万円)	期初見通し (2013.5.9)	修正見通し (2014.3.24)	実績
売上高	4,520	4,520	4,667
営業利益	618	700	723
経常利益	580	700	709
当期純利益	540	770	881

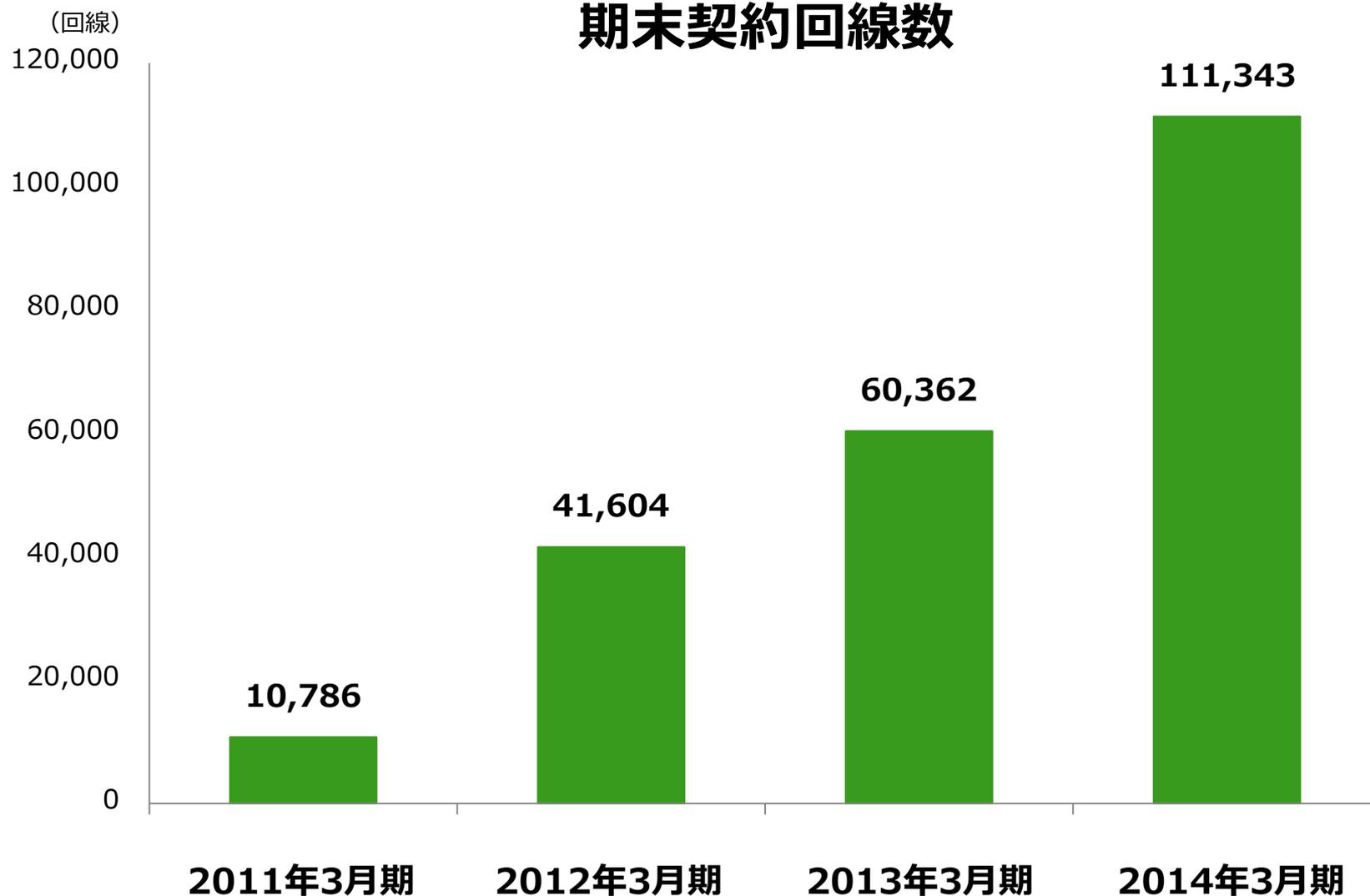
バランスシート（連結）

単位：百万円	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	増減
流動資産	3,819	3,849	5,208	1,359
現金及び預金	2,215	2,168	2,686	518
売掛金	453	681	1,029	347
商品等	453	294	421	127
繰延税金資産	315	166	377	210
その他流動資産	381	537	693	155
固定資産	861	1,250	1,301	51
有形固定資産	145	451	373	▲ 78
無形固定資産	650	651	778	126
投資その他	64	147	149	2
資産合計	4,680	5,099	6,510	1,410
流動負債	1,387	1,371	1,635	263
買掛金	382	289	445	155
前受収益	256	148	99	▲ 49
借入金	360	361	433	71
その他流動負債	388	572	657	85
固定負債	817	1,181	1,407	226
負債合計	2,205	2,553	3,043	489
純資産	2,475	2,546	3,466	920
負債純資産合計	4,680	5,099	6,510	1,410

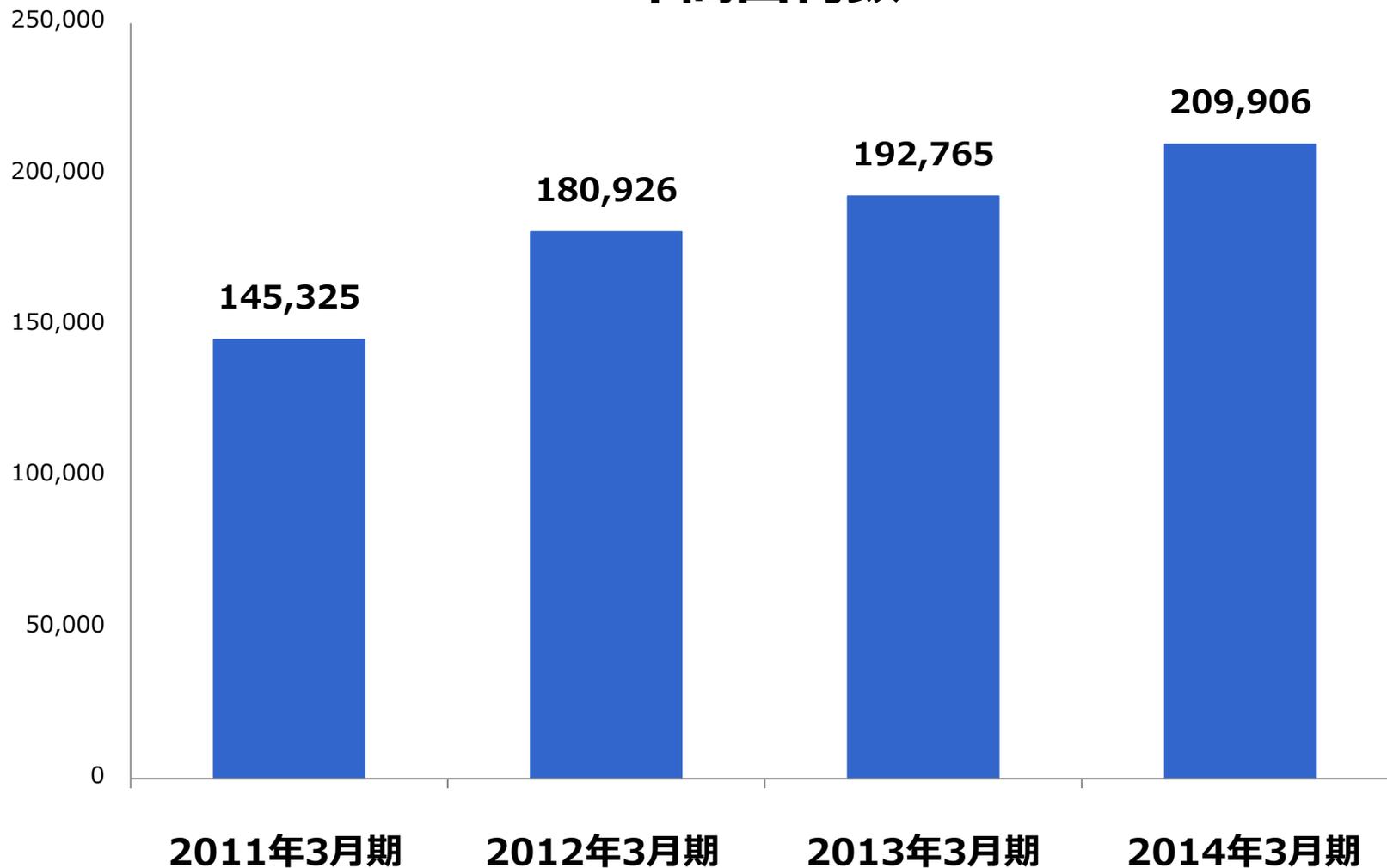
キャッシュ・フロー計算書（連結）

単位：百万円	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	311	269	473
投資活動によるキャッシュ・フロー (うち、無形固定資産の取得による支出)	332 [※] (▲117)	▲ 291 (▲212)	▲ 353 (▲321)
財務活動によるキャッシュ・フロー	96	47	393
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲0	7	5
現金及び現金同等物の増減額	739	33	518
現金及び現金同等物の期首残高	1,396	2,135	2,168
現金及び現金同等物の期末残高	2,135	2,168	2,686

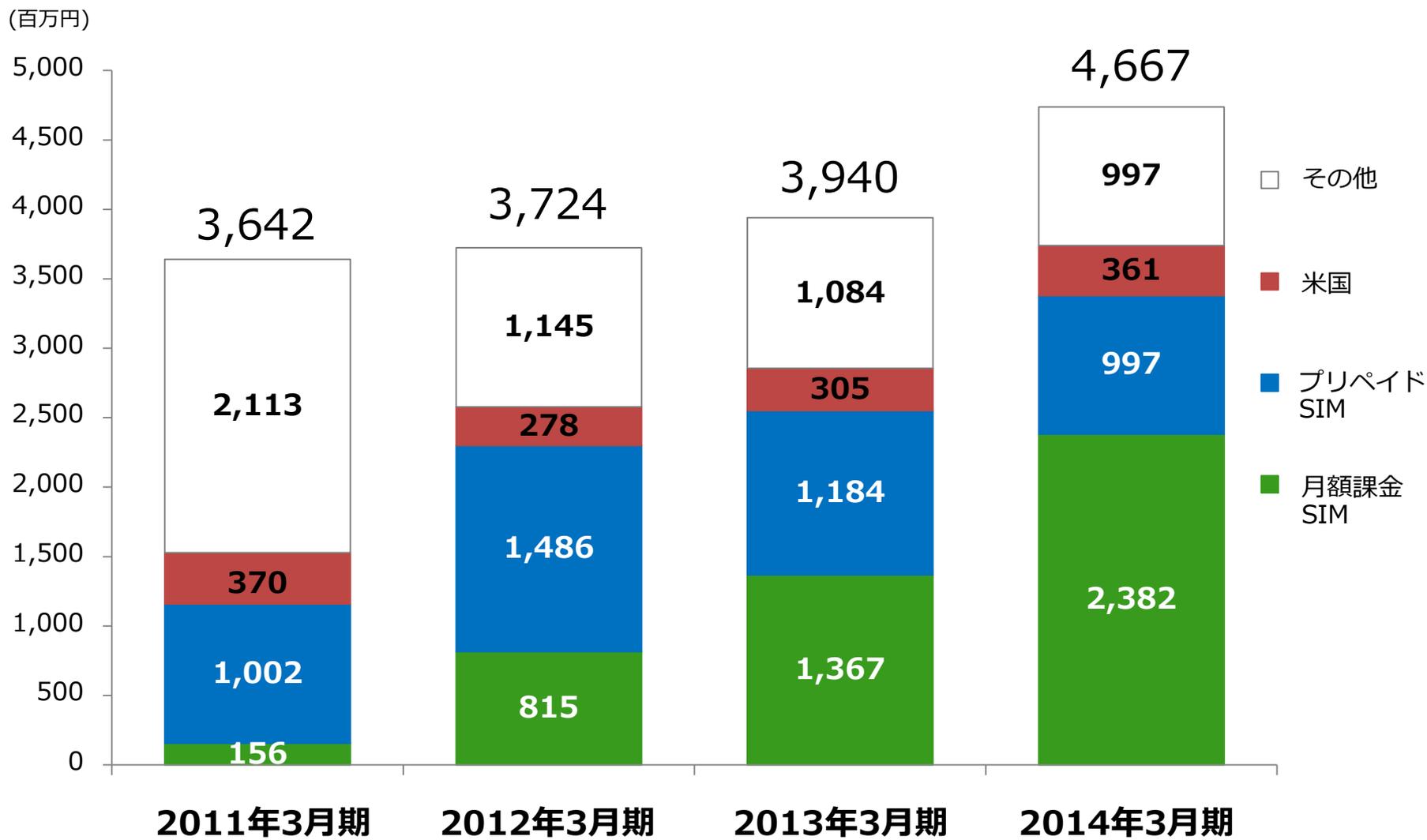
※関係会社株式売却による収入464百万円を含む



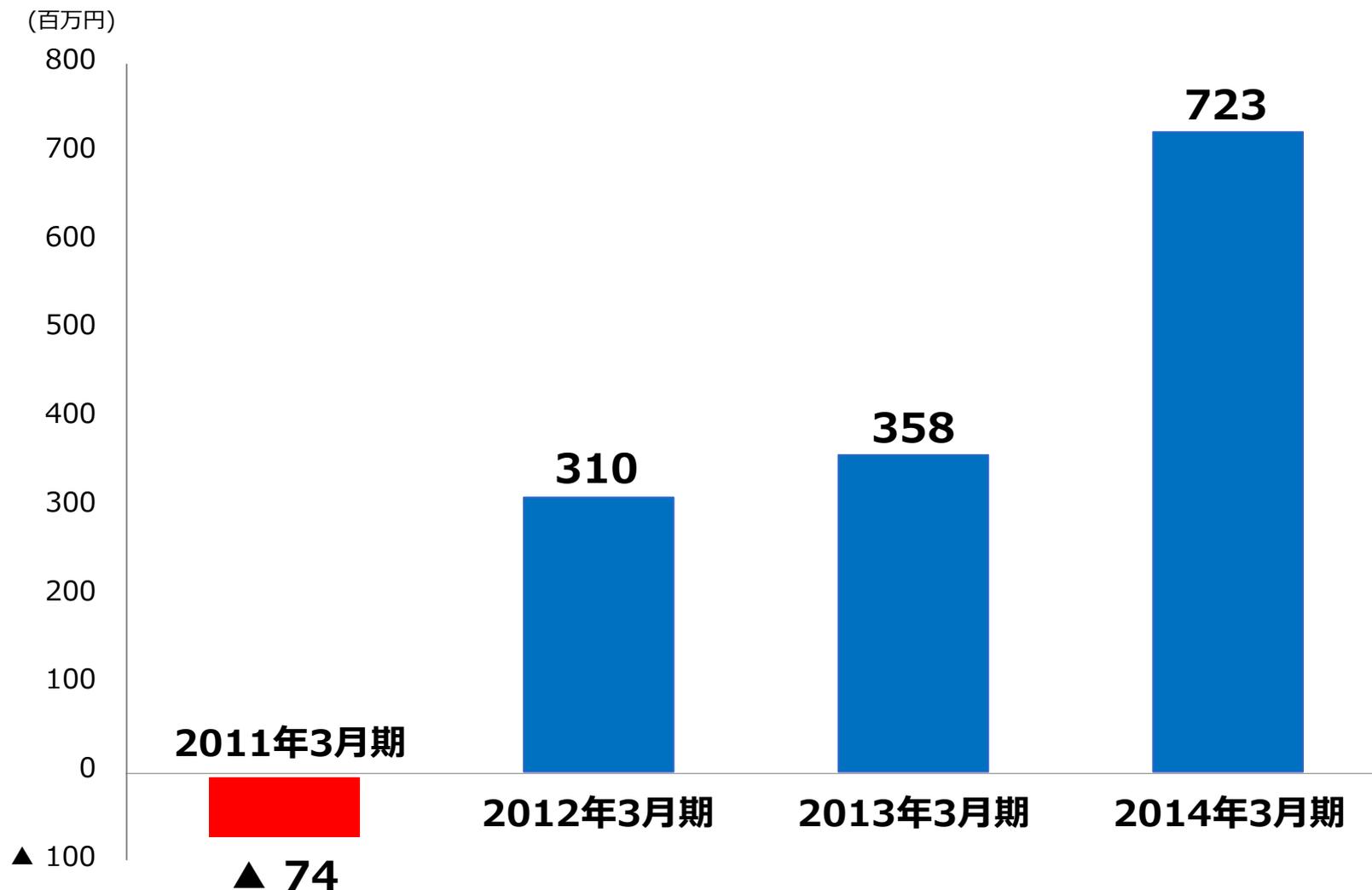
年間出荷数



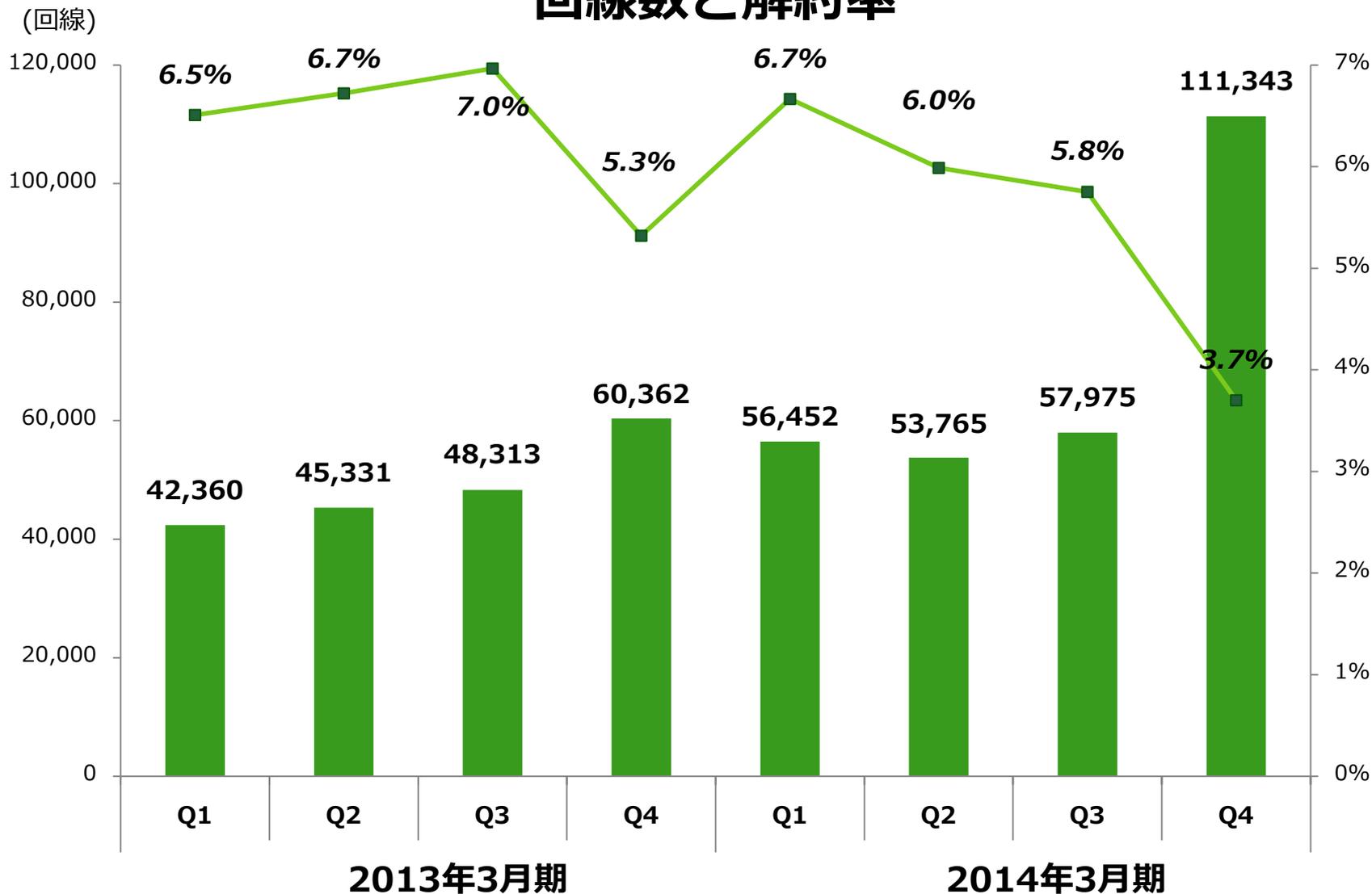
売上内訳



営業利益の推移

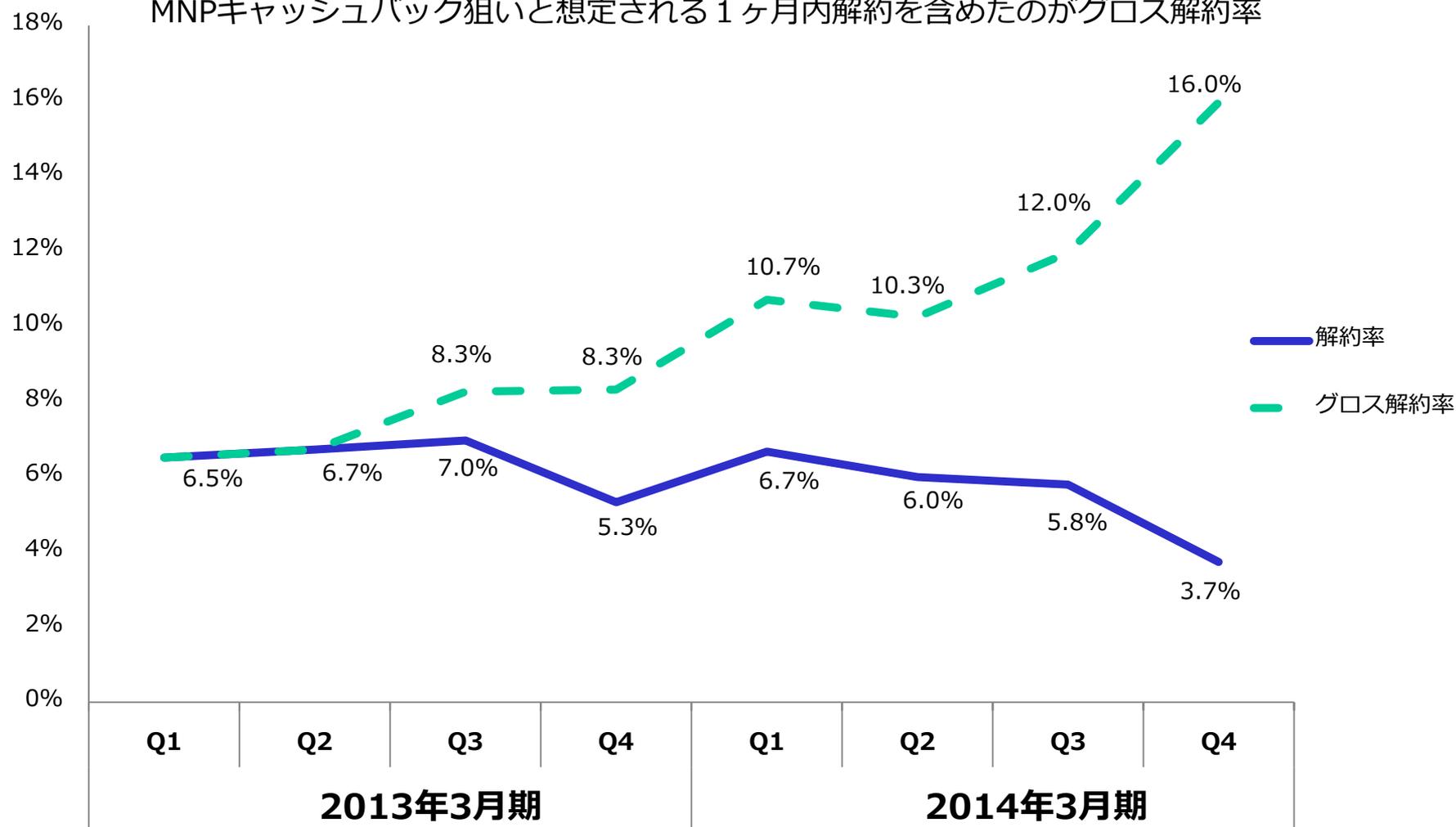


回線数と解約率



解約率は低下傾向

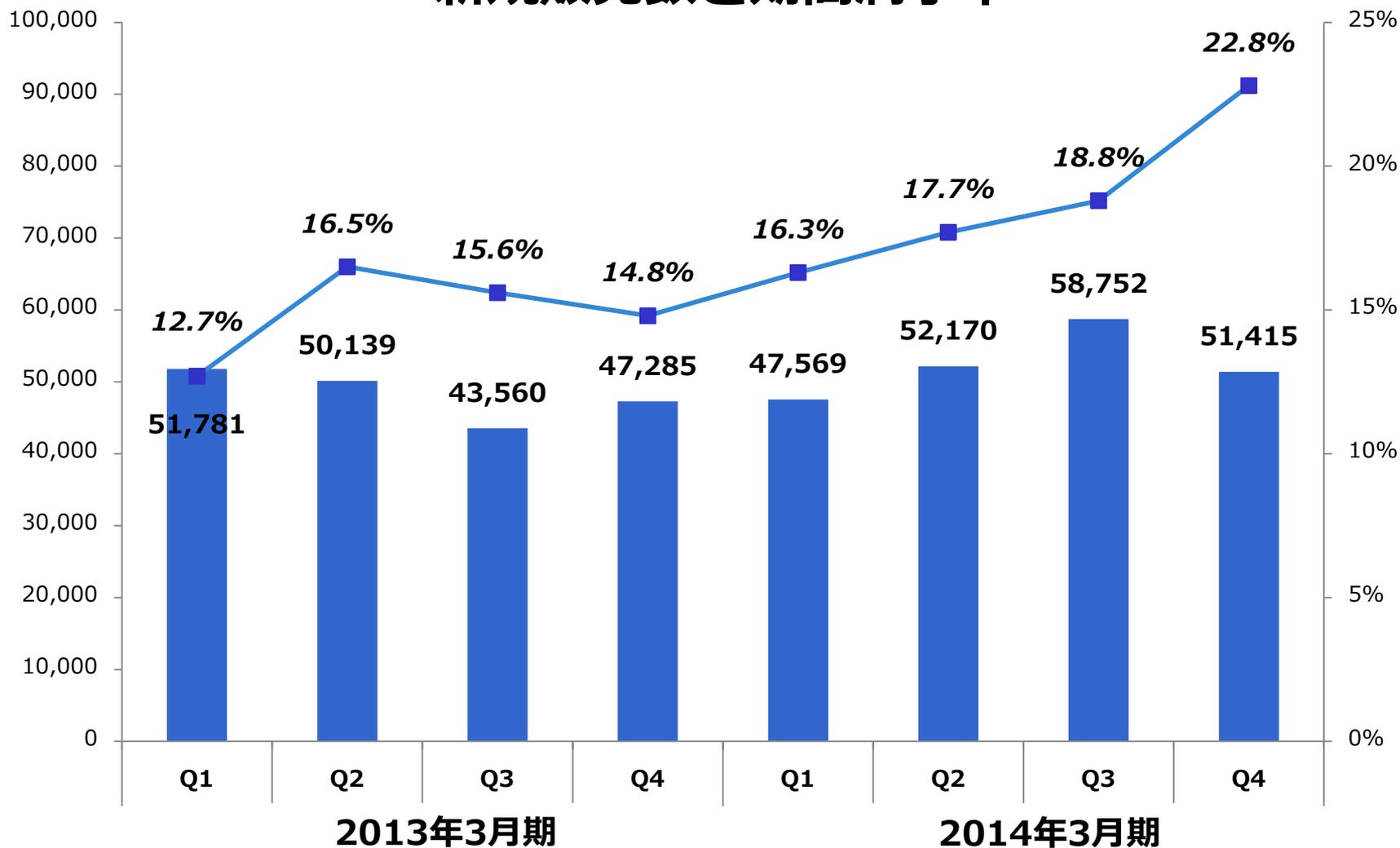
MNPキャッシュバック狙いと想定される1ヶ月内解約を含めたのがグロス解約率

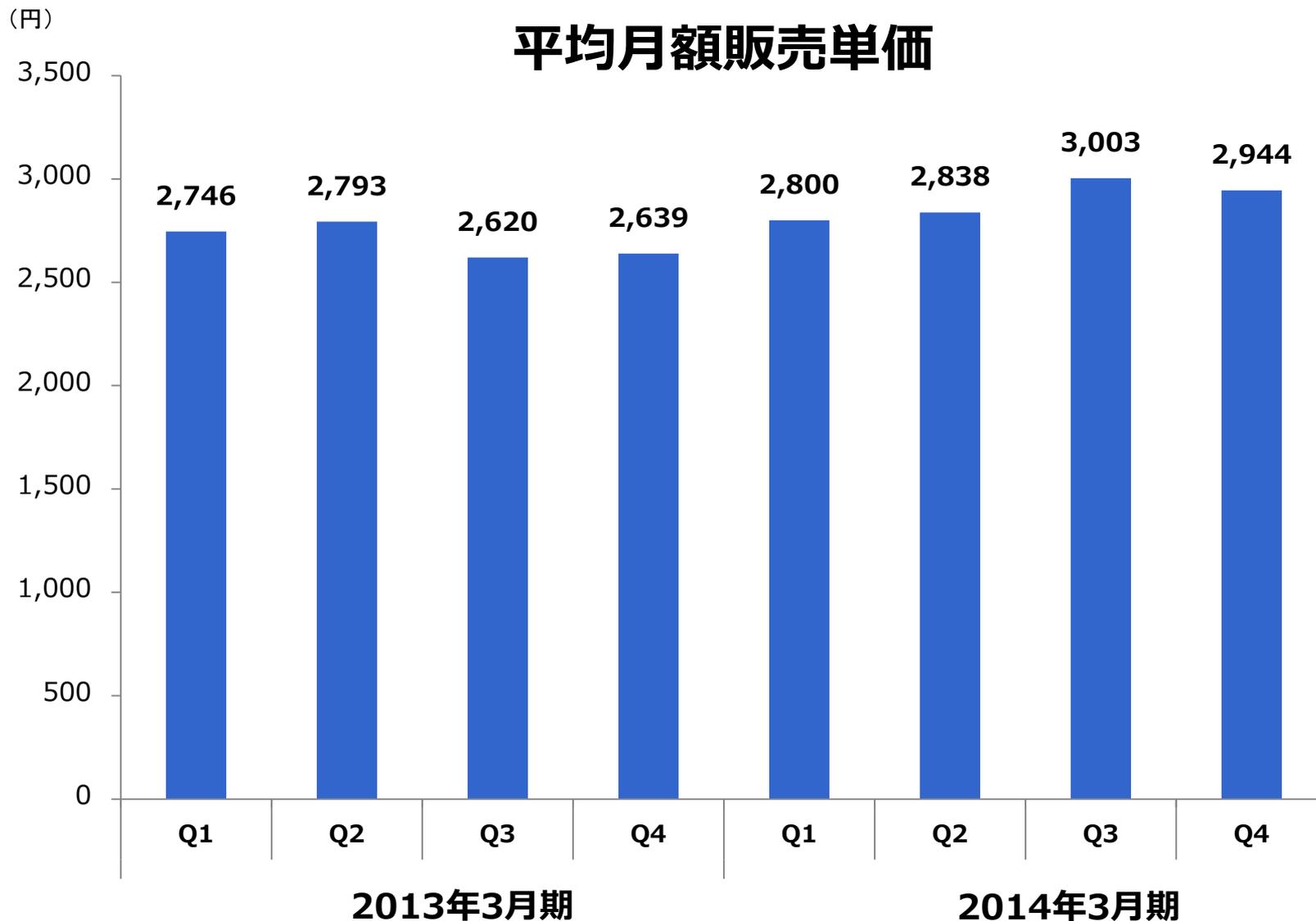




(回線)

新規販売数と期間満了率





2015年3月期の取り組み

今後の事業展開

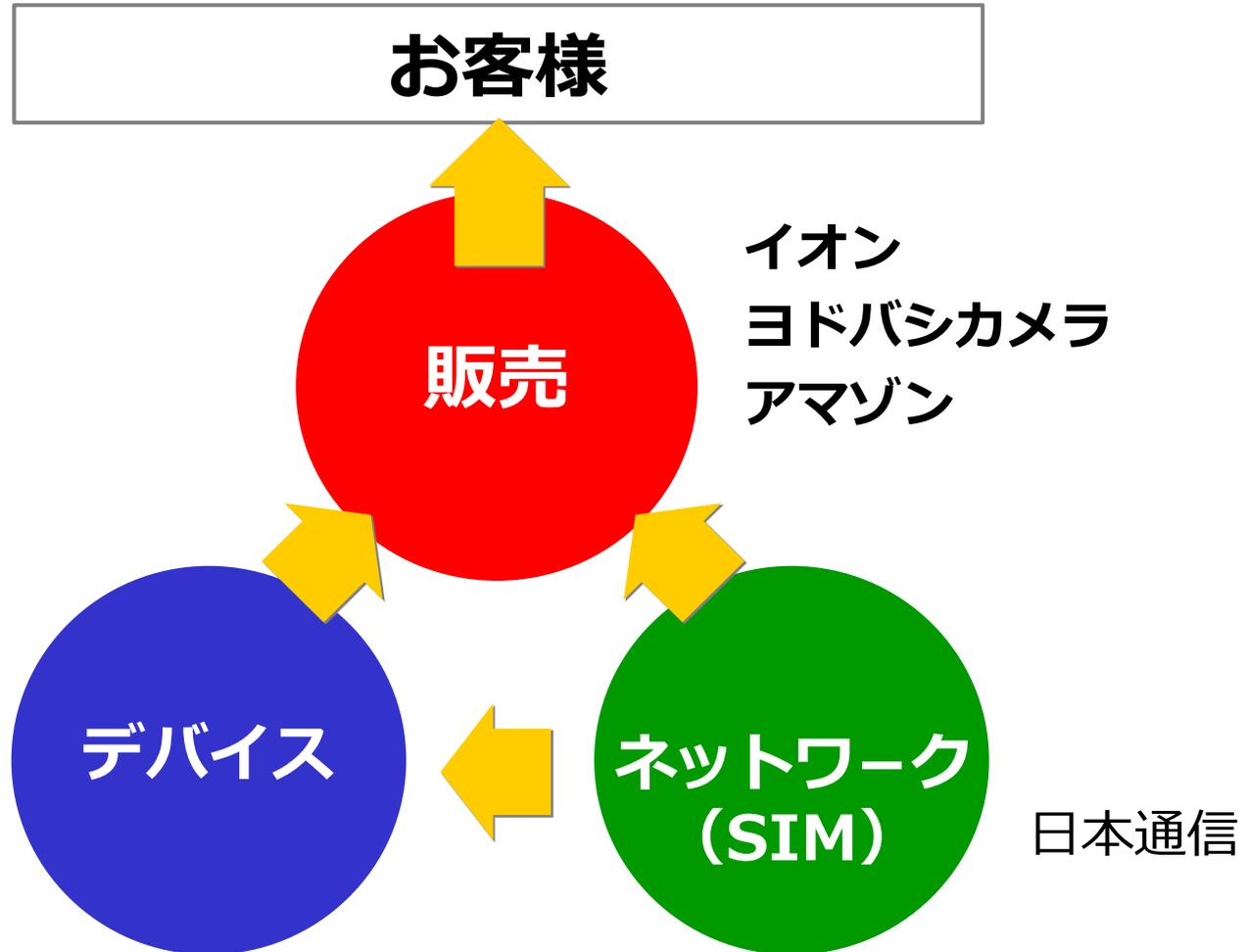
グローバル展開

SIM事業

MSP事業

Mobile Solution Platform

「トライアングル革命」が更に進行

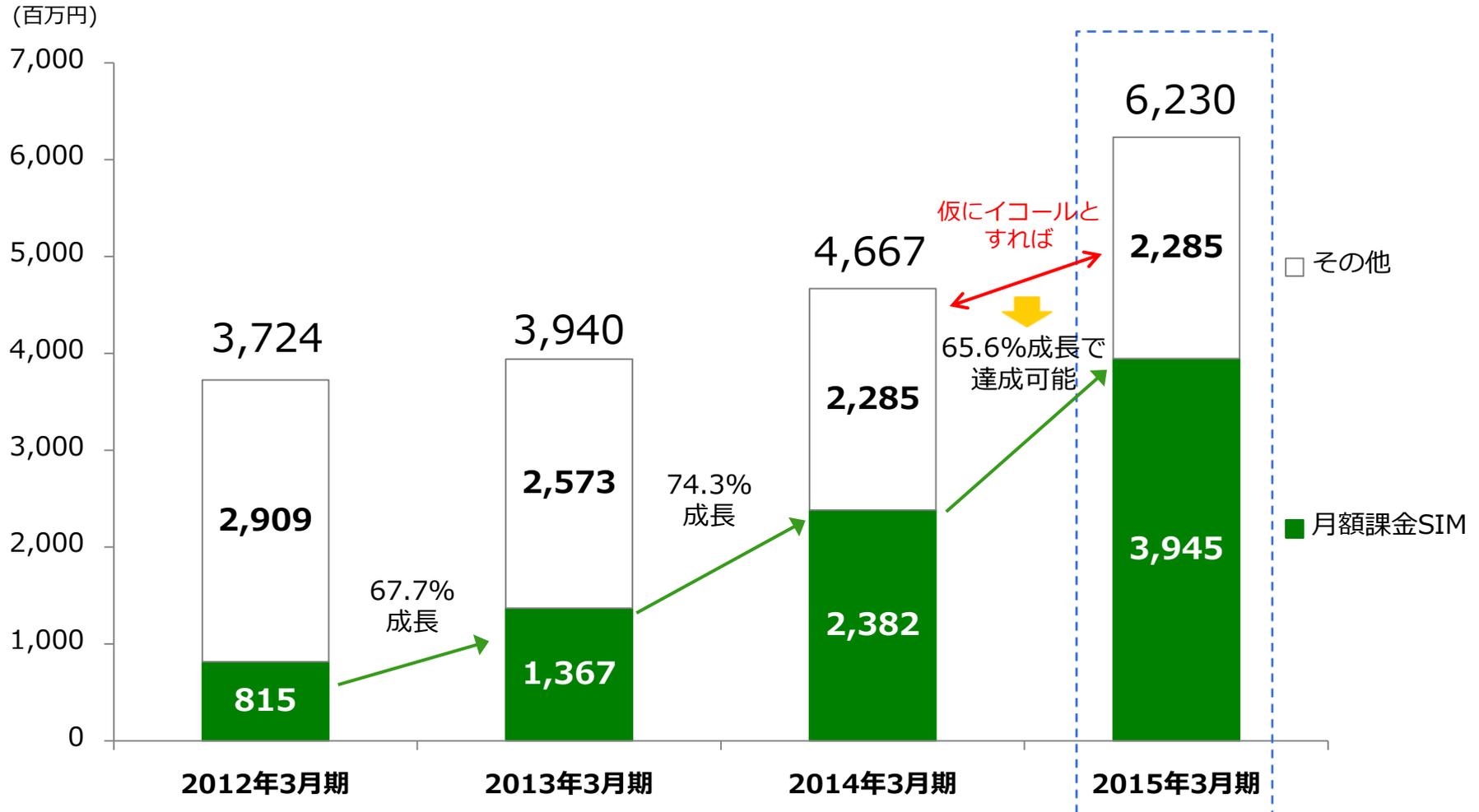


SIMフリースマート
フォンを日本市場に
投入

2013年9月 Google

2013年11月 Apple
他

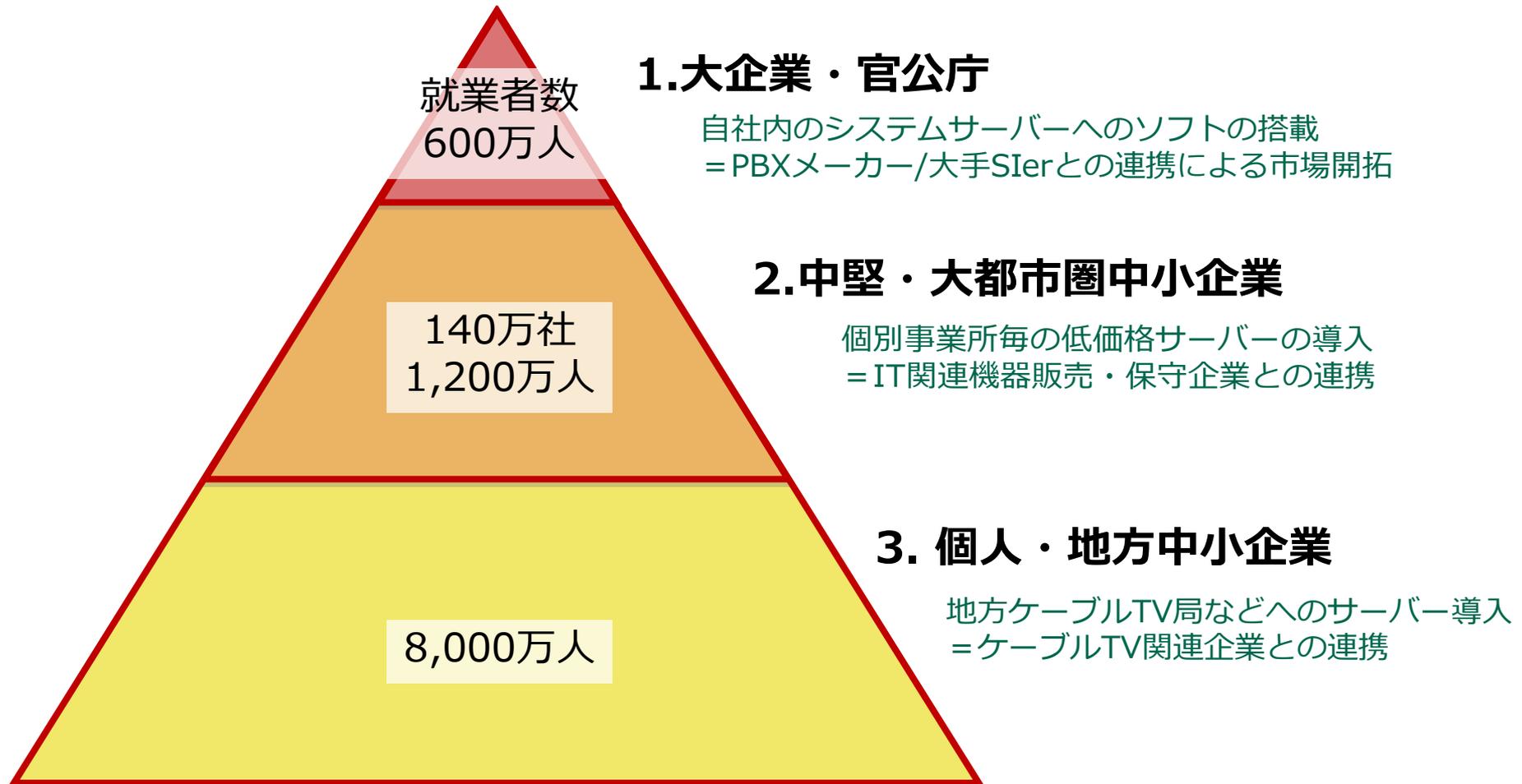
来期の売上高見通しの1つの検証



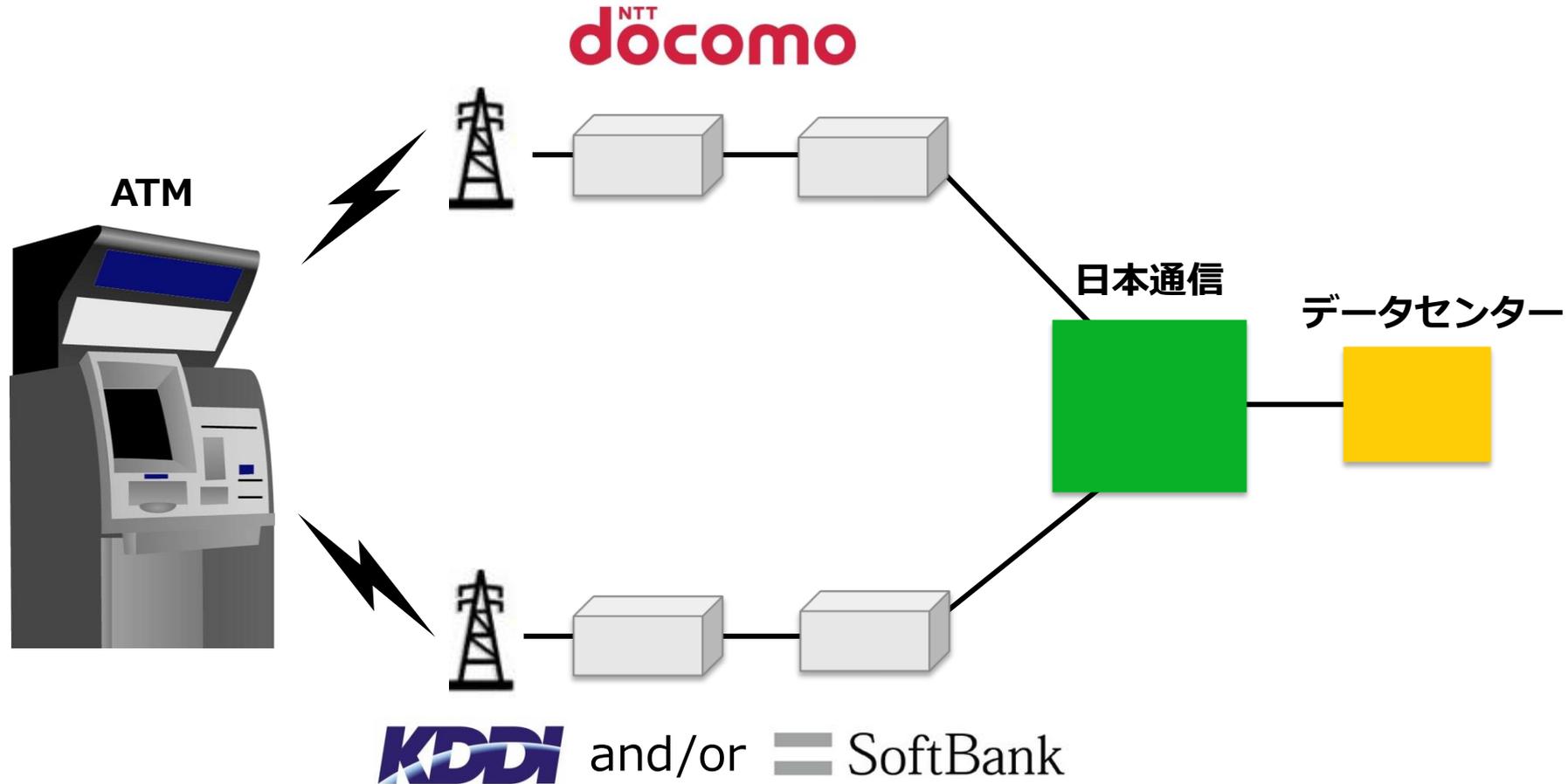
※本資料は、月額課金型SIM以外の売上を今期と同じ水準だと仮定した場合、月額課金型SIMの売上が、来期見通し売上高の達成に何%成長が必要かを示すシミュレーションであり、当該SIMの売上が3,945百万円と見通していることを示すものではありません。

現在の注力分野① FMCフォン

セグメント	技術形態	顧客メリット
大企業・官公庁	IP-PBX + FMCフォン	<ul style="list-style-type: none">● スマホで内線・外線電話をどれでも利用可能● エンタープライズソリューションをスマホで
中堅・ 大都市圏中小企業	クラウド型 IP-PBX + FMCフォン	<ul style="list-style-type: none">● スマホで内線・外線● 通信コスト削減
個人・ 地方中小企業	固定電話事業者 + FMCフォン	<ul style="list-style-type: none">● 03番号スマホ● 通信コスト削減

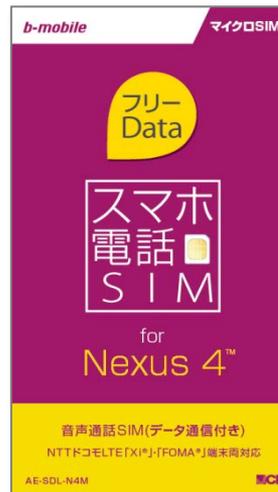
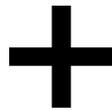


現在の注力分野② デュアル・ネットワーク



現在の注力分野③ スマホ+SIMで完成品を提供

Nexus 4

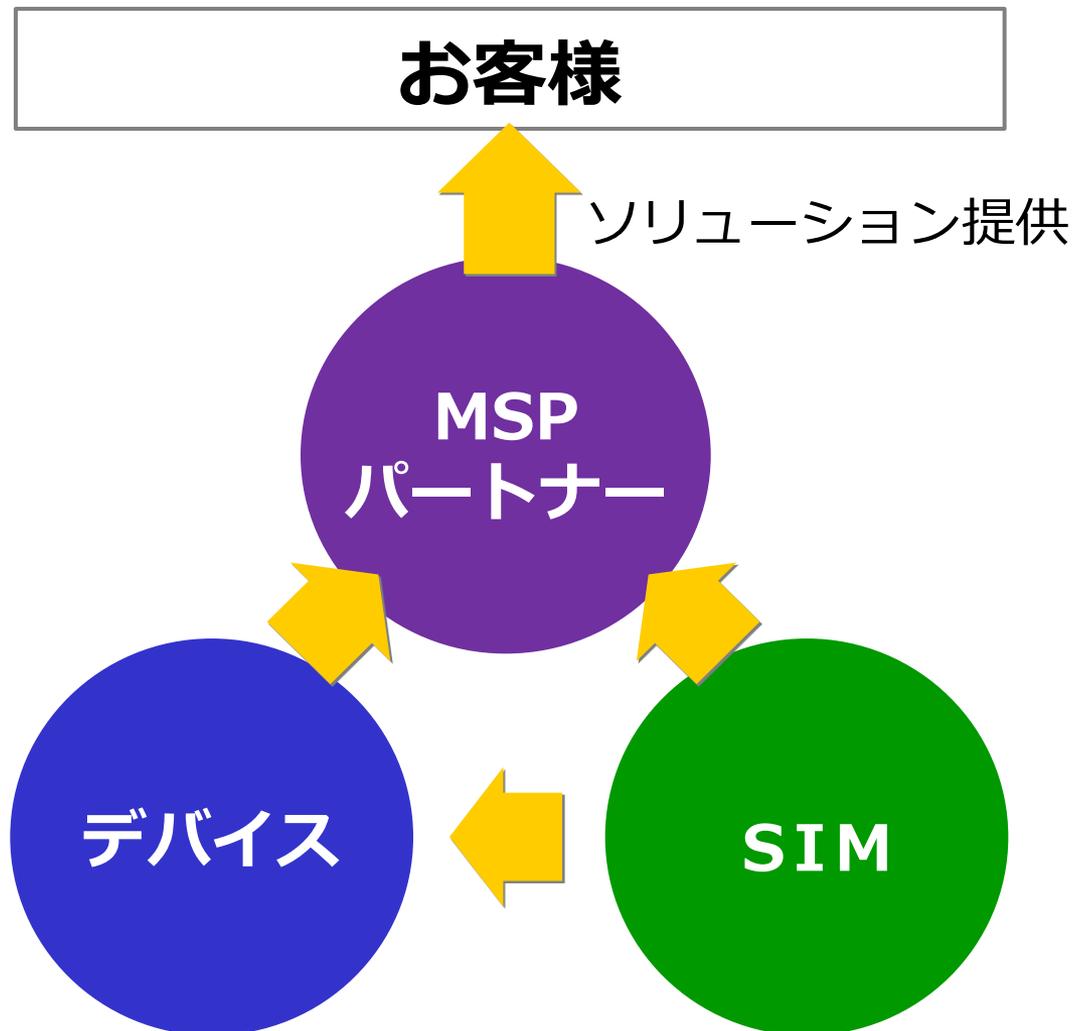


SIM = 部品



スマホ+SIM = 完成品

MSPパートナー



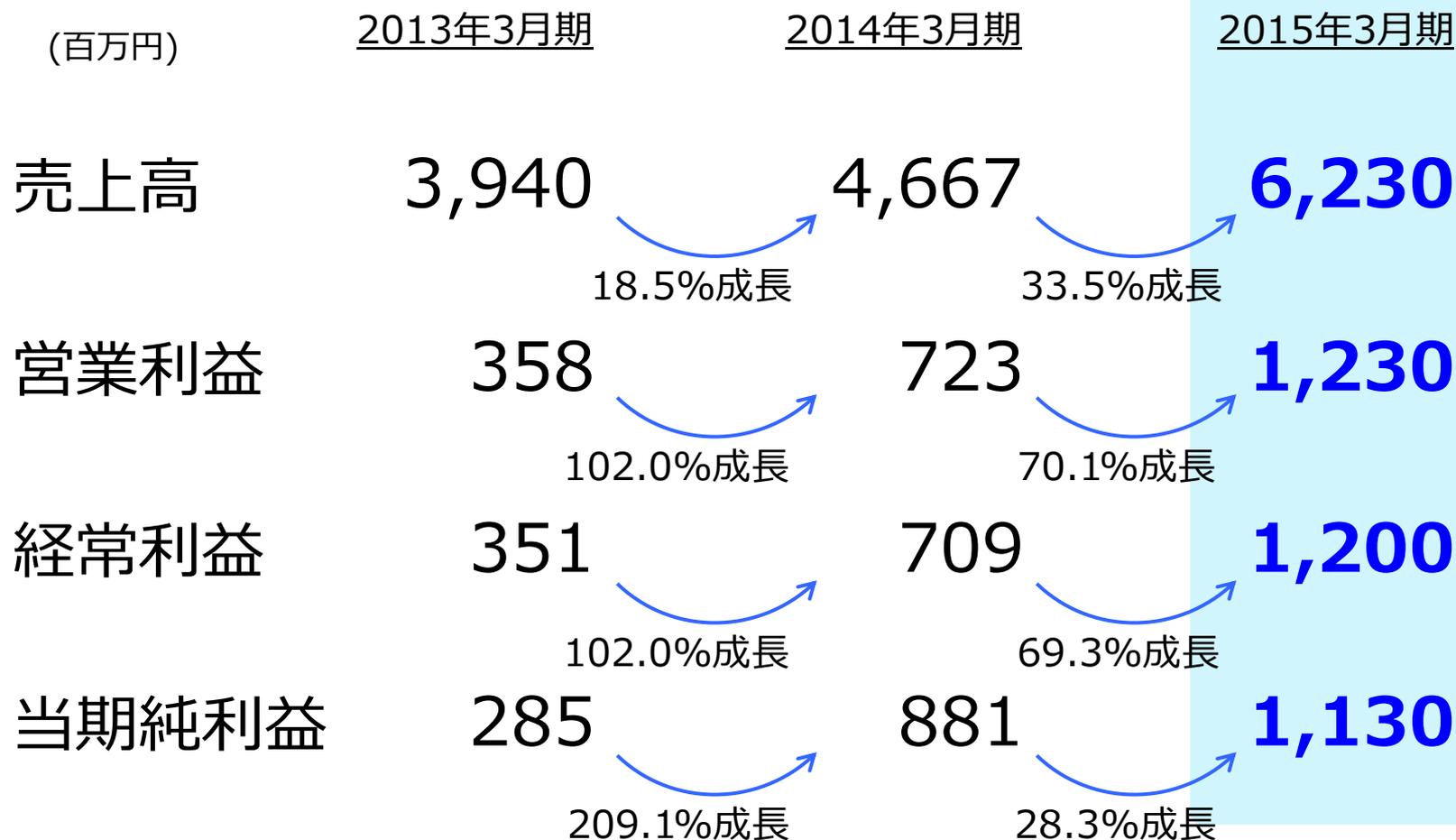
FMICフォン

デュアル・ネットワーク

スマホ+SIM

●
●
●

2015年3月期見通し



ヒューマンリソース戦略

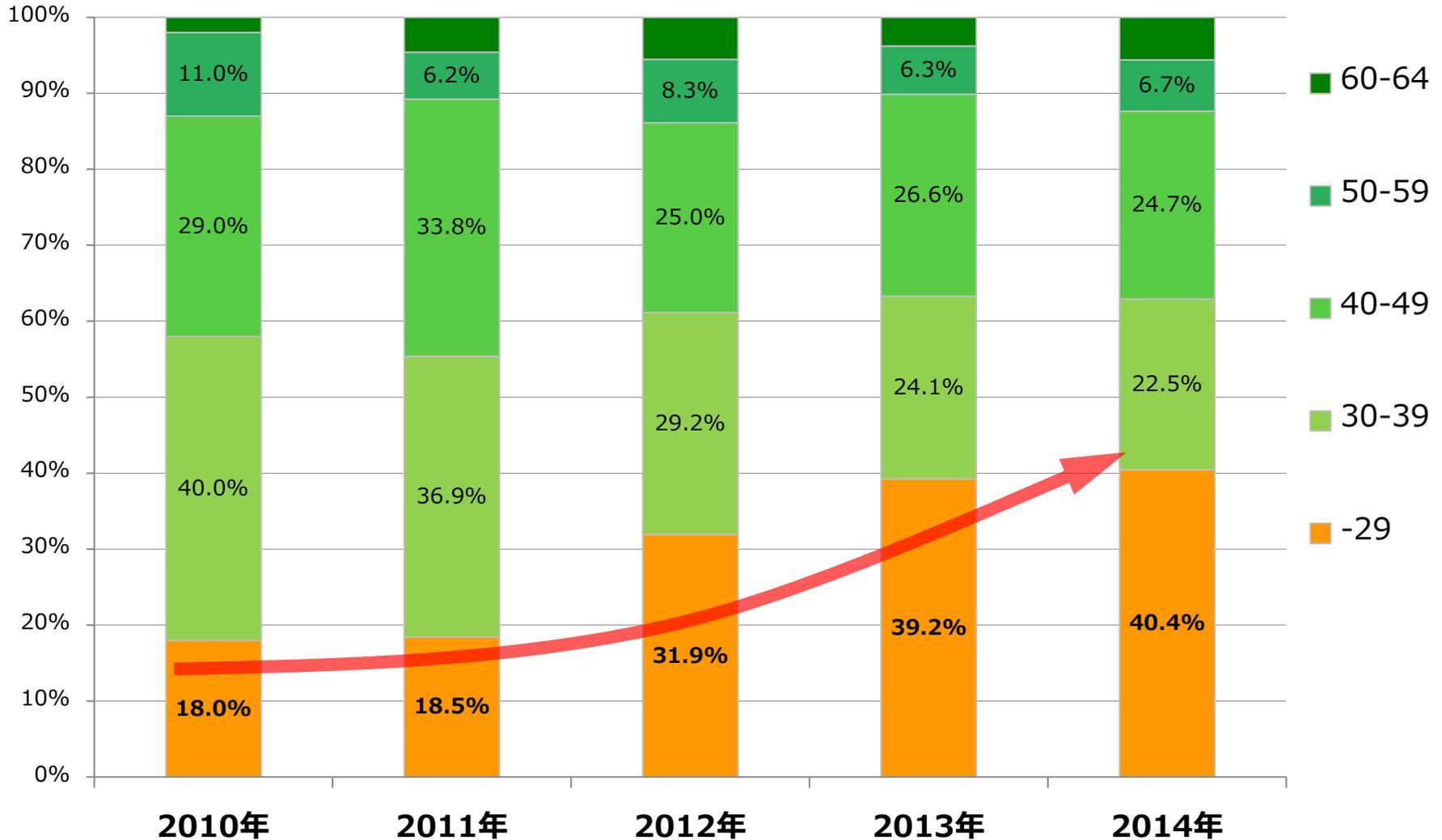
代表取締役 常務

片山 美紀

クルーシステムに対する2つの疑念

- ① クルーシステムは工場労働者には合うが「システム/ネットワークエンジニア、法務、会計、人事、顧客対応」などの専門的職種には向かないのではないか？
- ② クルーシステムはより大規模な組織には適用できないのではないか？

従業員世代構成



スキル増殖プログラム

高度スキル
人材の見極め

スキル・ノウハ
ウを持つモデル
となり得る社員
を見極める

スキルの
棚卸し

当該社員の持つ
スキル・ノウハ
ウを棚卸しする

「スキル・
マトリクス」

当社全社のス
キル・ノウハ
ウをデータ
ベース化

各社員の
スキルを評価

各要素を 5 段
階評価

各人の
スキル育成

各人に合わせた
育成プログラム

スキル・マトリクス

Topic	Classification	Date	Achievement
option handling	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
database application	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5
reflection	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5
thread programming	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
レッドプログラミング	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
execution procedure	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
variable and data type, constant	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
control statement	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
if/else/switch/for/do/while	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
string handling function	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
基礎: 文字列処理	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
array processing	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
基礎: 配列処理	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
function	Good to Know	/	0 1 2 3 4 5
基礎: 関数	Good to Know	/	0 1 2 3 4 5
class and object	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5
基礎: クラスとオブジェクト	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5
exception handling	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5
基礎: 例外処理	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5
predefined variable/exception/interface	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5
Application: knowledge of other predefined function	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5
database application	Good to Know	/	0 1 2 3 4 5
応用: データベース処理	Good to Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: SELECT: basic SELECT statement	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: SELECT: basic SELECT文	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: SELECT: extract condition phrase (WHERE clause)	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: SELECT: sort specification (ORDER BY clause)	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: SELECT: grouping (GROUP BY clause)	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: SELECT: table join (inner join, outer join)	Good to Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: SELECT: subquery (correlated / uncorrelated)	Good to Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: SELECT: operator and built-in function	Must Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: DML: INSERT/UPDATE/DELETE	Good to Know	/	0 1 2 3 4 5
SQL: DDL: table definition (CREATE/ALTER/DROP TABLE, INDEX)	Good to Know	/	0 1 2 3 4 5
VIEW	Nice to Know	/	0 1 2 3 4 5

ファンクション

大分類

小分類

小分類

-
-
-

ファンクション

大分類

実際のスキル・マトリクス

- スキル・マトリクスは専門的職種の人材を育成する有効な手段である
- スキル・マトリクスデータベースを活用することでクルーアサイメントの自動化が可能になる



**クルーフィードバックシステムは
会社の長期的な成長を支える
スケーラブルな基盤である**

今後の事業展開

グローバル展開

SIM事業

MSP事業

Mobile Solution Platform

Q & A