

2015年3月期（第19期）
第1四半期 決算説明会資料

(2014年4月～6月)

2014年8月1日

日本通信株式会社

I. はじめに

(代表取締役社長 三田 聖二)

II. 第1四半期決算の概要

(代表取締役副社長 福田 尚久)

III. ヒューマンリソース経営

(代表取締役常務 片山 美紀)

IV. Q & A

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

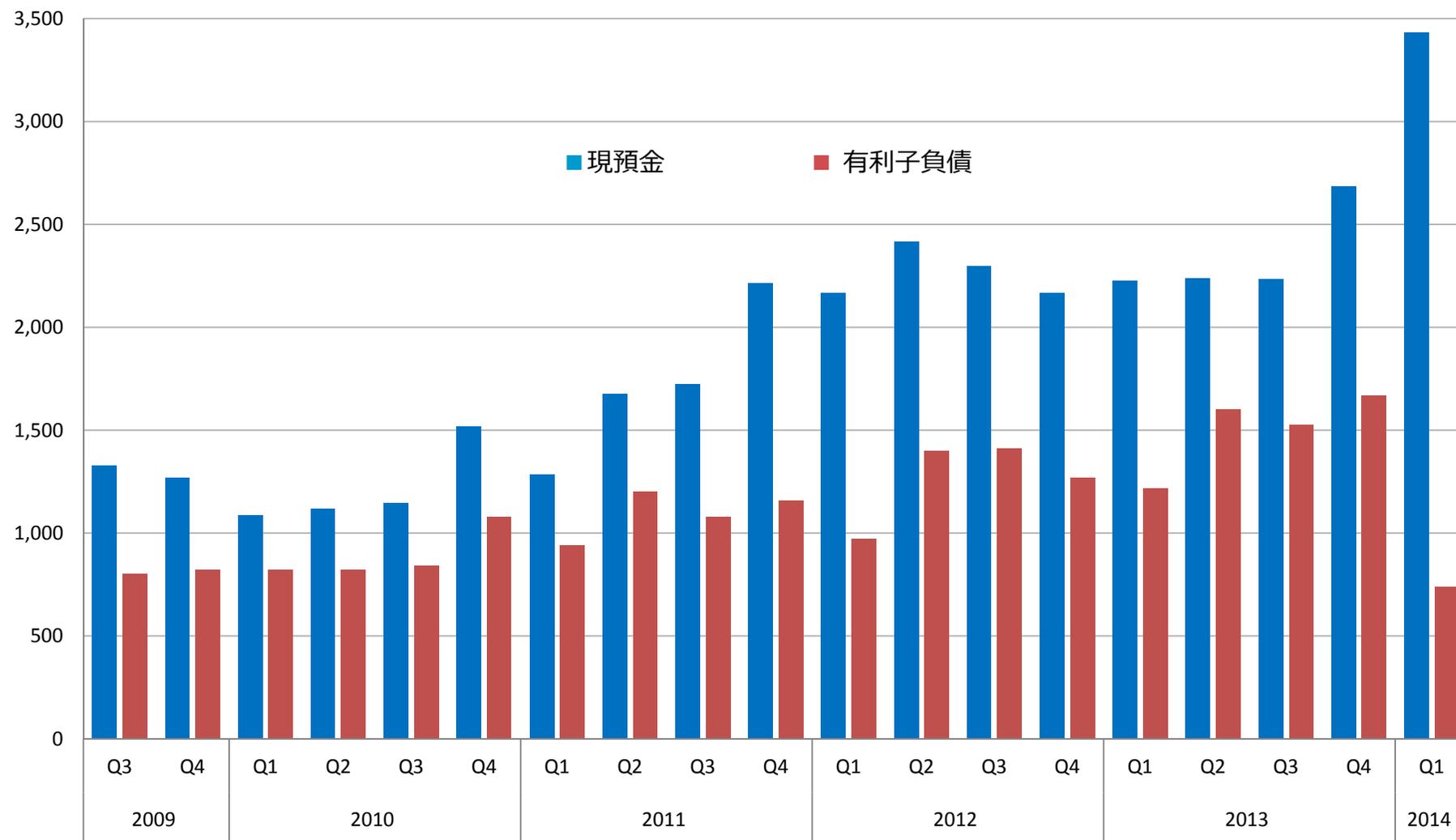
はじめに

代表取締役社長

三田 聖二

現預金と有利子負債

(百万円)



第1四半期決算の概要

代表取締役副社長

福田 尚久

第1四半期 実績 (連結)

単位：百万円	Q1 15/3期	前四半期		前年同期	
		Q4 14/3期	Q to Q	Q1 14/3期	Y to Y
売上高	1,303 100.0%	1,547 100.0%	▲ 243 ▲15.8%	1,046 100.0%	256 24.5%
売上原価	735 56.4%	652 42.2%	83 12.7%	530 50.6%	204 38.6%
差引売上総利益	568 43.6%	895 57.9%	▲ 326 ▲36.5%	517 49.4%	51 10.0%
販売費及び一般管理費	540 41.4%	532 34.4%	7 1.4%	434 41.5%	105 24.2%
営業利益	28 2.2%	362 23.4%	▲ 333 ▲92.1%	82 7.8%	▲ 53 ▲65.3%
経常利益	15 1.2%	346 22.4%	▲ 331 ▲95.7%	85 8.1%	▲ 69 ▲82.3%
当四半期純利益	9 0.8%	465 30.1%	▲ 455 ▲97.9%	78 7.5%	▲ 68 ▲87.5%

バランスシート (連結)

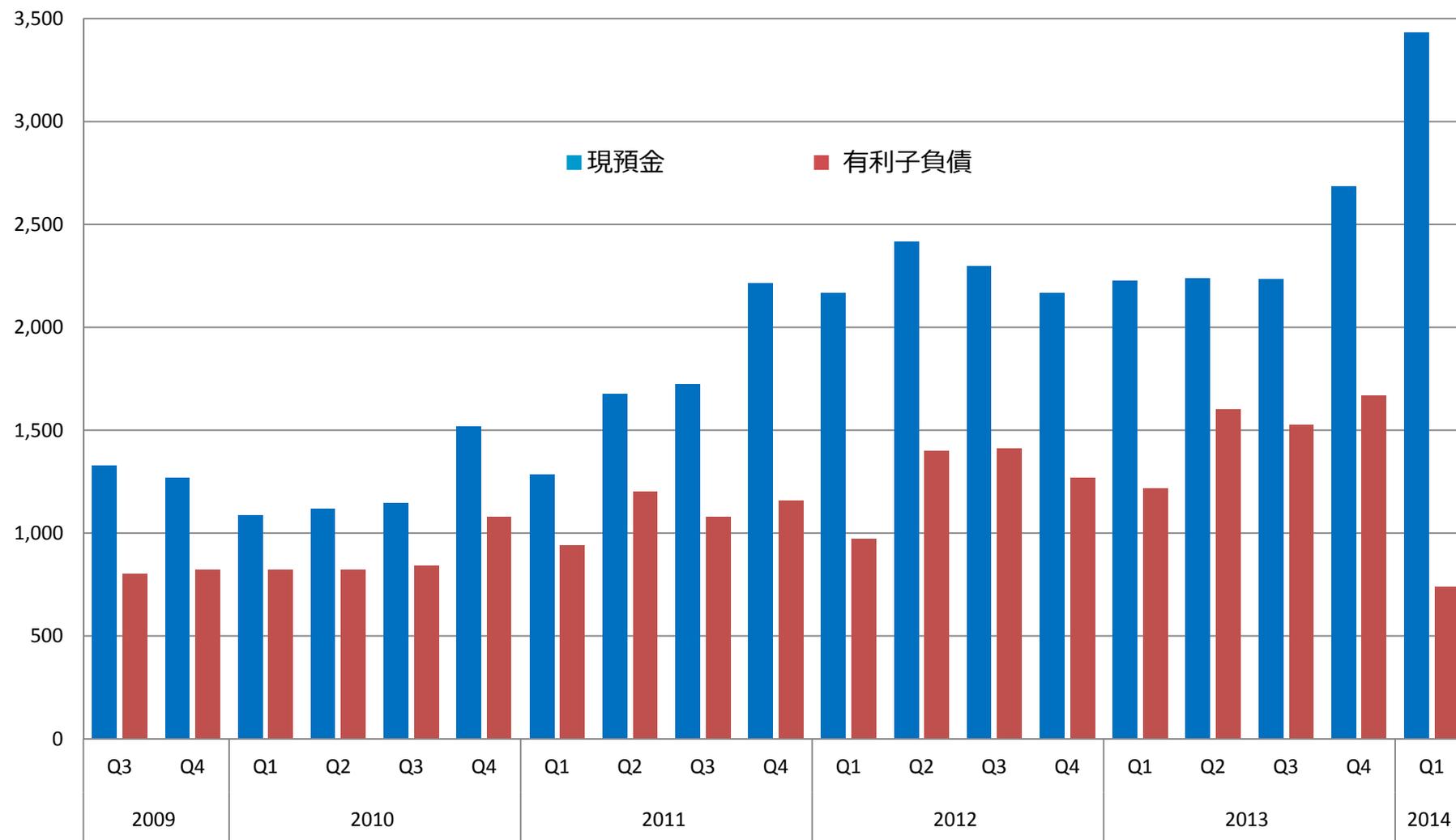
単位：百万円	Q1 15/3期	前四半期		前年同期	
		Q4 14/3期	Q to Q	Q1 14/3期	Y to Y
流動資産	5,104	5,208	▲ 104	3,783	1,321
現金及び預金	3,432	2,686	745	2,226	1,205
売掛金	863	1,029	▲ 166	539	324
商品等	215	421	▲ 205	308	▲ 92
繰延税金資産	377	377	▲ 0	167	210
その他流動資産	215	693	▲ 477	541	▲ 326
固定資産	1,301	1,301	▲ 0	1,248	53
有形固定資産	357	373	▲ 15	434	▲ 76
無形固定資産	794	778	16	666	128
投資その他	148	149	▲ 0	147	1
資産合計	6,405	6,510	▲ 104	5,031	1,374
流動負債	1,347	1,635	▲ 287	1,257	90
買掛金	154	445	▲ 291	300	▲ 146
前受収益	73	99	▲ 26	105	▲ 31
借入金	380	433	▲ 53	327	52
その他流動負債	739	657	82	523	216
固定負債	505	1,407	▲ 902	1,139	▲ 633
負債合計	1,852	3,043	▲ 1,190	2,396	▲ 543
純資産	4,552	3,466	1,085	2,634	1,917
負債純資産合計	6,405	6,510	▲ 104	5,031	1,374

キャッシュ・フロー計算書（連結）

単位：百万円	Q1 15/3期	前四半期		前年同期	
		Q4 14/3期	Q to Q	Q1 14/3期	Y to Y
営業活動によるキャッシュ・フロー	886	345	540	188	698
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 107	▲ 36	▲ 71	▲ 85	▲ 21
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 31	142	▲ 173	▲ 46	15
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 1	▲ 1	▲ 0	2	▲ 4
現金及び現金同等物の増減額	745	450	295	58	687
現金及び現金同等物の期首残高	2,686	2,236	450	2,168	518
現金及び現金同等物の期末残高	3,432	2,686	745	2,226	1,205

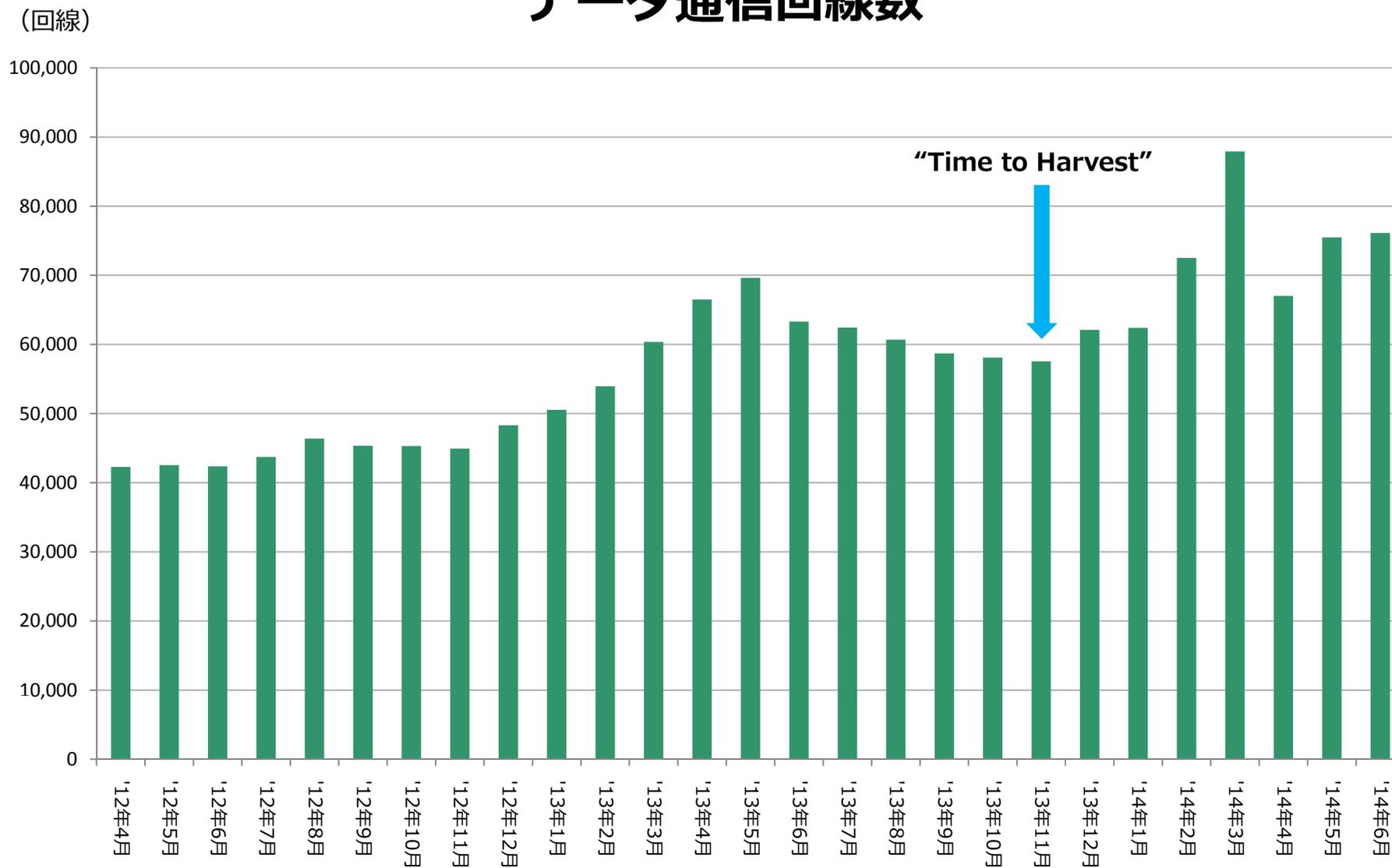
現預金と有利子負債

(百万円)

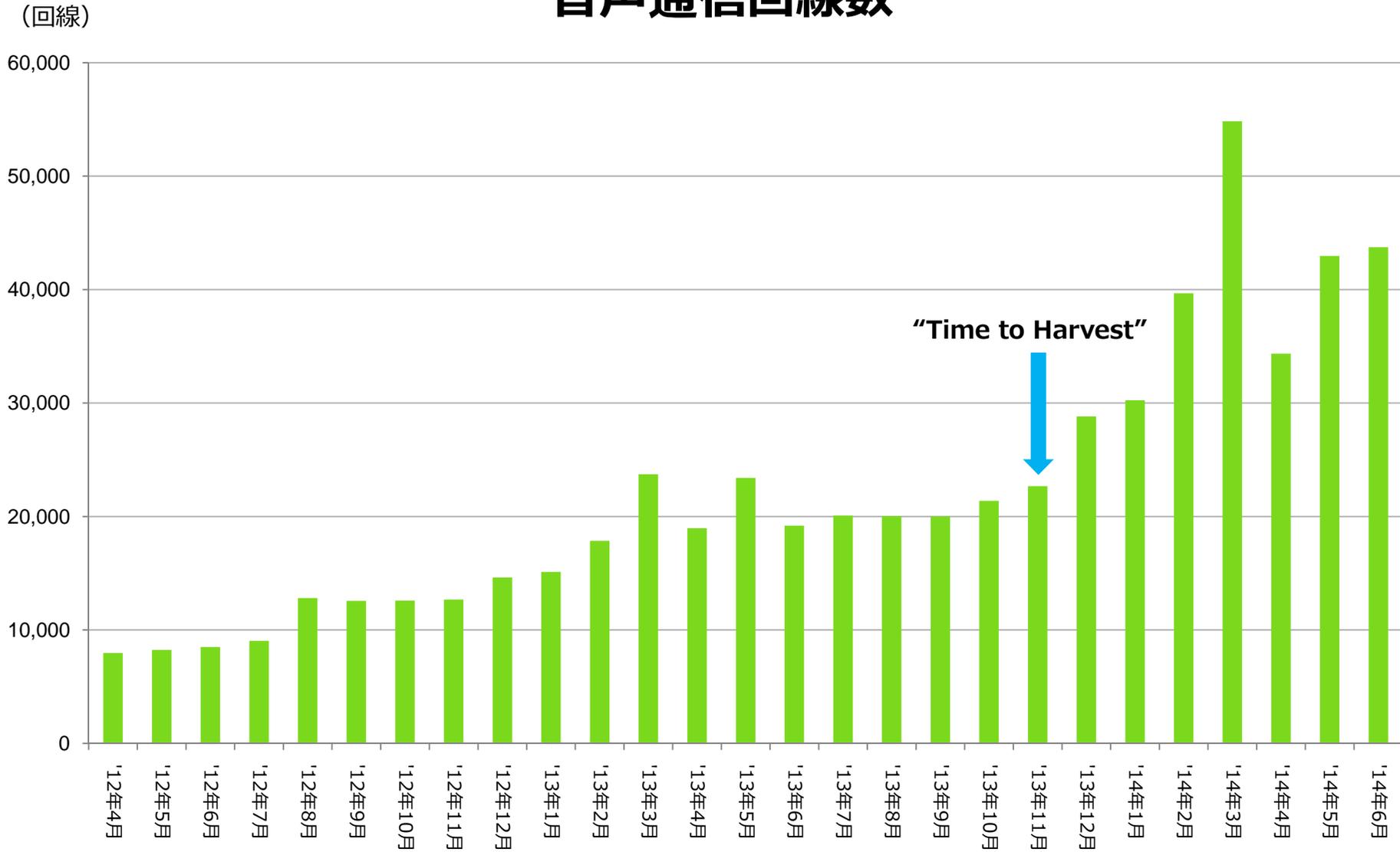


月額課金SIM

データ通信回線数

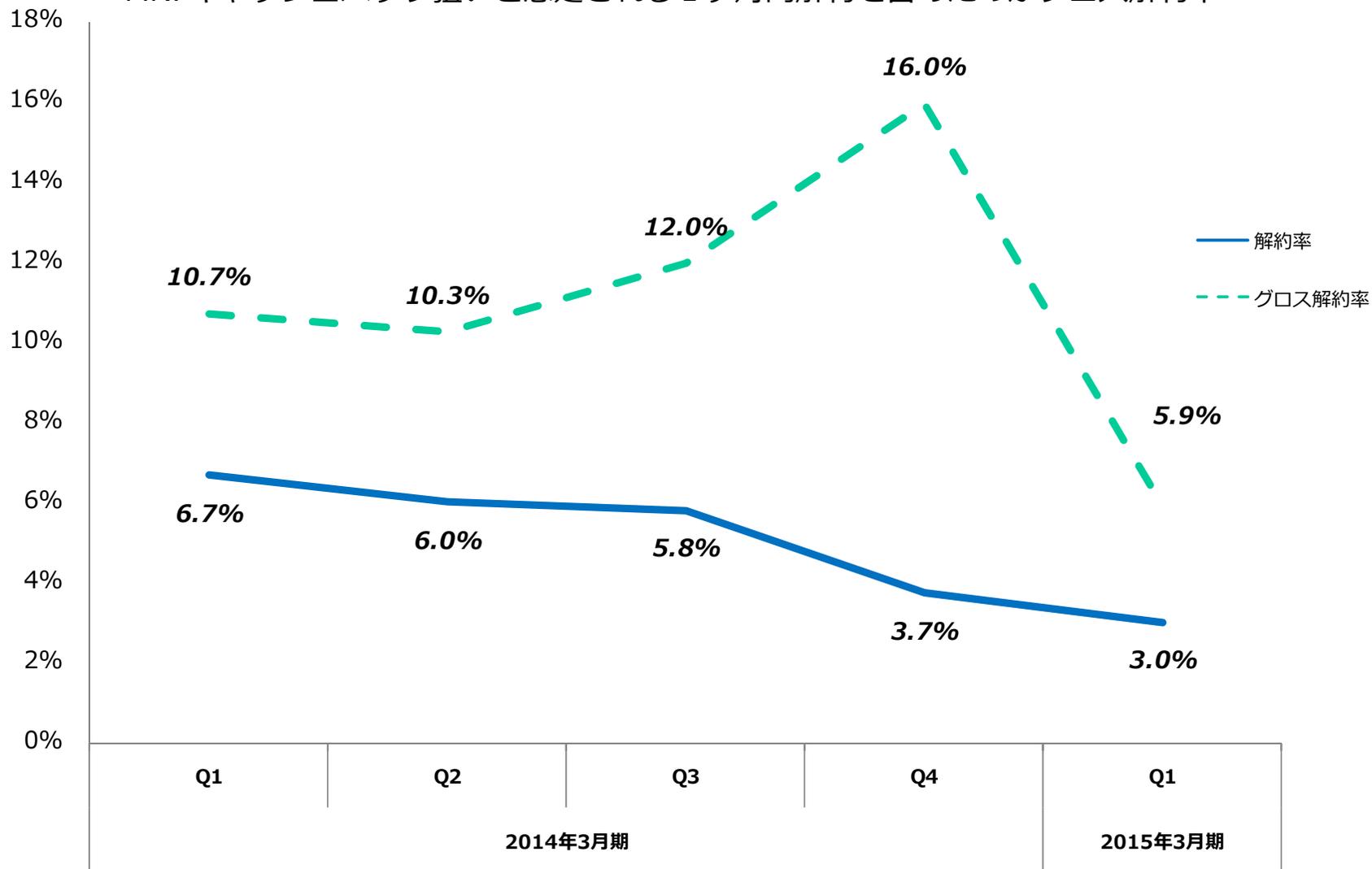


音声通信回線数



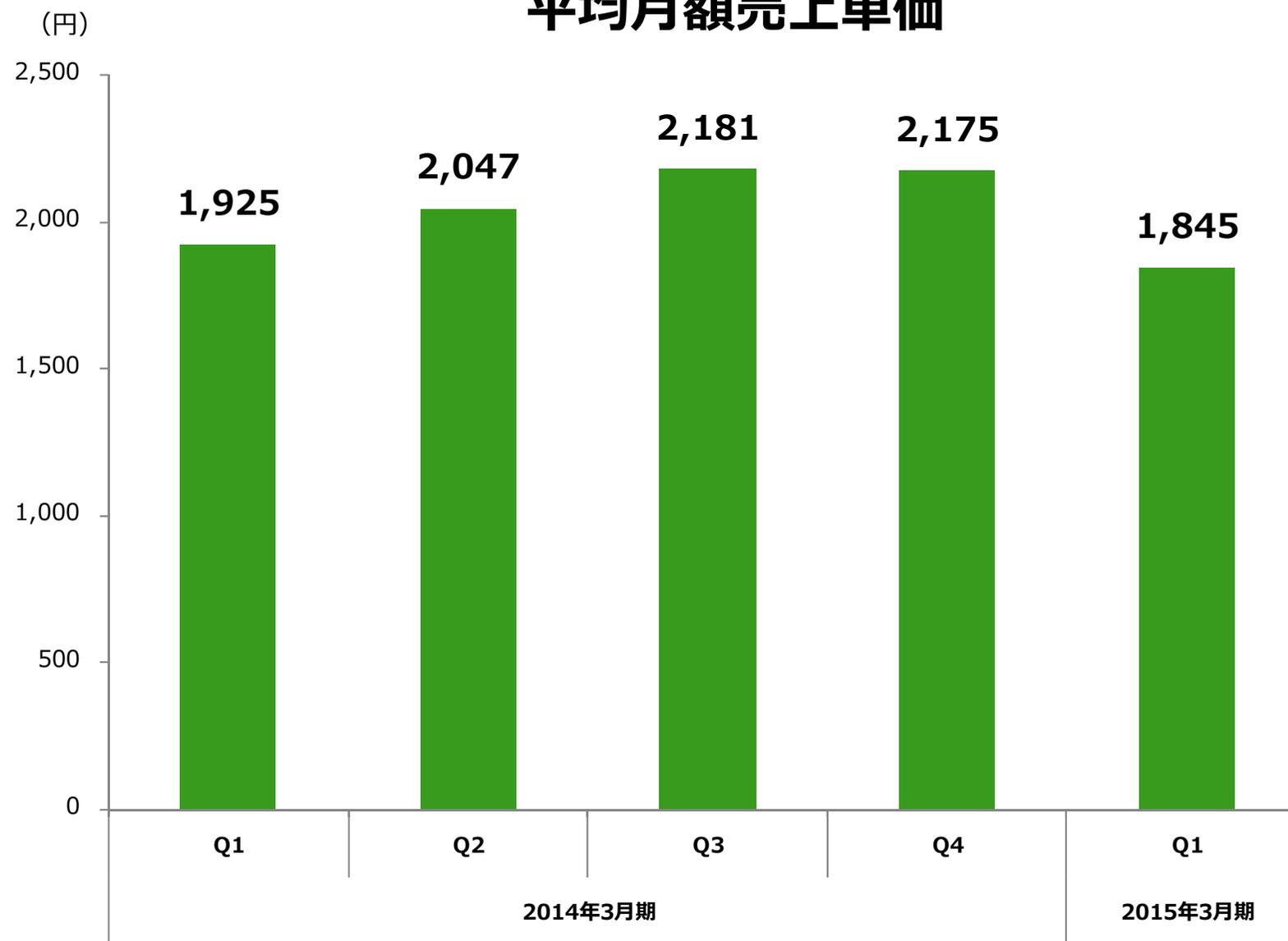
解約率は低下傾向

MNPキャッシュバック狙いと想定される1ヶ月内解約を含めたのがグロス解約率

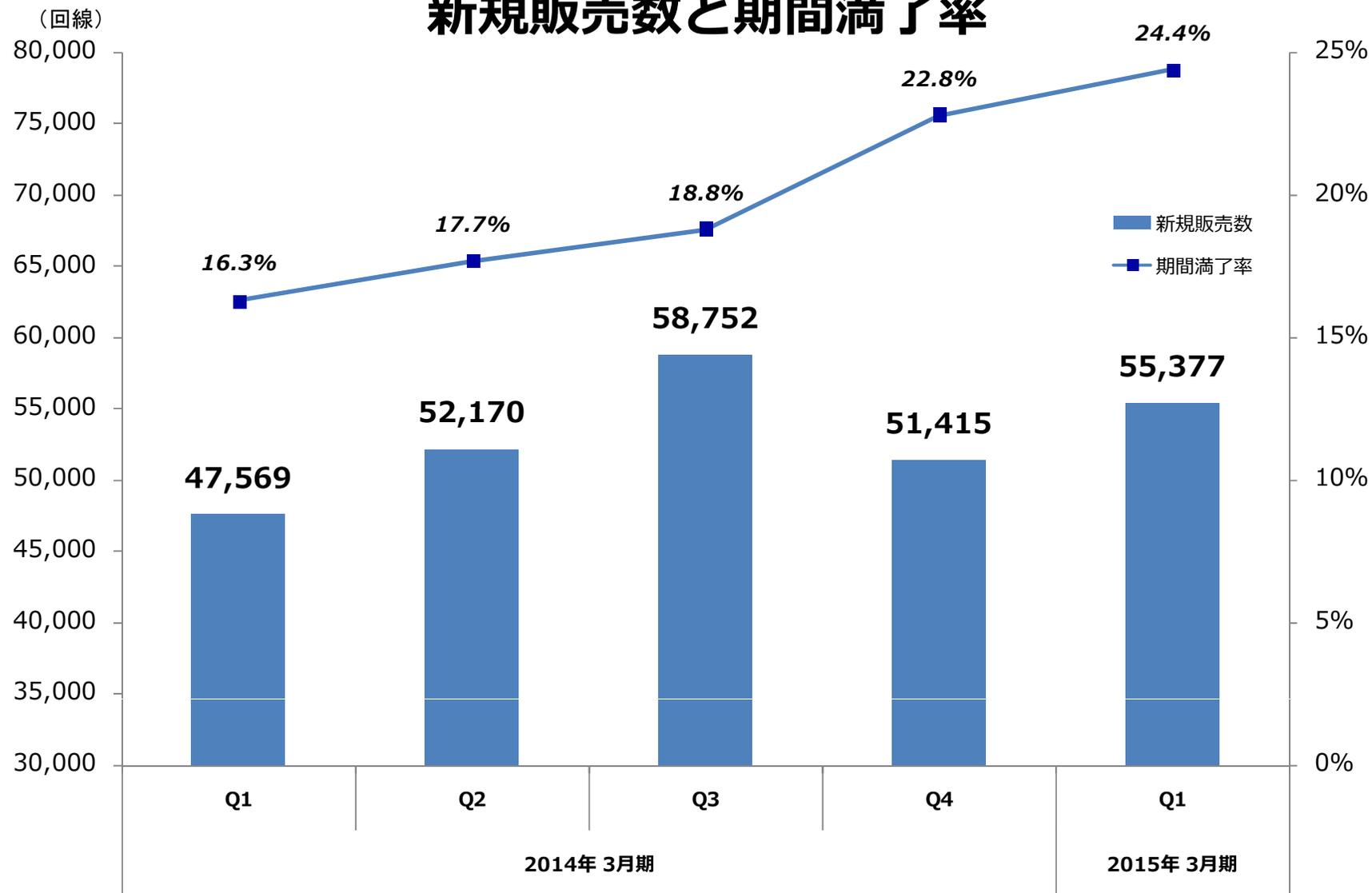


月額課金SIM

平均月額売上単価

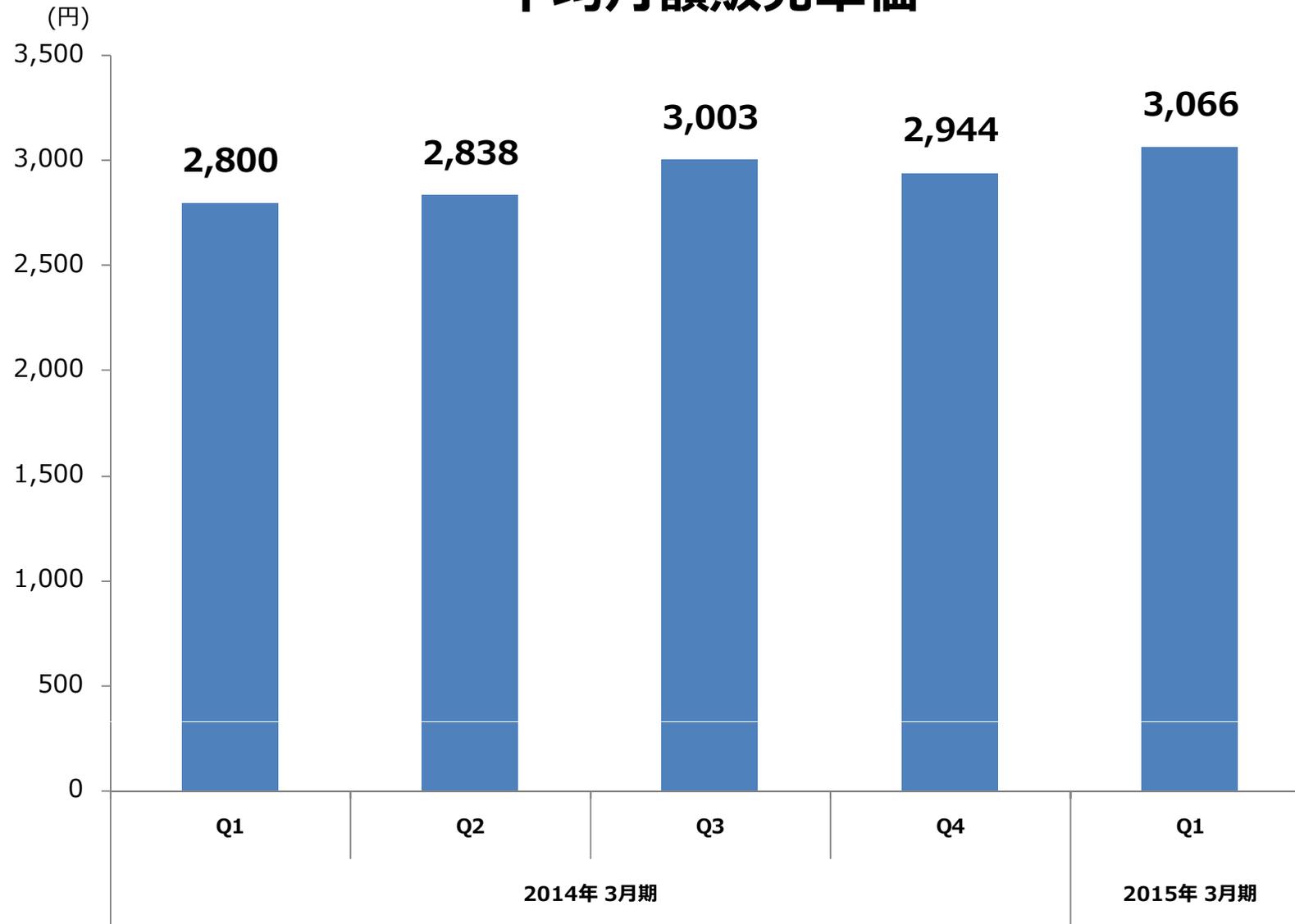


新規販売数と期間満了率

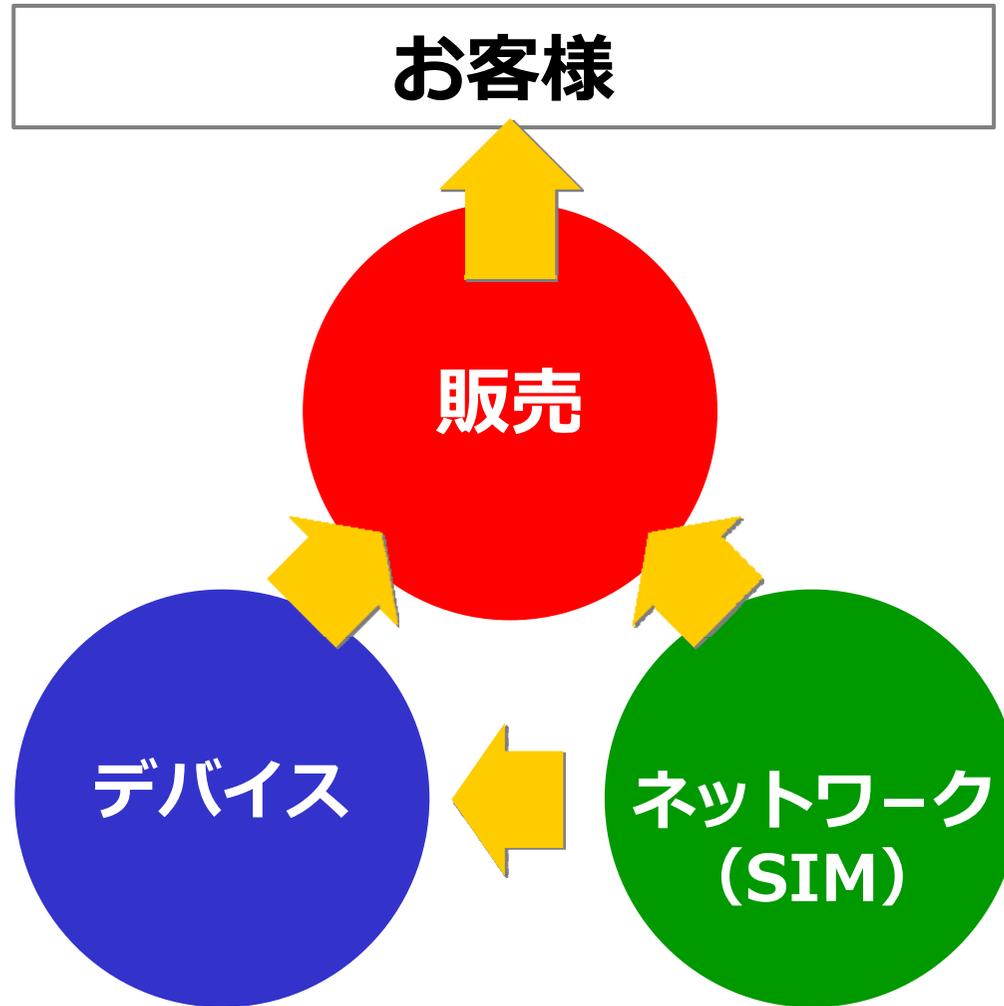


プリペイドSIM

平均月額販売単価



トライアングル革命



先行投資

2014年3月期 第1四半期比での経費増加額

お客様

販売
パートナー

「格安SIM」から
「格安スマホ」へ

+ 65百万円

新ソリューション
新デバイスの
開発体制強化

+ 25百万円

デバイス
ソリューション

ネットワーク
SIM

基幹事業の更なる
強化のための
人材育成投資

+ 70百万円

160百万円増の投資

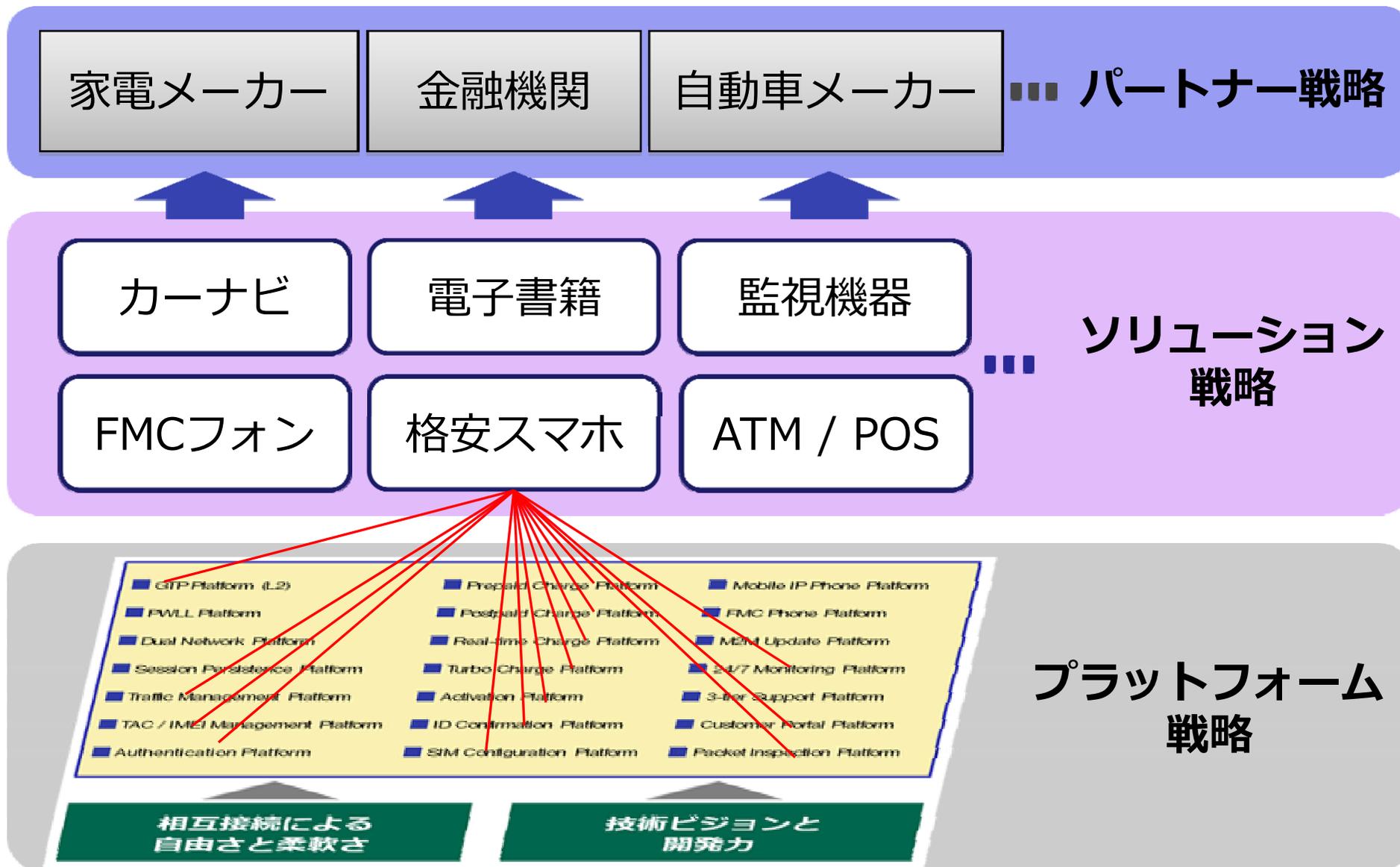
日本通信プラットフォーム

- GTP Platform (L2)
- PWLL Platform
- Dual Network Platform
- Session Persistence Platform
- Traffic Management Platform
- TAC / IMEI Management Platform
- Authentication Platform
- Prepaid Charge Platform
- Postpaid Charge Platform
- Real-time Charge Platform
- Turbo Charge Platform
- Activation Platform
- ID Confirmation Platform
- SIM Configuration Platform
- Mobile IP Phone Platform
- FMC Phone Platform
- M2M Update Platform
- 24/7 Monitoring Platform
- 3-tier Support Platform
- Customer Portal Platform
- Packet Inspection Platform

相互接続による
自由さと柔軟さ

技術ビジョンと
開発力

MSP事業戦略



MSP : Mobile Solution Platform

格安SIMから格安スマホへ

第1弾

4月

第2弾

7月

第3弾

8月

スマート
デバイス

Nexus4 (LG)

+
SIM

Ascend G6 (Huawei)
CP-F03A (Covia)
FT132A (freetel)
Q5001 (StarQ)

+
SIM

G2 mini (LG)

+
SIM

パートナー

イオン

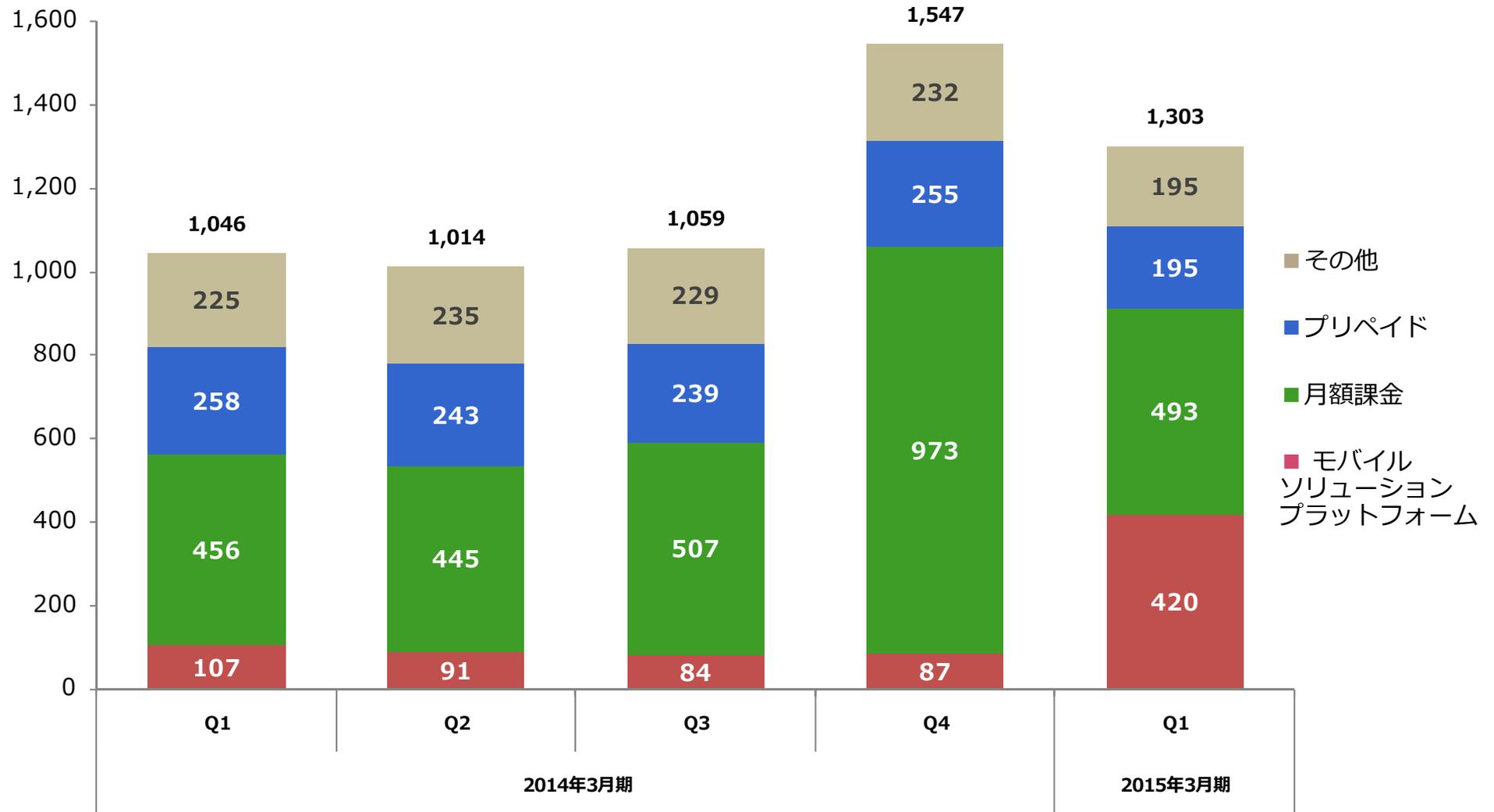
ヨドバシカメラ

アマゾン

売上推移

MSP事業の立ち上げに注力

(百万円)



日本通信の成長拡大

	汎用	専用
人	スマートフォン タブレット	ウェアラブルデバイス etc.
モノ	M2M ルータ	センサー機器 制御機器

ヒューマンリソース経営

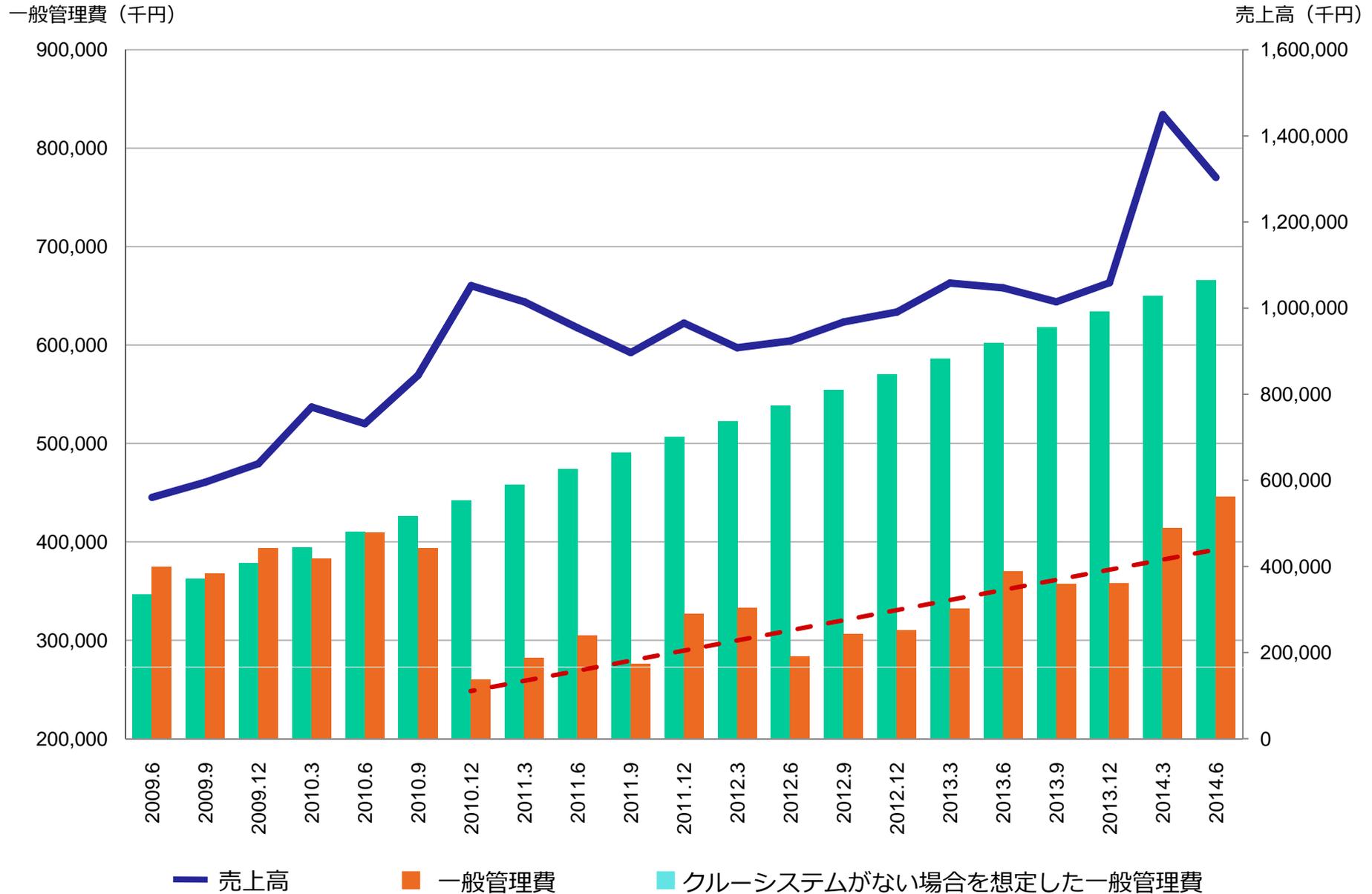
代表取締役 常務

片山 美紀

クーラーシステムの投資効果累計

37億円

クルーシステムの投資効果



**米国子会社でもクルーシステムに対する
積極的な参加を獲得**



**クルーシステムの投資効果を長期的に
維持拡大できることを確認**

クルーシステムについて

従来組織

社長の新年度方針演説

1年に1回の組織変更

1年に1回の辞令

1年に1回のパフォーマンス評価

1人からの評価

1年に1つの評価ポイント

1年に1回の年功序列に基づく昇給



クルーシステム

今週のフォーカス by EO
(社長含む役員7名)

1日に1~6回の組織変更

1日に1~6回の辞令

毎日1~6回のパフォーマンス評価

up to 31人の評価

1年に1,500の評価ポイント

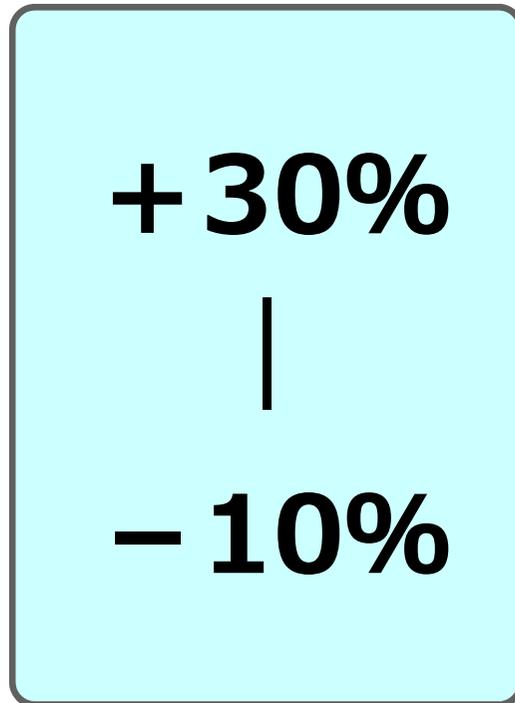
パフォーマンスに基づき1年に4回

Pay as you go (PAYG)

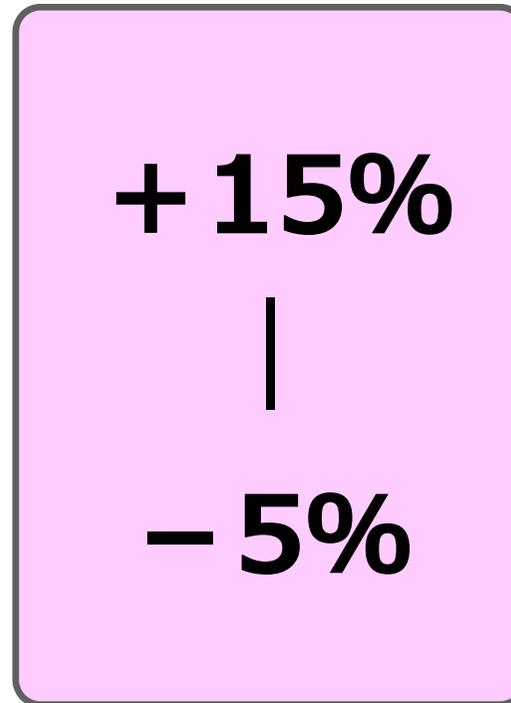
インセンティブシステム

パフォーマンスに基づき 1年に4回

Aコース



Bコース



Cコース



各人の自由意思で選択

四半期開始前にコースを選択



3ヶ月間毎日フィードバック



すべてのフィードバックを高度統計処理



基本給×PAYG結果 = PAYG昇給(マイナスもあり)

スケーラビリティに対する疑問

組織規模

スキルマトリックスを
活用した自動アサイメント

国民性・文化

人の本能的なニーズを
満たす毎日のフィードバック



人の日常生活に反映される
PAYG昇給

**クルーシシステムの効率を本格的に
担保するPAYG**



日本での効果は実証済み



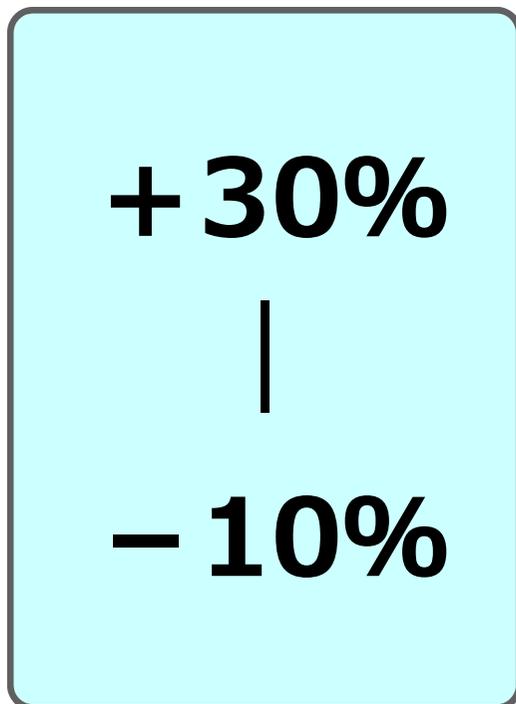
今期第1四半期米国でもPAYGを実施

Pay as you go (PAYG)

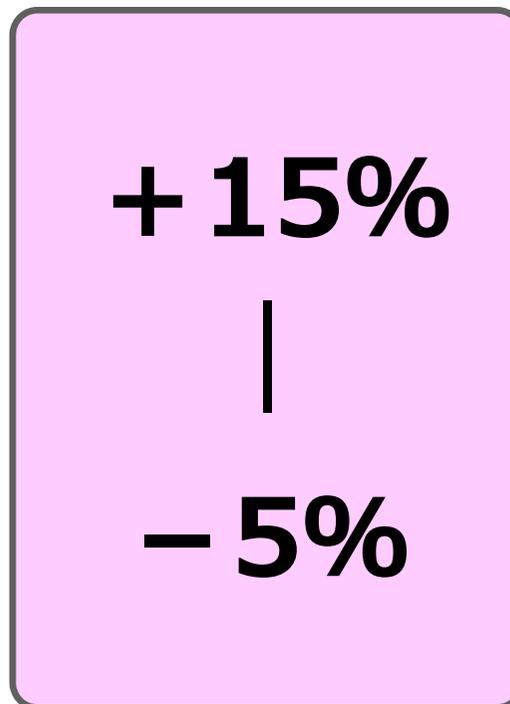
インセンティブシステム

パフォーマンスに基づき 1年に4回

Aコース



Bコース



Cコース



各人の自由意思で選択

結果発表

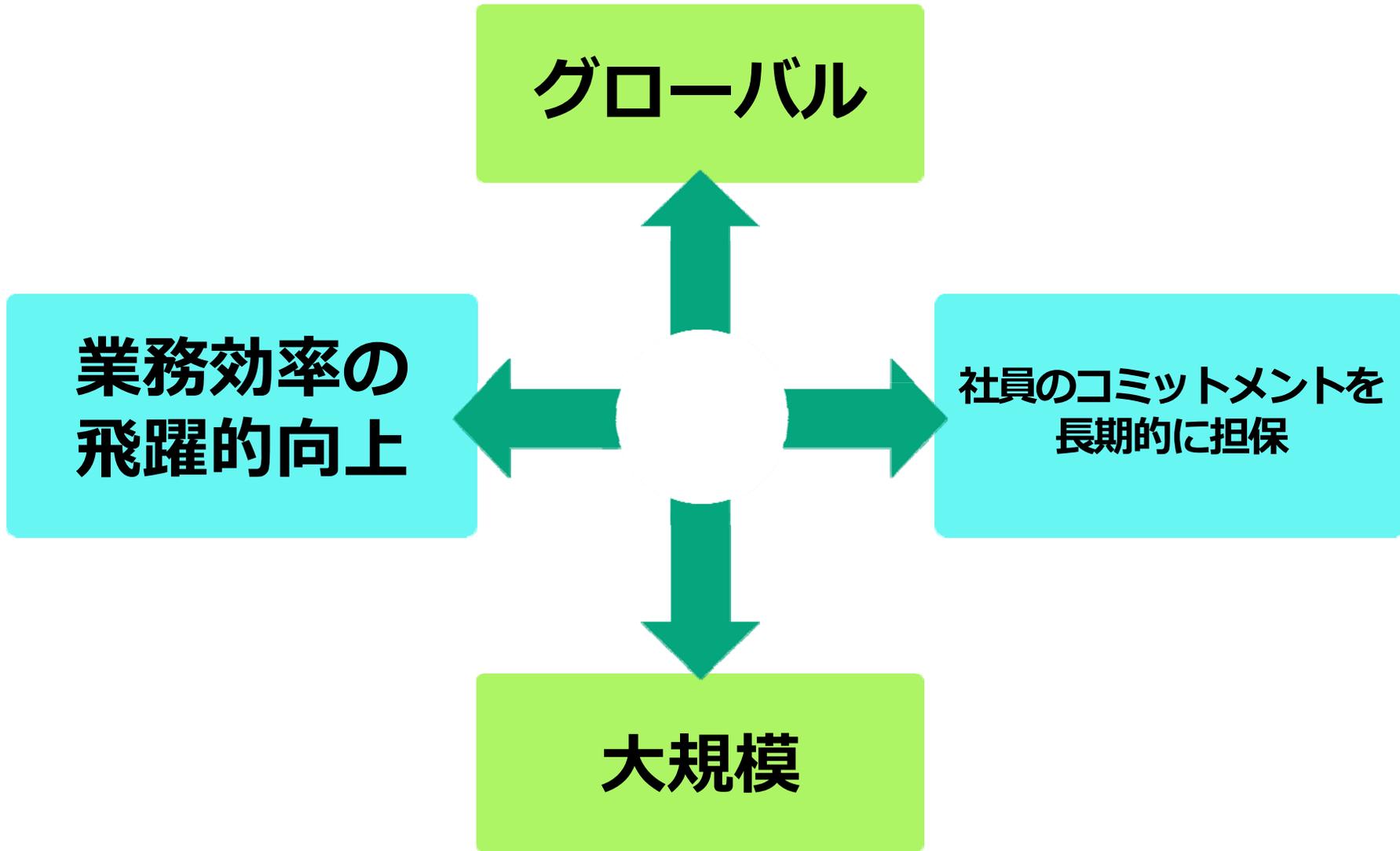
JCI 2014 Q1 PayG Results		
Name	PAYG based on course	30%~10%
Thomson, Bryant	\$0.00	\$2,300.00
Shikuya, Yasuaki	\$2,289.85	\$2,289.85
Yuda, Nobuhisa	\$1,752.35	\$1,752.35
Glean, Danny	\$0.00	\$1,462.20
MH	\$1,219.42	\$1,219.42
Crawley, Jon	\$1,218.16	\$1,218.16
MT	\$1,011.70	\$1,011.70
KT	\$883.24	\$883.24
MS	\$842.80	\$842.80
TS	\$0.00	\$832.60
TA	\$738.19	\$738.19
SK	\$734.42	\$734.42
Reed, Jennifer	\$699.39	\$699.39
AM	\$679.43	\$679.43
SN	\$665.26	\$665.26
AS	\$642.83	\$642.83
KS	\$638.32	\$638.32
TH	\$637.52	\$637.52
UT	\$628.59	\$628.59
MM	\$305.76	\$611.55
HH	\$573.72	\$573.72
Vadlamani, Harsha	\$283.61	\$267.21
AY	\$563.93	\$563.93
MO	\$547.31	\$547.31
TA	\$512.01	\$512.01
KV	\$490.48	\$490.48
DT	\$241.29	\$482.57
TT	\$473.49	\$473.49
KN	\$471.81	\$471.81
TM	\$463.86	\$463.86
McDowell, Aleasha	\$0.00	\$454.46
HY	\$439.96	\$439.96
Sanda, Patrick	\$0.00	\$437.90
KN	\$436.00	\$436.00
HT	\$217.53	\$436.00
TK	\$421.28	\$421.28
SL	\$413.05	\$413.05
YY	\$408.16	\$408.16
TK	\$405.36	\$405.36
MN	\$376.95	\$376.95
KL	\$376.87	\$376.87
AS	\$369.74	\$369.74
NN	\$350.46	\$350.46
AS	\$346.70	\$346.70
AS	\$337.15	\$337.15
RN	\$325.40	\$325.40
SO	\$0.00	\$314.31
KM	\$308.65	\$308.65
Stovacek, Thomas	\$0.00	\$307.76
SK	\$300.07	\$300.07
KT	\$0.00	\$297.12
MK	\$296.32	\$296.32
Okey, Justice	\$283.65	\$283.65
YK	\$0.00	\$265.06
SM	\$277.72	\$277.72
YY	\$268.64	\$268.64
AU	\$132.75	\$265.50
Richards, Brian	\$127.05	\$254.11
DY	\$249.73	\$249.73
TS	\$239.46	\$239.46
TN	\$225.66	\$225.66
AJ	\$220.78	\$220.78
Kewson, Brian	\$216.72	\$216.72
TY	\$216.36	\$216.36
MN	\$215.10	\$215.10
TN	\$102.65	\$205.30
Drew, Matthew	\$200.95	\$200.95
TA	\$89.71	\$179.42
Fries, Kevin	\$175.42	\$175.42
HS	\$136.05	\$136.05
HS	\$132.83	\$132.83
SS	\$131.11	\$131.11
ET	\$120.98	\$120.98
MK	\$56.25	\$112.51
MO	\$110.61	\$110.61
TA	\$0.00	\$108.45
YO	\$98.08	\$98.08
KN	\$0.00	\$87.86
DS	\$84.20	\$84.20
YO	\$0.00	\$81.71
TO	\$0.00	\$77.82
MF	\$0.00	\$71.64
RN	\$63.98	\$63.98
AT	\$0.00	\$62.35
MK	\$0.00	\$43.95
Tekate, Beniam	\$30.59	\$30.59
	\$30,553.53	\$30,535.67

日本通信のグローバルのTOP10

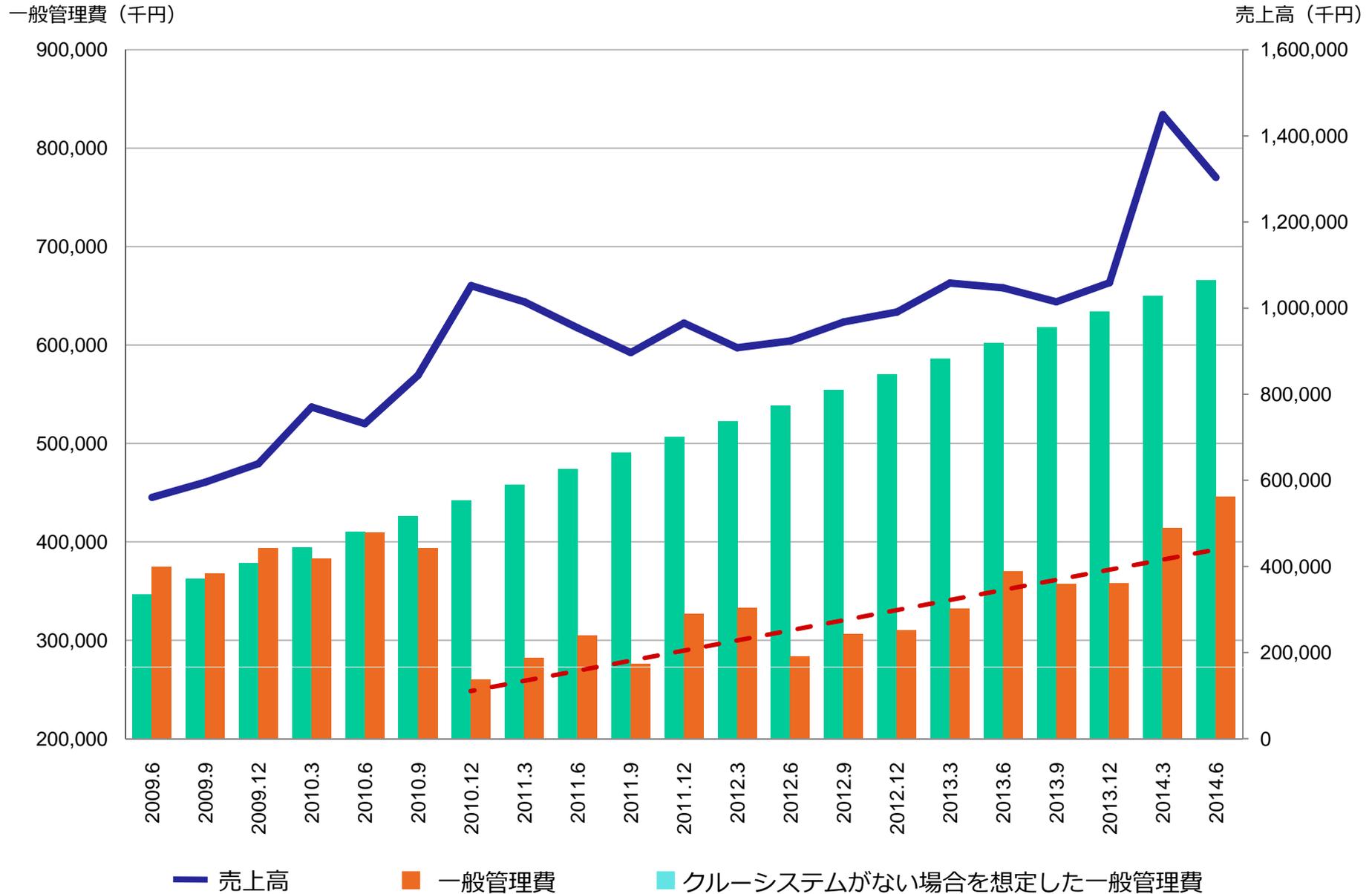
2014年7月16日発表

Name	PAYG based on course	30%~-10%
BT-san	0	216,405
Yasushi-san	214,784	214,784
Nobuhisa-san	161,629	161,629
Danny-san	0	138,168
Hiroyuki-san	113,703	113,703
Jon-san	113,702	113,702
Makoto-san	94,463	94,463
Ken-san	81,921	81,921
Mai-san	78,770	78,770
Tomonori-san	0	76,739

クルーシステムのスケールラビリティ



クルーシステムの投資効果



まとめ

グローバル展開

SIM事業

MSP事業

Mobile Solution Platform

Q & A