# 2015年3月期(第19期) 第2四半期 決算説明会資料

Second Quarter Results Briefing Documents (2014年7月~9月)

(July - September 2014)

2014年10月31日 October 31, 2014

日本通信株式会社

Japan Communications Inc.

#### 目次



I. はじめに

(代表取締役社長 三田 聖二)

Introduction

Founder and CEO Seiji Sanda

II. 第2四半期決算の概要 Outline of Second Quarter Results

(代表取締役副社長 福田 尚久)

**Executive Vice President** Representative Director Naohisa Fukuda

Ⅲ、現在の取り組み (同上)

Current approach

**IV.** Q&A

<ご注意> Documents Disclaimer

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。 当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因に より、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。 何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

Any written or oral statements made in this presentation that are not historical facts are forwardlooking statements. Readers are cautioned not to place undue reliance on those forward-looking statements, which speak only as of their dates. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements.

# はじめに

Introduction

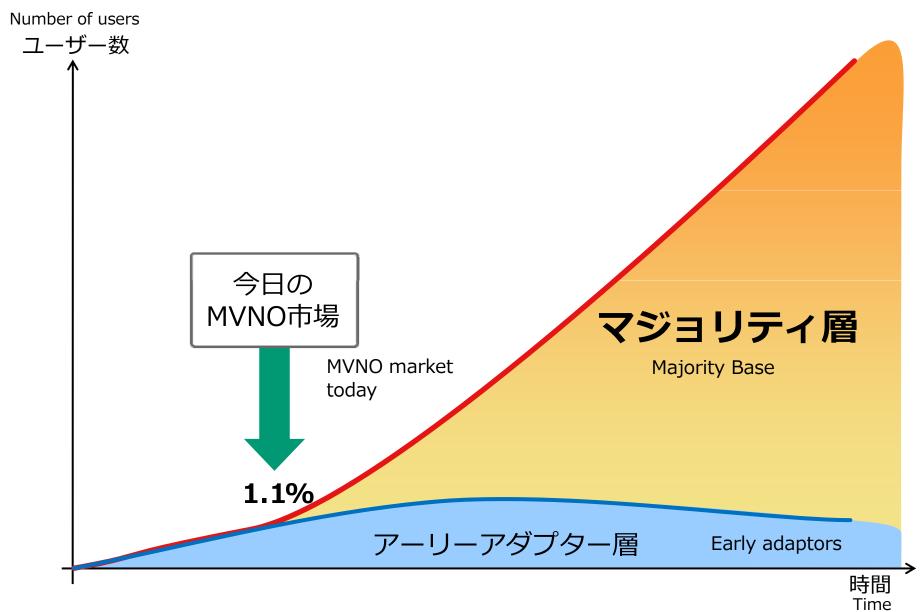
#### 代表取締役社長

三田 聖二

Founder and CEO Seiji Sanda

#### 今日のMVNO市場 MVNO market today MVNO market today MVNO market today MVNO market today





### 日本通信の戦略 JCI's Strategy





Create an Industry



#### 産業を育てる

Grow the Industry

その結果 As a result

エンジョイする

Enjoy Life

# 03スマホ iPhone版

"03 SUMAHO" for iPhone

# 第2四半期決算の概要

Outline of Second Quarter Results

#### 代表取締役副社長

### 福田 尚久

Executive Vice President Representative Director Naohisa Fukuda

#### 第2四半期 実績(連結)



Q2 Results (Consolidated)

(million yen)	Q2/FY14	Previous Quarter		Previous Year		
(million yen)	Q2/F114	Q1/FY14	Q to Q	Q2/FY13	Y to Y	
Revenue 売上高	1,142 100.0%	1,303 100.0%	(160) (12.3%)	1,014 100.0%	<b>128</b> 12.6%	
COGS 売上原価	550 48.2%	735 56.4%	(184) (25.1%)	490 48.4%	59 12.2%	
Gross Margin Net 差引売上総利益	592 51.8%	568 43.6%	23 4.1%	<b>524</b> <i>51.7%</i>	68 13.0%	
SG&A 販管費	490 42.9%	540 41.4%	<b>(50)</b> (9.3%)	413 40.8%	76 18.4%	
Operating Profit 営業利益	102 8.9%	28 2.2%	<b>73</b> 258.3%	110 10.9%	(8) (7.3%)	
Ordinary Profit 経常利益	132 11.6%	<b>15</b> 1.2%	<b>117</b> 778.8%	97 9.6%	<b>34</b> <i>35.3</i> %	
Net Income 当期純利益	116 10.2%	9 0.8%	106 1086.0%	83 8.3%	32 38.7%	

#### バランスシート(連結)



#### Balance Sheet (Consolidated)

	Q2/FY14	Previous Quarter		Previous Year	
(million yen)		Q1/FY14	Q to Q	Q2/FY13	Y to Y
Current Assets 流動資産	5,990	5,104	885	4,235	1,754
Cash and Equivalents 現金及び現金同等物	4,029	3,432	596	2,238	1,790
Accounts Receivable 売掛金	1,056	863	193	571	484
Inventory 商品等	300	215	84	365	(65)
Deferred Tax Assets 繰延税金資産	377	377	0	167	210
Others その他流動資産	226	215	11	892	(665)
Fixed Assets 固定資産	1,360	1,301	58	1,248	112
Tangible Assets 有形固定資産	363	357	5	416	(53)
Intangible Assets 無形固定資産	841	794	46	682	159
Investments & others 投資その他	155	148	6	149	6
Assets Total 資産合計	7,350	6,405	944	5,483	1,867
Current Liabilities 流動負債	1,429	1,347	82	1,364	65
Accounts Payable 買掛金	249	154	95	331	(81)
Deferred Revenue 前受収益	75	73	2	101	(25)
Loan 借入金	682	380	302	422	259
Others その他流動負債	421	739	(318)	508	(87)
Long-term Liabilities 固定負債	1,242	505	737	1,396	(154)
Liabilities Total 負債合計	2,672	1,852	819	2,761	(89)
Net Assets 純資産	4,677	4,552	125	2,721	1,956
Liabilities and Net Assets Total 負債純資産合計	7,350	6,405	944	5,483	1,867

#### キャッシュ・フロー計算書



Q2 Cash Flow (Consolidated)

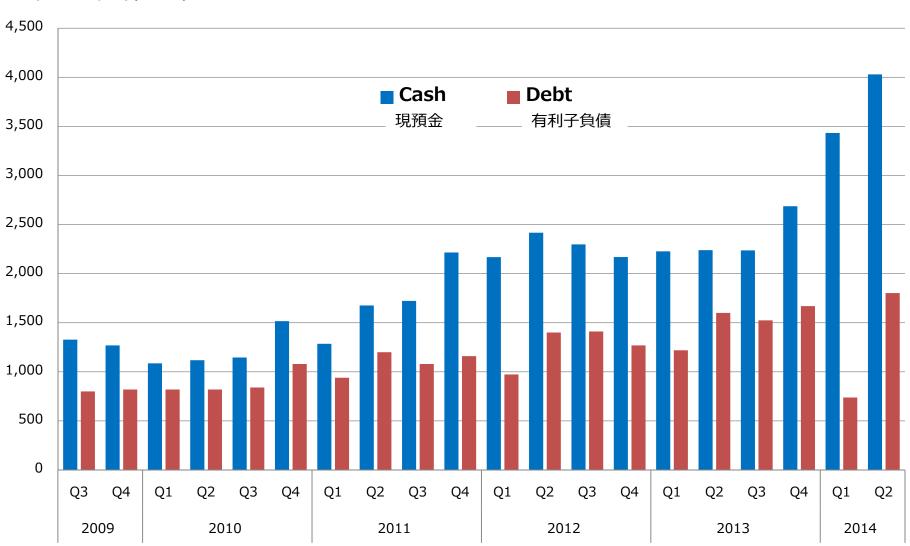
	Q2/FY14	Previous Quarter		Previous Year	
(million yen)	Q2/111 <del>1</del>	Q1/FY14	Q to Q	Q2/FY13	Y to Y
Cash Flow from Operations 営業活動によるキャッシュ・フロー	(364)	886	(1,251)	(259)	(105)
Cash Flow from Investments 投資活動によるキャッシュ・フロー	(114)	(107)	(7)	(97)	(17)
Cash Flow from Financing 財務活動によるキャッシュ・フロー	1,068	(31)	1,099	369	698
Exchange Adjustment 現金及び現金同等物に係る換算差額	8	(1)	9	(0)	8
Net Increase in Cash 現金及び現金同等物の増減額	596	745	(149)	11	584
Cash at Beginning 現金及び現金同等物の期首残高	3,432	2,686	745	2,226	1,205
Cash at End 現金及び現金同等物の期末残高	4,029	3,432	596	2,238	1,790

#### 現預金と有利子負債



#### **Quarterly Cash Position**

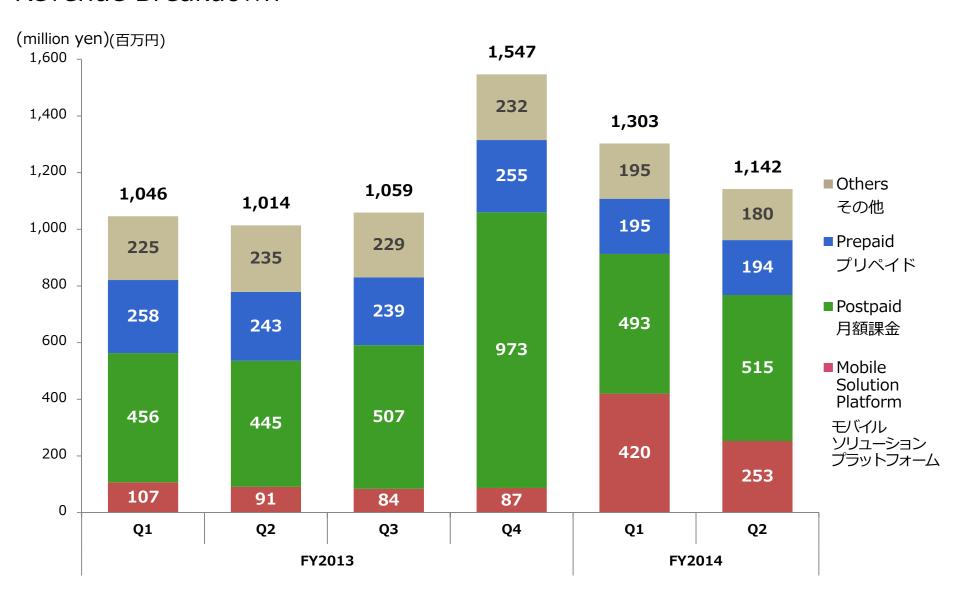
(million yen)(百万円)



#### 売上の内訳

#### 日本通信株式会社 Japan Communications Inc

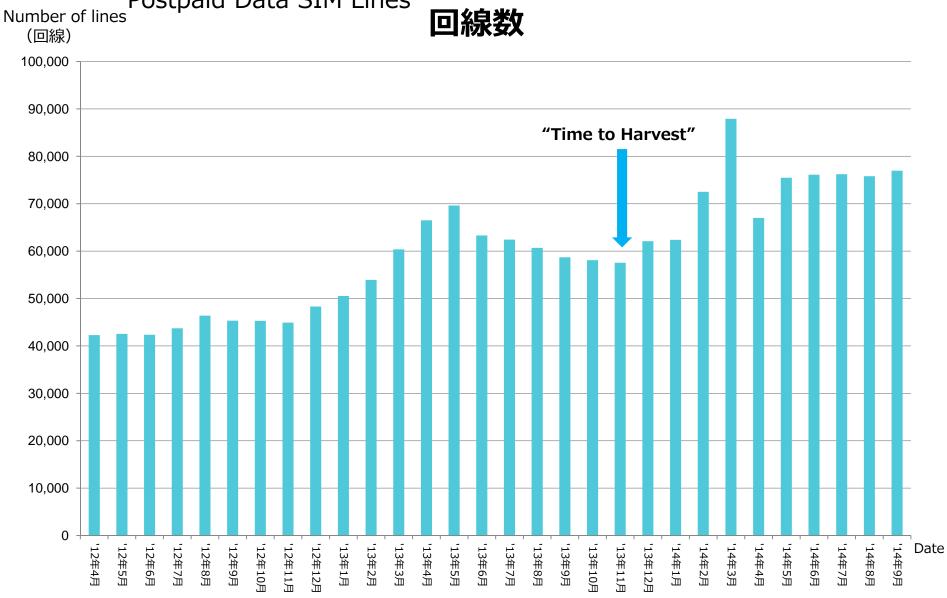
#### Revenue Breakdown



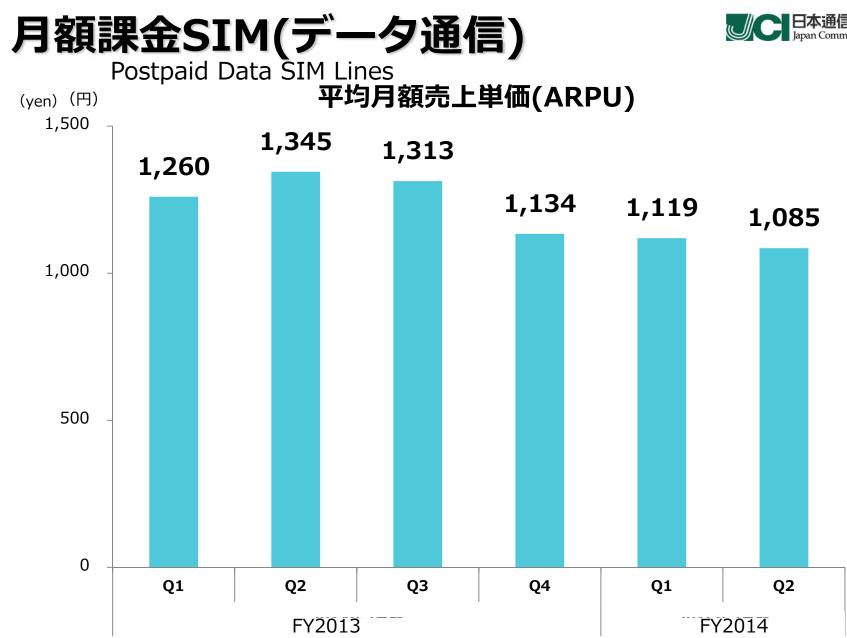
## 月額課金SIM(データ通信)



Postpaid Data SIM Lines

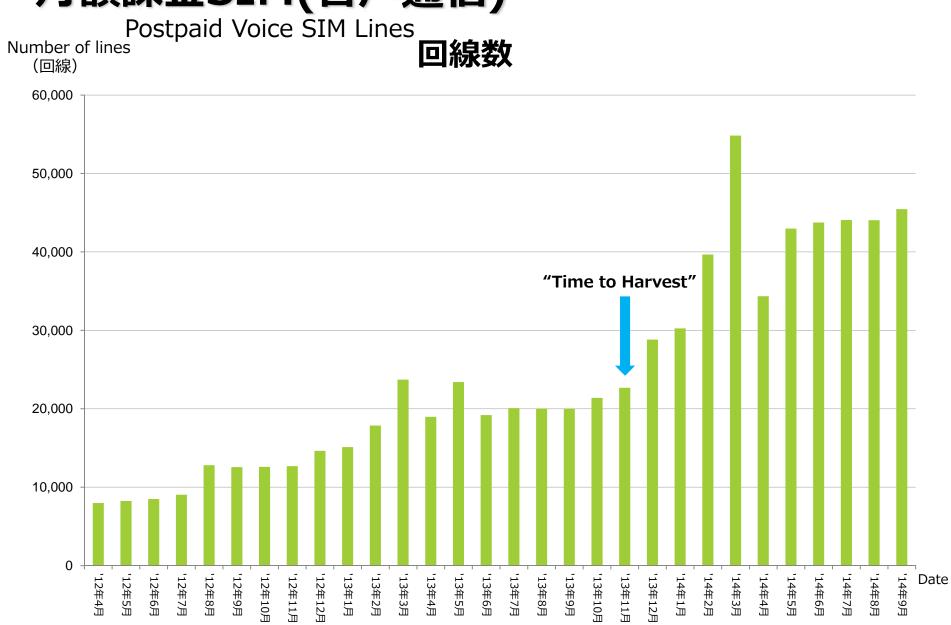






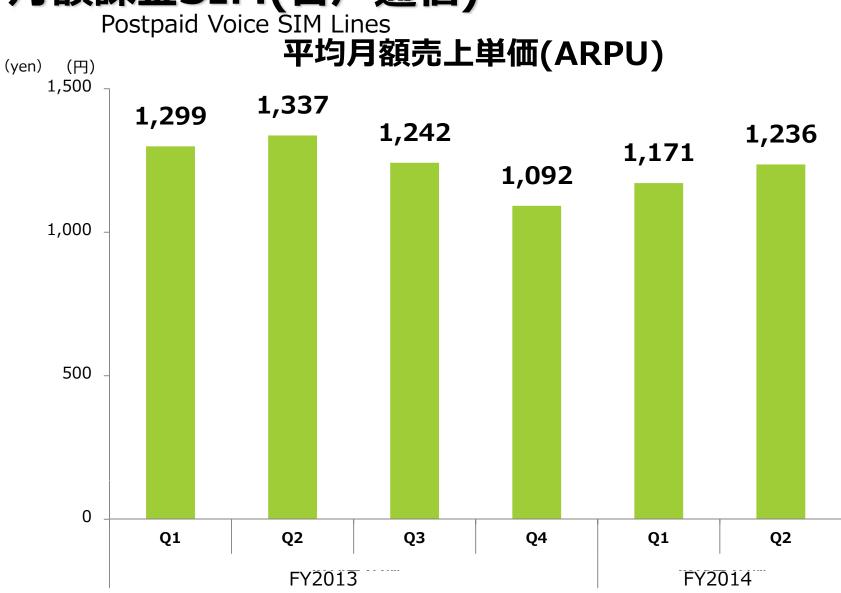
## 月額課金SIM(音声通信)









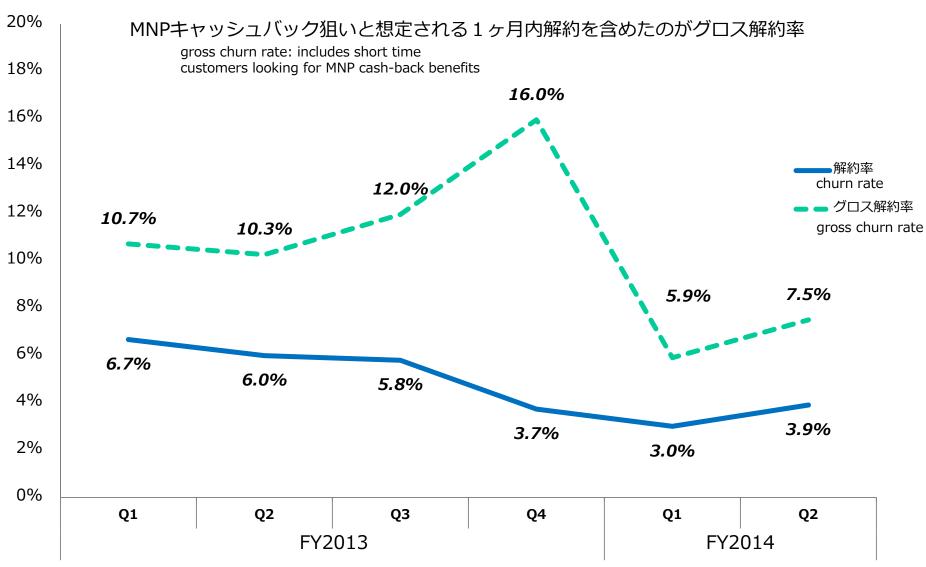


#### 月額課金SIM



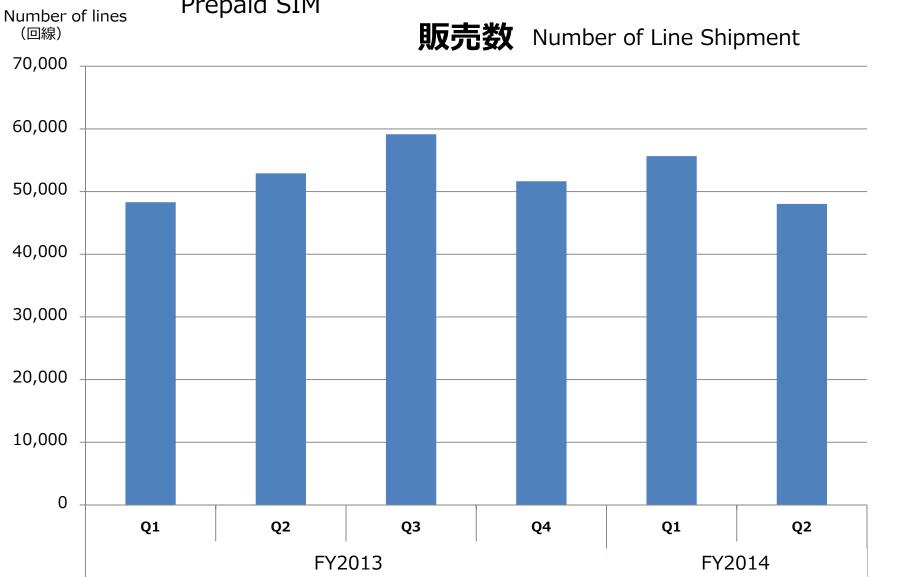
Postpaid Voice SIM Lines

#### 解約率 Churn Rate









Date







# 現在の取り組み

Current Approach

#### **Q2の現状** Current Situation



# 1. MVNO市場の伸びは 期初想定よりも低く推移

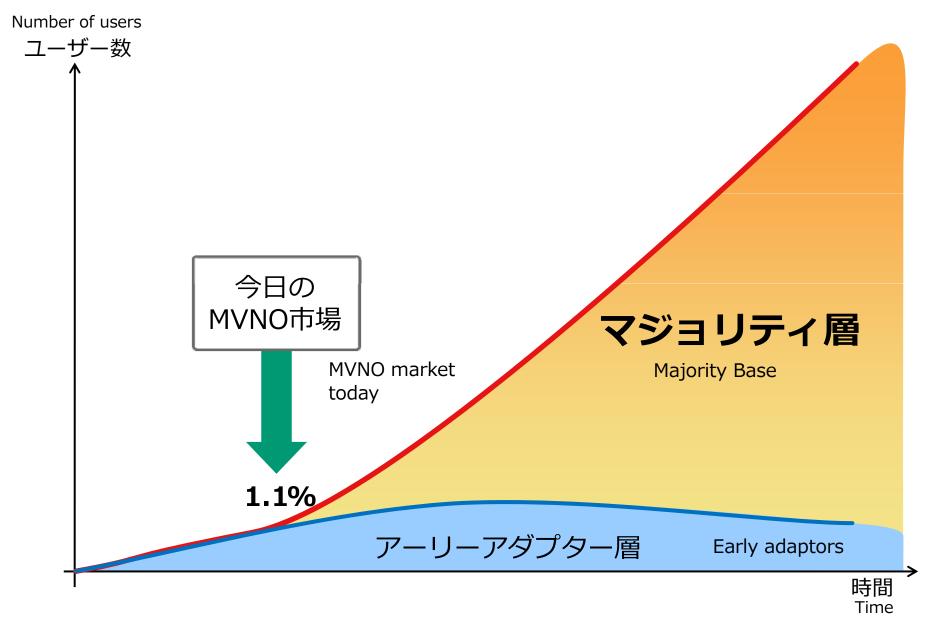
Lower than expected growth of MVNO market.

# 2. 当社期初計画比で回線数純増ペースはスロー

JCI's net increase of lines is slower than the originally assumed.

#### 今日のMVNO市場 MVNO market today MVNO market today MVNO market today MVNO market today





#### 日本通信の取り組み JCI's approach



2001.12

2011.6

2014.4

Time 時間

b-mobile発表 (PHSプリペイド)

b-mobile (PHS prepaid)

980 yen

980円SIM 「格安SIM誕生」

birth of affordable SIM

2,980 yen

2,980円スマホ 「格安スマホ誕生」

birth of affordable smartphone

10年間 10 years

アーリーアダプター 層の開拓

Approach to early adaptors

マジョリティ層への アプローチ開始

Initiated approach to Majority Base

As a result これまでの成果



「SIM」「MVNO」の 認知度は飛躍的に向上

Significant increase in awareness of SIM and MVNO

#### マジョリティ層に対する今日の課題



Challenges we face to penetrate the Majority Base

①通話定額料金の提供

Flat rate for voice

②MNPのリアルタイム化

MNP in real time

③安心・信頼できるサポートの提供

Helpful and reliable support

#### 当社の計画 JCI's Plan



今日の課題 Today's challenges	計 画 Plan
①通話定額料金 Flat rate for voice	ドコモに音声網の相互接続を申し入れ Applied for inter-connection (2014年7月18日) of voice network to docomo 「格安通話定額」の実現へ Realization of low cost Flat Rate voice plan
②MNPのリアルタイム化 MNP in real time	ドコモに「HLR」及び「HSS」の 相互接続を申し入れ (2014年2月28日) Applied for inter-connection of HLR/HSS to docomo <b>MNPリアルタイム化の実現へ</b> Achieve real time MNP
③安心・信頼できる サポートの提供 Helpful and reliable support	iPhone SIMフリーコールセンター開設 Opened "iPhone call center" (2014年10月1日)  様々な不安を対処するサポート by オール正社員 Support of "SIM free" users by full time employees

#### 最大の好機到来 Greatest Opportunity to

arrive



### 「SIMロック解除」義務化



Mandatory "unlocking of SIM"

何を意味するか? What does this mean?



中長期 mid/long term

- •市場環境が激変
- 新規市場参入が加速

Dramatic change of market environment Acceleration of new market entries 短期 short term

**iPhone** 

#### iPhoneユーザー数 Number of iPhone Users 「日本通信株式会社 Japan Communications Inc.



ソフトバンク モバイル SoftBank Mobile	<b>2,400</b> 万台 24 million
<b>au</b>	<b>900</b> 万台
au by KDDI	9 million
ドコモ	<b>500万台</b>
docomo	5 million
Apple Store (SIMフリー) (SIM unlock)	<b>?</b> 万台 ? million

SIMロック解除による 新たな ターゲット層 3,300万台 New target customers from unlocking of SIMs

ターゲット層 Today's target customers

33 million

#### iPhoneユーザー取り込みの準備



Preparation in taking in iPhone users

音声付with Voice

データのみ Data only

サービス

価格 price

高速データ high-speed data **Platinum SIM** 

3,980円/月

3,980 yen/mo

8<sub>GB</sub>

/aa...

**Platinum Data SIM** 

2,980円/月

2,980 yen/mo

**10**GB

(2014年9月12日発表)

(2014年10月20日発表)

サポート support iPhone SIMフリー コールセンター

"iPhone SIM free call center"

(2014年10月1日開設)

# 03スマホ iPhone版

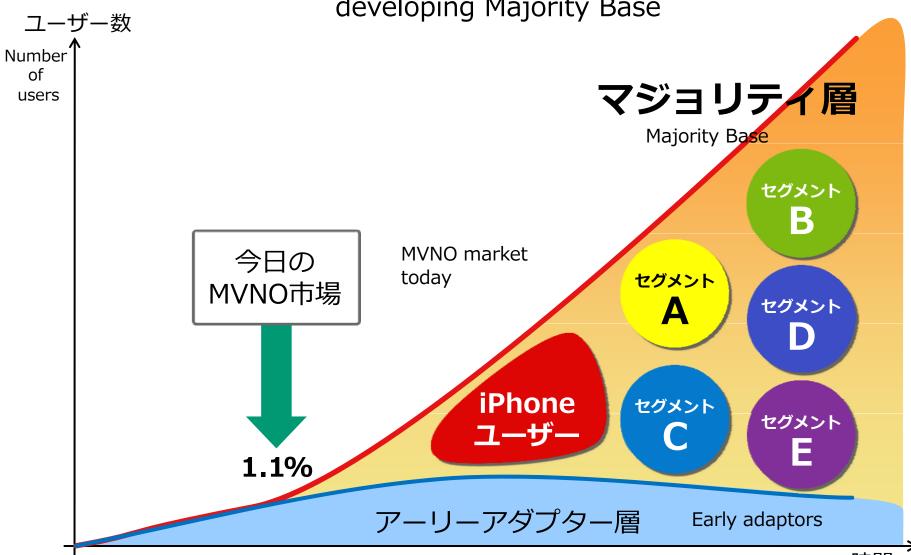
"03 SUMAHO" for iPhone

### マジョリティ層 開拓のキーは



「セグメント」 "Segment" key to

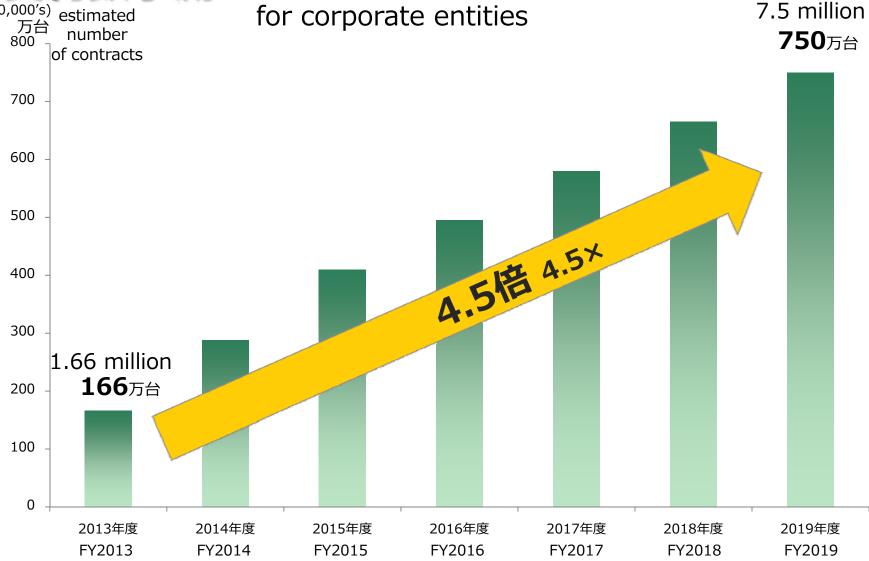
"Segment" key to developing Majority Base



## 法人向けタブレット(回線込)



Number of tablets (incl. connectivity) for corporate entities



Source: Seed Planning (出典:シード・プランニング)

#### タブレットの法人活用Use of tablets by corporates Japan Communications Inc.



信用金庫の渉外

生命保険の外交 **Insurance Company** Regional Banks

在宅医療の保健士

Home Medication



Individual and Corporate financial information

個人情報 契約情報

Personal and Contract information

個人情報 健康情報 医事履歴

Personal and Health information Medical history

メーカー営業

在庫確認

発注業務

Sales

Confirm inventory, Placement of orders

メーカー保守

Maintenance

顧客情報 機器情報

Customer information, Machine information

店頭 Shop front

お客様 対応 (顧客情報)

Customer information

セキュリティを保ちつつ、使いやすい業務アプリ

Ease to use business applications that is secure

### 日本通信の タブレット・ソリューション JCI's Tablet Solution



# パートナー企業との協業モデル Collaboration model with partners

sales force



#### 法人向けソリューション提供 Solutions for enterprise customers

#### 業種別ソリューション

Solution by Industry

営業力を有する 企業との協業

**Partners** Companies with strong

パートナー

企業

顧客基盤への提案

Proposal to Customer Base

ケーブルTV各社 企業向け情報機器商社 システム拡張の提案

Proposal of system enhancement

SIer/NIerとの 協業

CATV companies and IT device trading companies

SIer / NIer

#### 日本通信

JCI

3つのモバイル・ソリューション・プラットフォーム

3 Mobile Solution Platform

①無線専用線

②WiFi/Bluetoothオフ機能

③03スマホ for タブレット

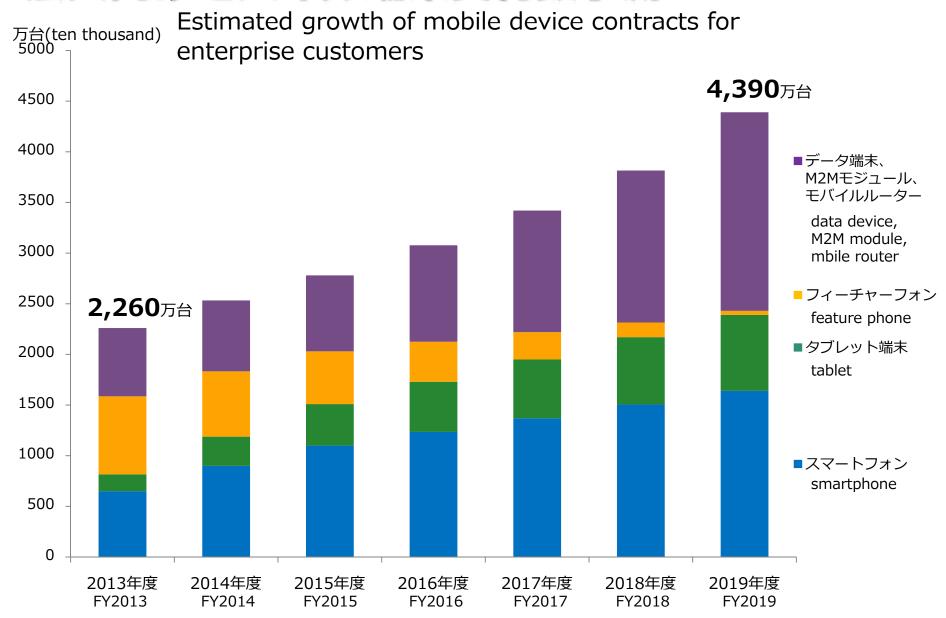
Wireless Leased Line

WiFi/Bluetooth OFF

"03 SUMAHO" for tablet

#### 法人向けモバイル端末契約数予測



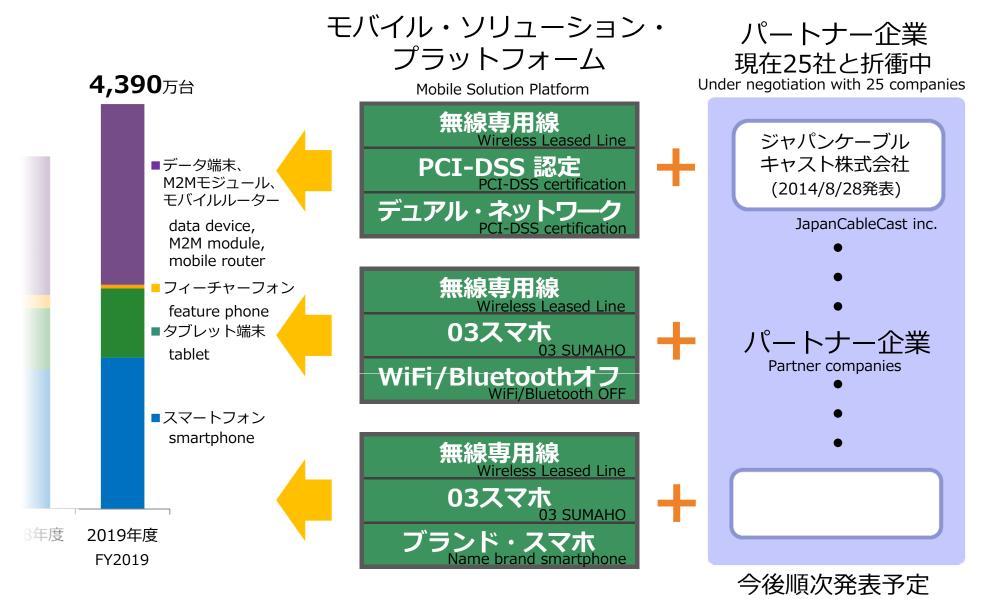


Source: Seed Planning (出典:シード・プランニング)

#### 法人市場攻略マップ

Strategy to capture enterprise market





To be announced

### 現在折衝中の25社のパートナーとの International Inc.



売上げ見積り予測

Sales Estimate predicted from the 25 partner companies under negotiation

