2016年3月期(第20期)
第3四半期 決算説明会資料

Third Quarter Results Briefing Documents

(2015年10月～12月)

(October – December 2015)

2016年1月29日

January 29, 2016

日本通信株式会社

Japan Communications Inc.

目次

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

Ⅰ．はじめに
(代表取締役会長 三田 聖二)
Introduction
Representative Director
Chairman and CEO
Seiji Sanda

Ⅱ．第3四半期決算の概要
(代表取締役社長 福田 尚久)
Overview of Third Quarter Results
President
Representative Director
Naohisa Fukuda

Ⅲ．新事業戦略に向けた取り組み
(　同　上　)
Actions on New Business Strategy

Ⅳ．Ｑ＆Ａ

<ご注意>　Documents Disclaimer
本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。
Any written or oral statements made in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements. Readers are cautioned not to place undue reliance on those forward-looking statements, which speak only as of their dates. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements.

はじめに

Introduction

代表取締役会長

三田 聖二

Representative Director
Chairman and CEO
Seiji Sanda

次世代経済への移行

Shift to the Next Generation Economy

第1経済(工業経済) Primary Economy (Industrial Economy)

情報経済

Information Economy

IBM hp

有線通信が鍵

Landline Communication is Key

accenture FUJITSU HITACHI

次世代経済への移行

Shift to the Next Generation Economy

日本通信の役割

Role of JCI

Enabler

（イネイブラー）

第3四半期決算の概要

Overview of Third Quarter Results

代表取締役社長

福田 尚久

President
Representative Director
Naohisa Fukuda

戦略転換

Strategic Shift

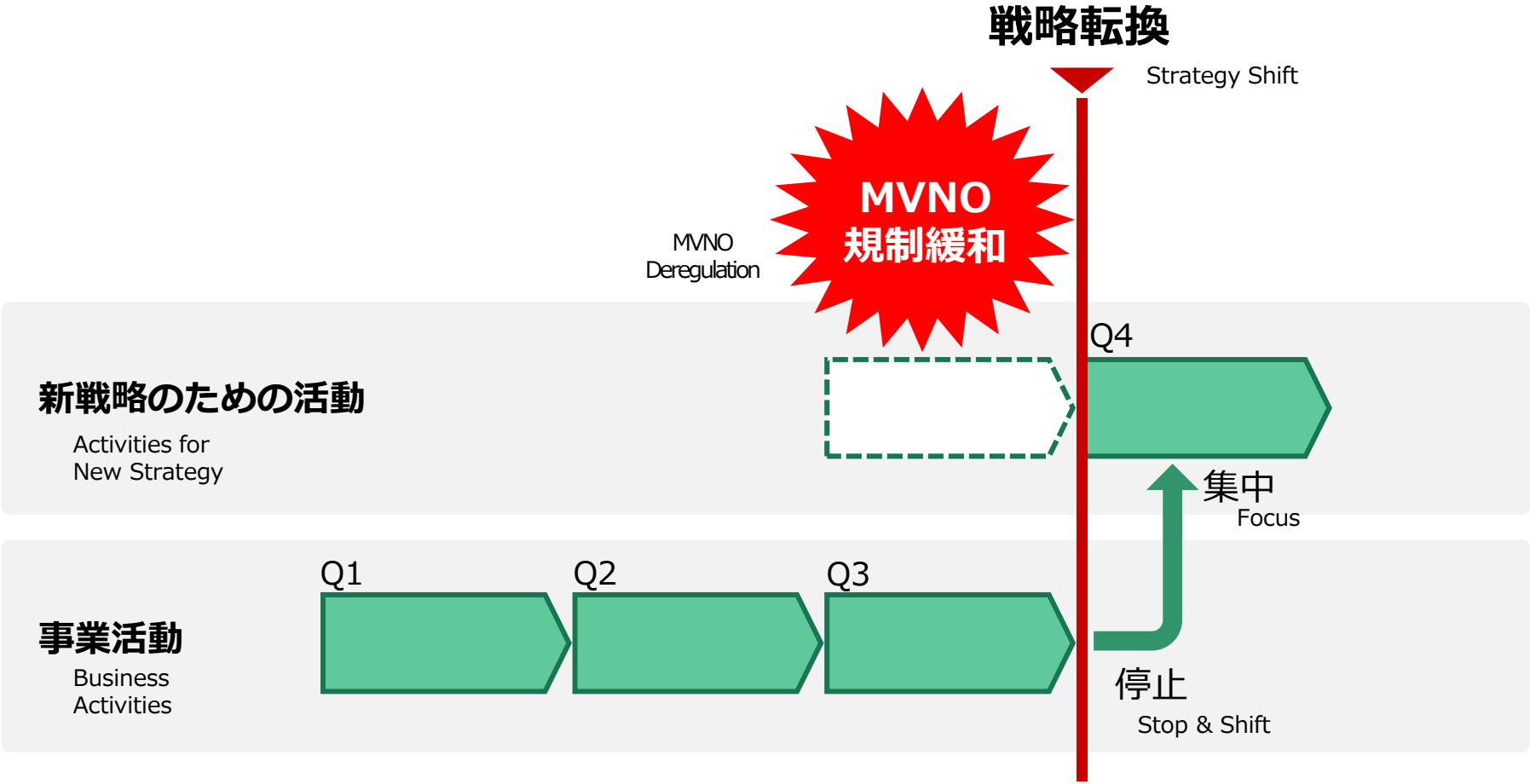
日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

第3四半期までで従来の事業活動を停止し

新戦略に100%フォーカス

Changeover of business strategy at the end of the 3rd quarter

100% focus on the New Business Strategy



2016年3月期 業績予想の修正

Revised Forecast of FY2015

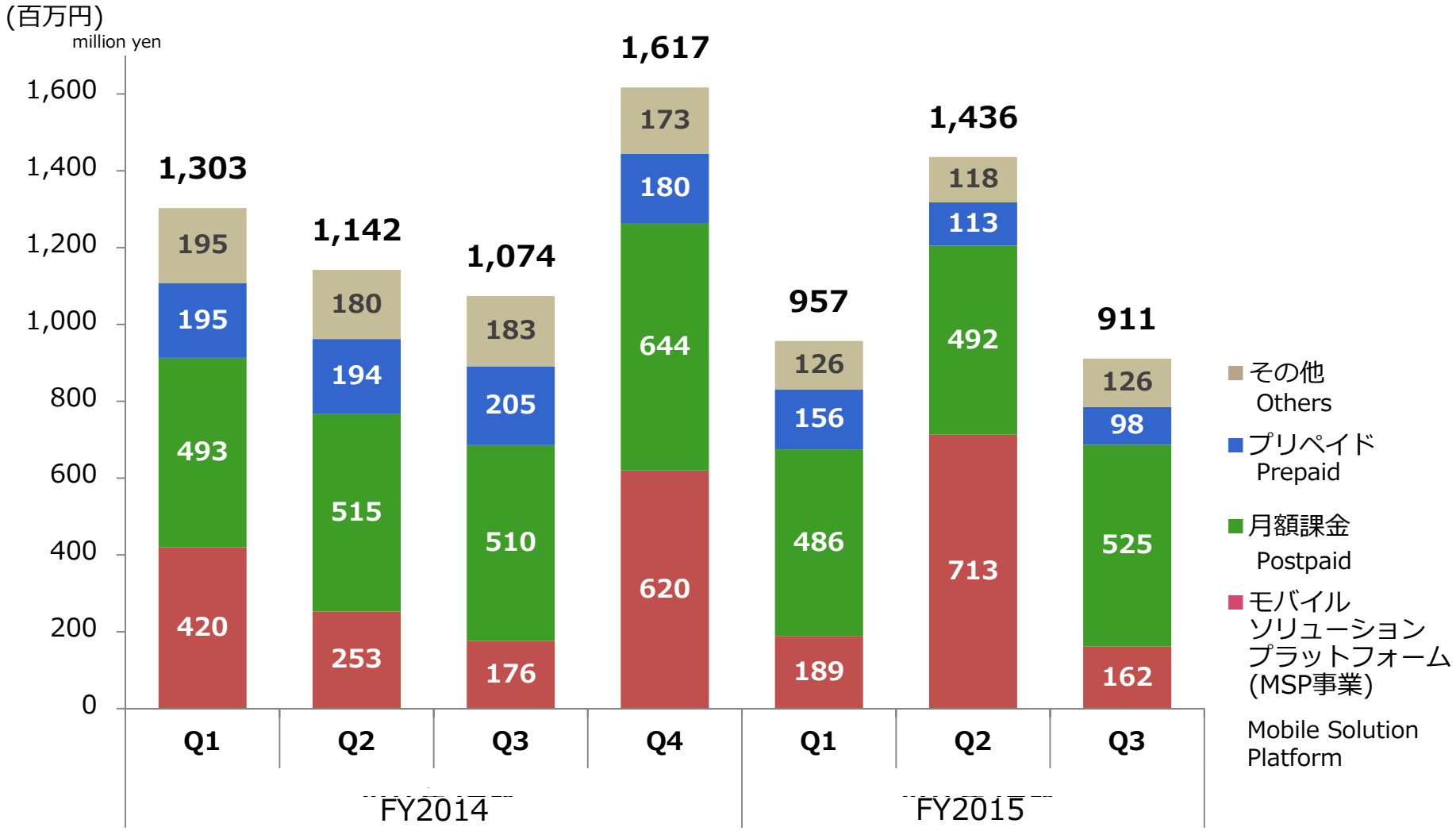
日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

(million yen) (百万円)

	2016年3月期 業績予想 Forecast of FY2015		実績 Actual
	期初予想 (2015.4.30) Original Forecast	修正予想 (2016.1.22) Revised Forecast	Q1-Q3 実績 Actual
売上高 Revenue	6,830	4,310	3,304
営業利益 Operating Profit	1,100	▲ 1,500	▲ 1,424
経常利益 Ordinary Profit	1,090	▲ 1,525	▲ 1,446
当期純利益 Net Income	1,050	▲ 1,642	▲ 1,595

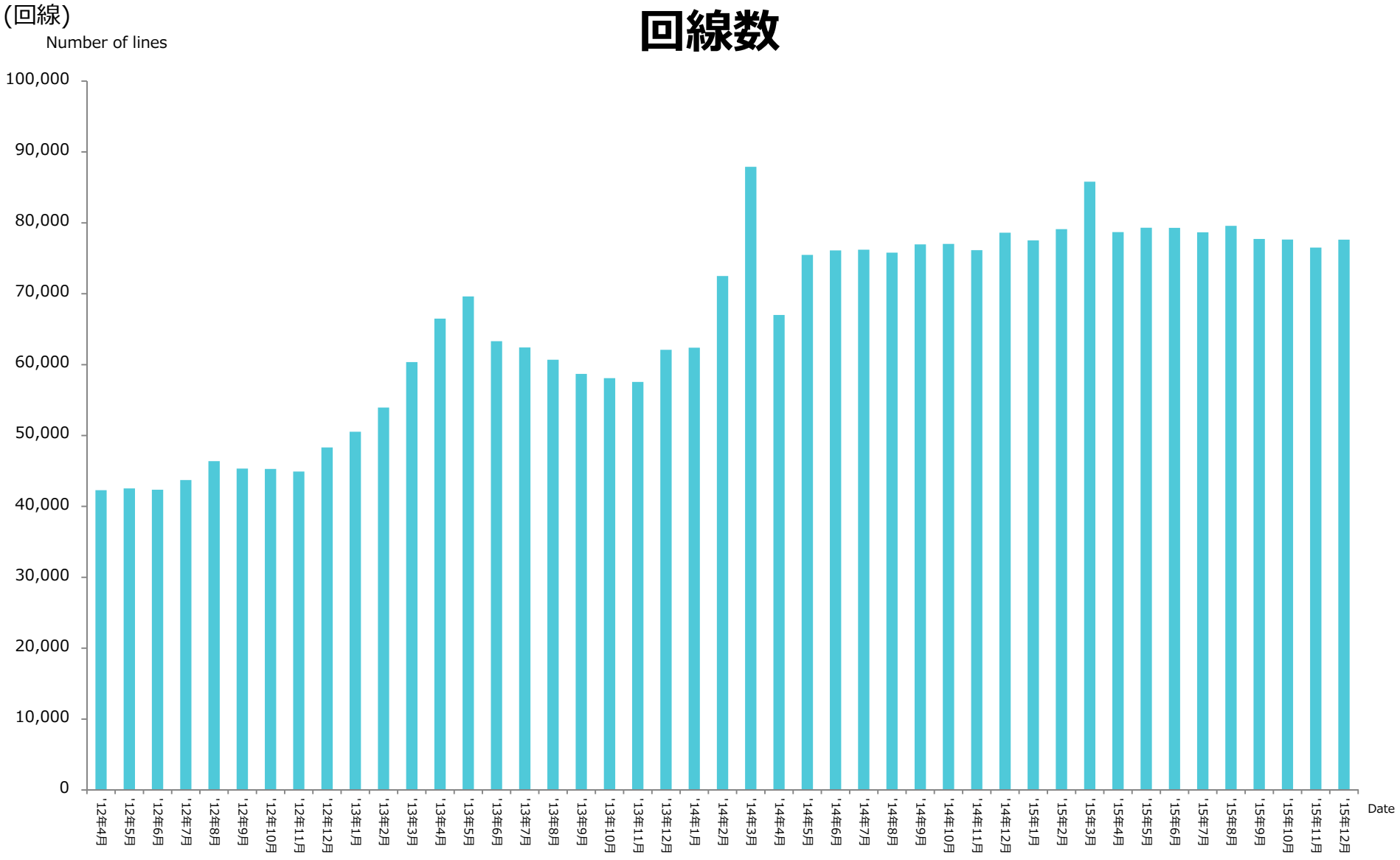
売上の内訳推移

Revenue Breakdown



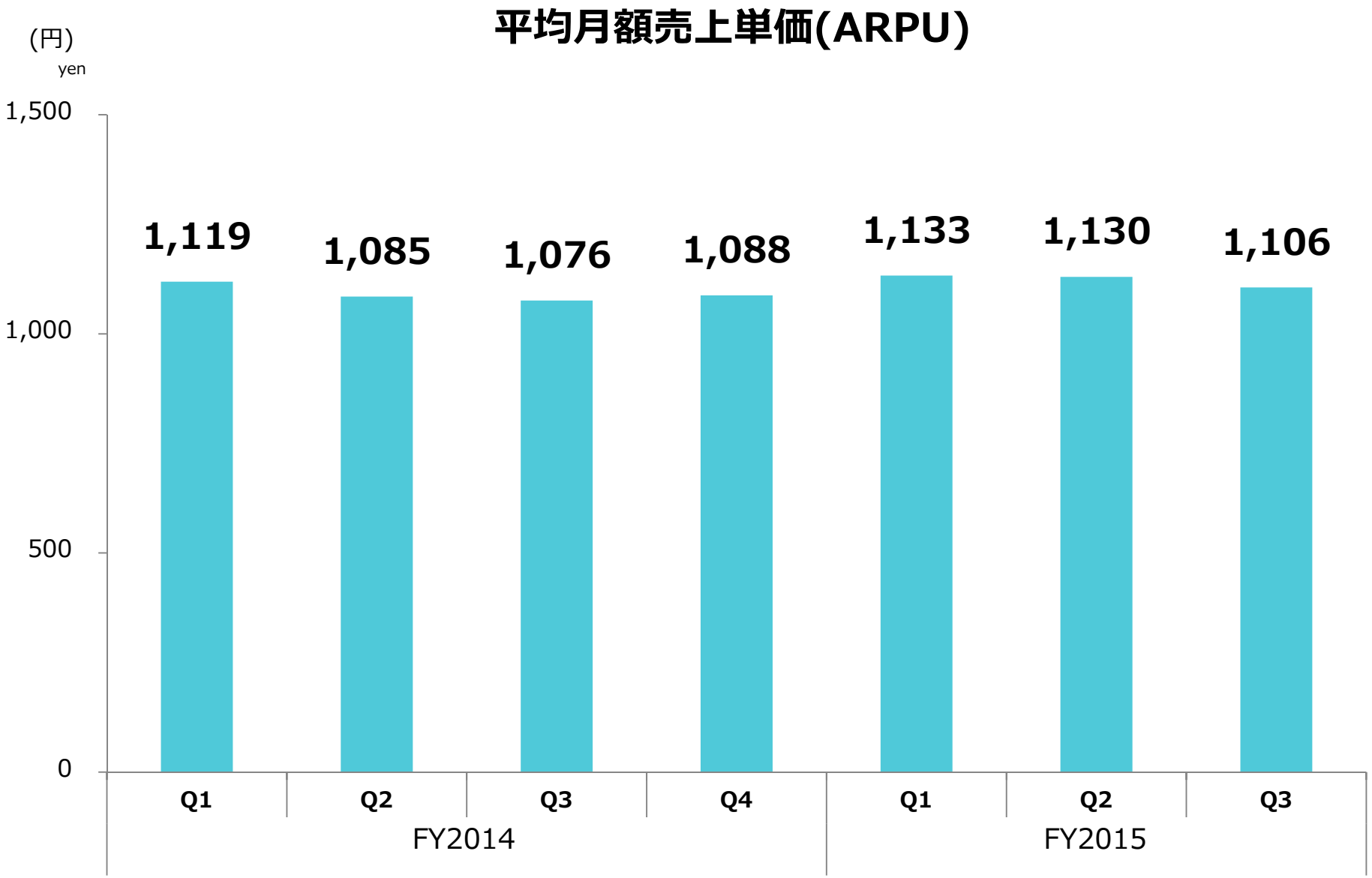
月額課金SIM(データ通信)

Postpaid Data SIM Lines



月額課金SIM(データ通信)

Postpaid Data SIM Lines

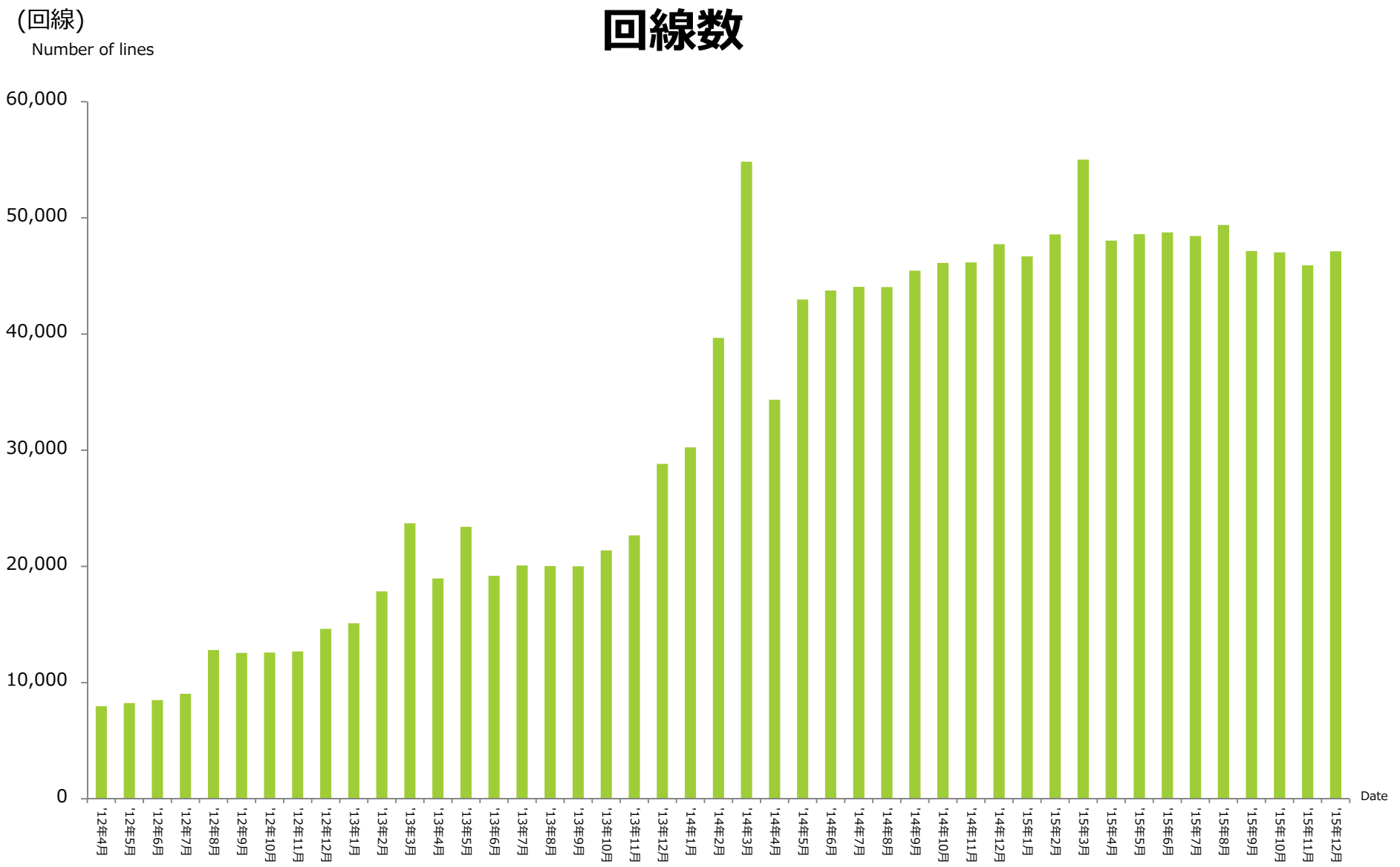


月額課金SIM(音声通信)

Postpaid Voice SIM Lines (Voice Service)

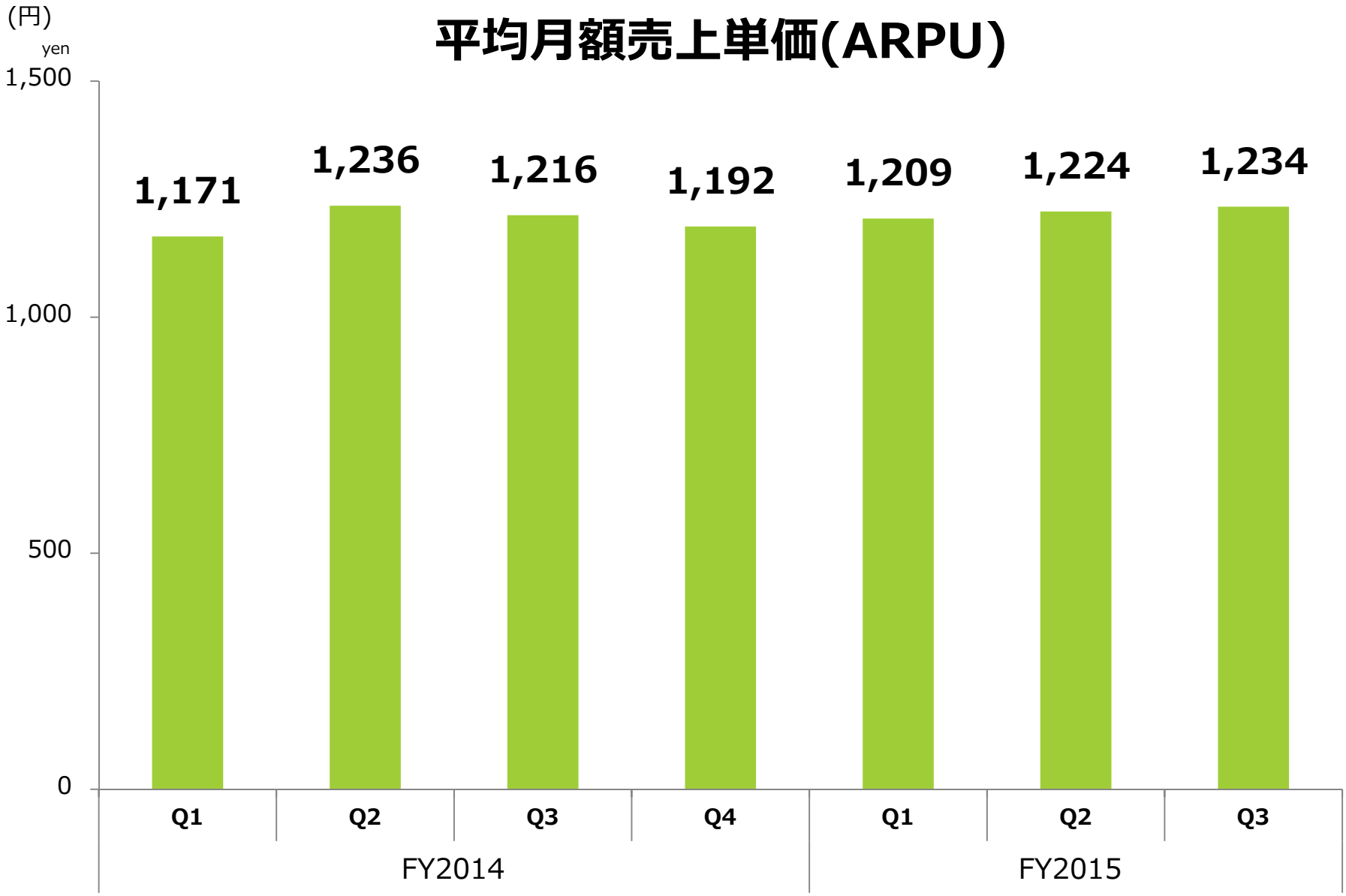
日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

回線数



月額課金SIM(音声通信)

Postpaid Voice SIM Lines (Voice Service)



月額課金SIM

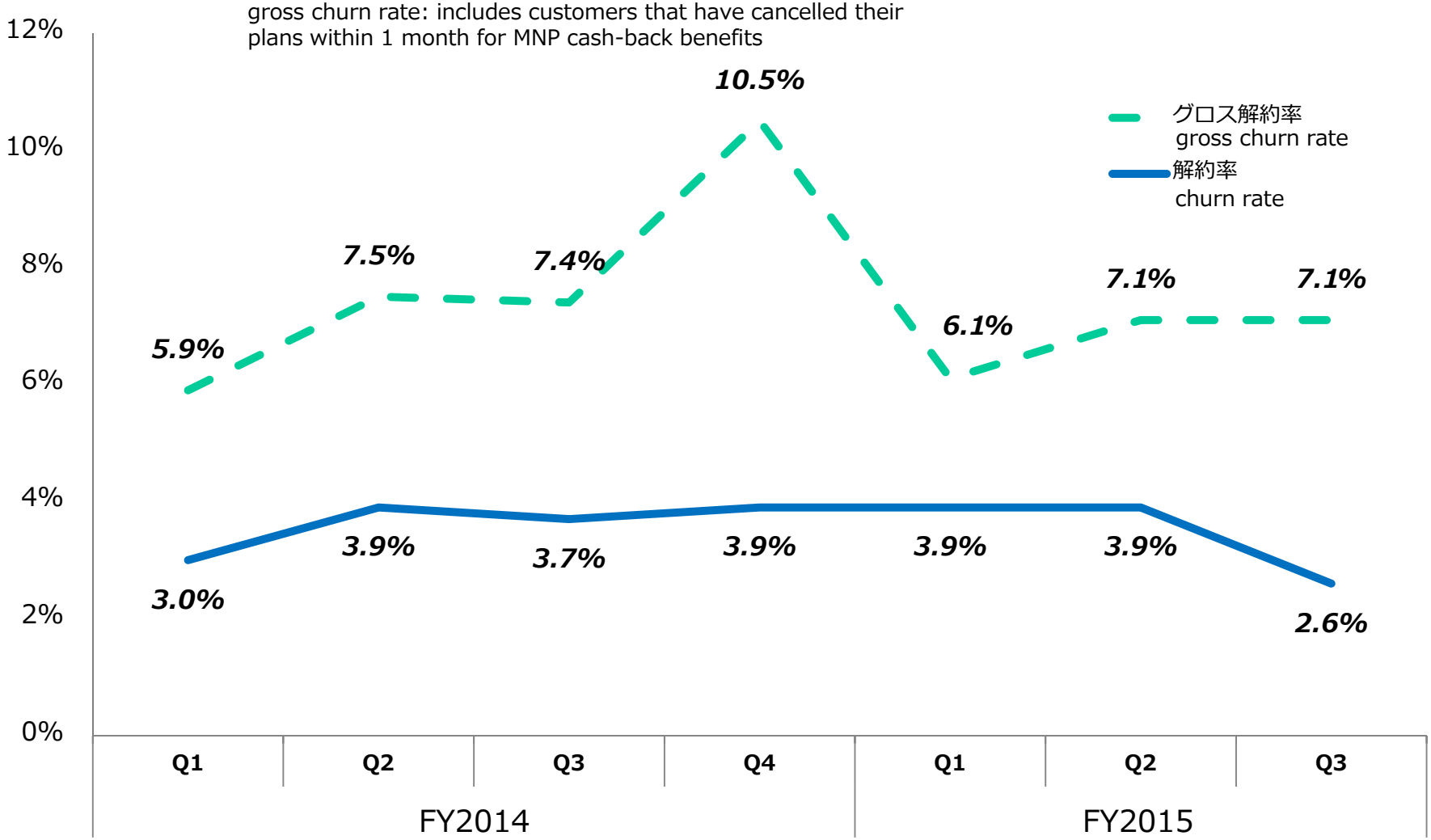
Postpaid Voice SIM Lines

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

解約率　Churn Rate

MNPキャッシュバック狙いと想定される１ヶ月内解約を含めたのがグロス解約率

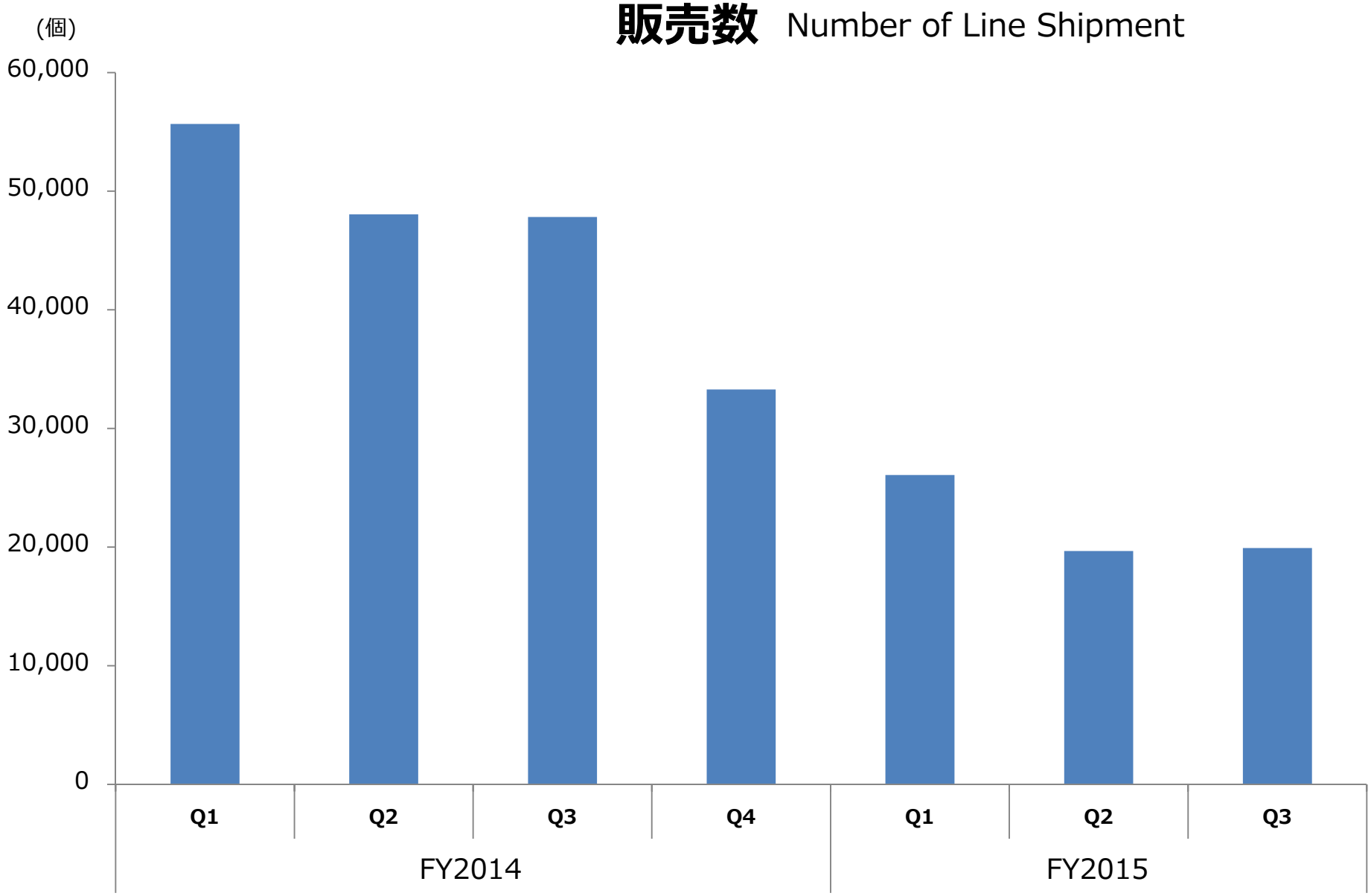
gross churn rate: includes customers that have cancelled their plans within 1 month for MNP cash-back benefits



プリペイドSIM
Prepaid SIM

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

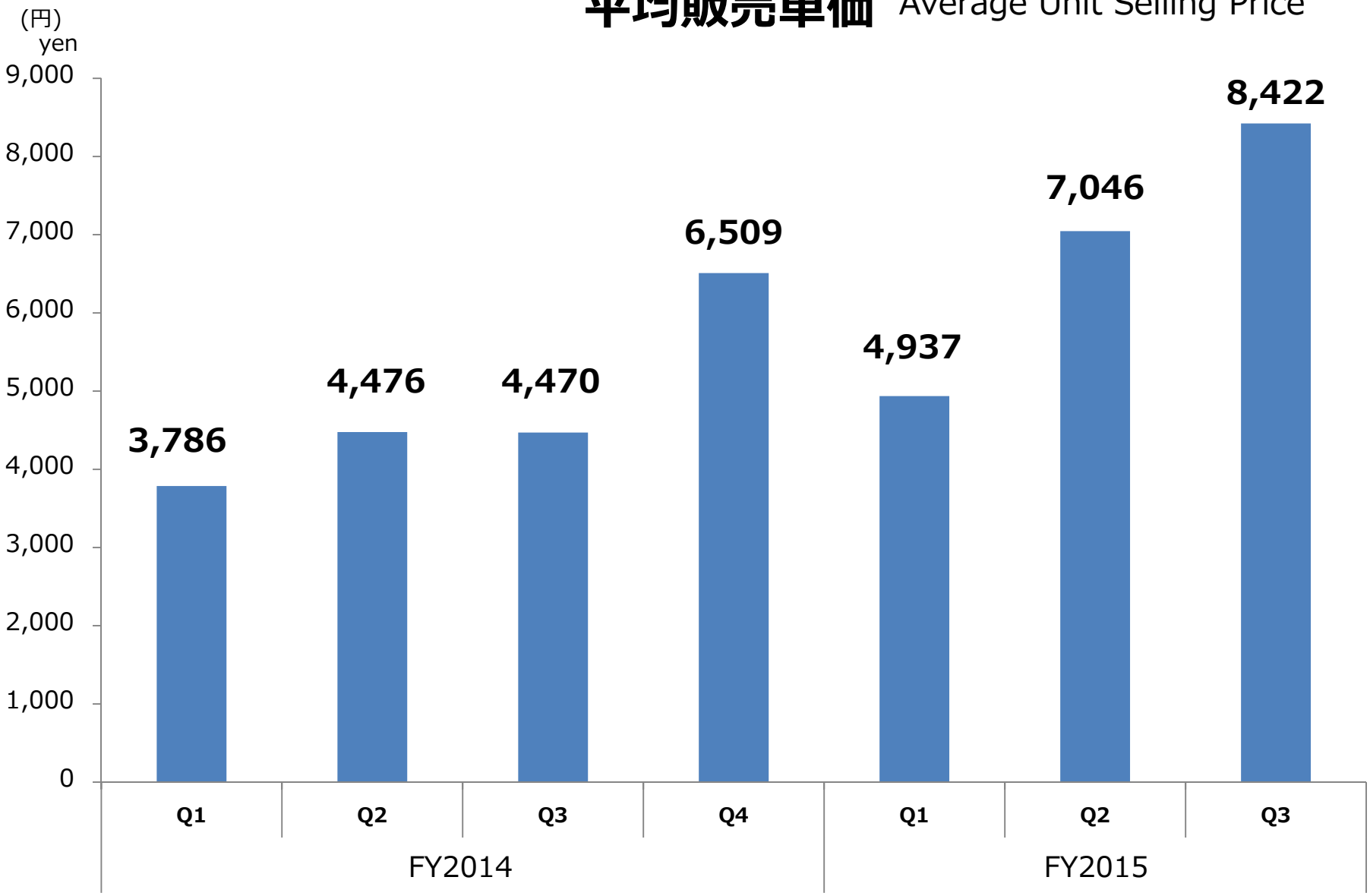
販売数 Number of Line Shipment



プリペイドSIM
Prepaid SIM

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

平均販売単価 Average Unit Selling Price



第3四半期 実績(連結)

Q3 Results (Consolidated)

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

(million yen) 百万円

	Q3/FY15	Previous Quarter		Previous Year	
		Q2/FY15	Q to Q	Q3/FY14	Y to Y
Revenue 売上高	911 *100.0%*	1,436 *100.0%*	(524) *(36.5%)*	1,074 *100.0%*	(163) *(15.2%)*
COGS 売上原価	※1 1,374 *150.9%*	885 *61.7%*	488 *55.2%*	530 *49.4%*	843 *159.0%*
Gross Margin Net 差引売上総利益	(463) *(50.9%)*	550 *38.3%*	(1,013) –	544 *50.6%*	(1,007) –
SG&A 販管費	※2 816 *89.6%*	504 *35.1%*	312 *62.0%*	508 *47.3%*	308 *60.8%*
Operating Profit 営業利益	(1,280) *(140.5%)*	46 *3.2%*	(1,326) –	35 *3.3%*	(1,316) –
Ordinary Profit 経常利益	(1,277) *(140.2%)*	38 *2.7%*	(1,316) –	79 *7.4%*	(1,357) –
Net Income 当期純利益	※3 (1,432) *(157.1%)*	34 *2.4%*	(1,466) –	59 *5.6%*	(1,491) –

※1 Includes Loss on valuation of inventories etc. of 772 million yen たな卸資産評価損等による772百万円を含む
※2 Includes one-time accrual of 310 million yen 貸倒引当310百万円を含む
※3 Includes one-time write-off asset of 73million yen and reduction of deferred tax reserve of 80 million yen
資産除去73百万円及び繰延税金資産の取り崩し80百万円を含む

バランスシート(連結)

Balance Sheet (Consolidated)

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

(million yen) 百万円

	Q3/FY15	Previous Quarter		Previous Year	
		Q2/FY15	Q to Q	Q3/FY14	Y to Y
Current Assets 流動資産	5,543	6,629	(1,086)	5,864	(321)
Cash and Equivalents 現金及び現金同等物	3,354	3,703	(349)	3,821	(467)
Accounts Receivable 売掛金	1,602	1,594	8	1,098	504
Inventory 商品等	301	650	(348)	335	(34)
Deferred Tax Assets 繰延税金資産	218	298	(79)	378	(159)
Others その他流動資産	65	383	(317)	229	(163)
Fixed Assets 固定資産	1,485	1,561	(75)	1,410	75
Tangible Assets 有形固定資産	298	324	(26)	351	(52)
Intangible Assets 無形固定資産	1,029	1,074	(44)	901	128
Investments & others 投資その他	157	162	(5)	157	(0)
Assets Total 資産合計	7,029	8,191	(1,162)	7,275	(246)
Current Liabilities 流動負債	2,749	2,328	420	1,444	1,304
Accounts Payable 買掛金	414	220	194	347	67
Deferred Revenue 前受収益	71	59	12	73	(2)
Loan 借入金	1,801	1,841	(39)	676	1,124
Others その他流動負債	461	207	253	347	113
Long-term Liabilities 固定負債	991	1,143	(152)	1,107	(116)
Liabilities Total 負債合計	3,740	3,472	268	2,552	1,187
Net Assets 純資産	3,288	4,719	(1,430)	4,722	(1,434)
Liabilities and Net Assets Total 負債純資産合計	7,029	8,191	(1,162)	7,275	(246)

キャッシュ・フロー計算書(連結)

Q3 Cash Flow (Consolidated)

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

(million yen) 百万円

	Q3/FY15	Previous Quarter		Previous Year	
		Q2/FY15	Q to Q	Q3/FY14	Y to Y
Cash Flow from Operations 営業活動によるキャッシュ・フロー	(73)	(359)	285	64	(138)
Cash Flow from Investments 投資活動によるキャッシュ・フロー	(87)	(1,188)※	1,101	(147)	60
Cash Flow from Financing 財務活動によるキャッシュ・フロー	(196)	755	(951)	(134)	(62)
Exchange Adjustment 現金及び現金同等物に係る換算差額	7	(34)	41	10	(2)
Net Increase in Cash 現金及び現金同等物の増減額	(349)	(826)	477	(207)	(141)
Cash at Beginning 現金及び現金同等物の期首残高	2,614	3,441	(826)	4,029	(1,414)
Cash at End 現金及び現金同等物の期末残高	2,265	2,614	(349)	3,821	(1,556)

※Includes deposit of 1,089 million yen as fixed time deposit
1,089百万円を定期預金として預金したことを含む

新事業戦略に向けた取り組み

New Business Strategy

MVNO規制緩和
MVNO Deregulation

20年間待ち
望んでいた!

Have waited for 20 years !

新事業戦略
New Strategy

マネジメントの幅により
日本通信は100%新戦略に
集中する必要がある

Due to limitation of management
bandwidth, JCI needs to focus
100% on the New Strategy

規制緩和　接続料算定問題

Deregulation –Tariff Calculation Issue

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

総務省が2015年11月10日に方針を公表

MIC announced a new direction on November 10, 2015

1. 接続料の算定根拠の届出 Submission of calculation base for inter-connection tariff

(施行規則第23条の9の3)

2. 接続会計の見直し Reassess inter-connection accounting calculation rules

(二種接続会計規則第5条)

サービス別費用に加え、固定資産を整理 Reassess services and fixed assets

3. 接続料の算定方法 Calculation Method

(二種接続料規則第3条及び第5条から第16条)

- サービス別費用及び資産に基づき算定 ・Calculation should differ with each service and asset
- 適正利潤の算定方法を規定 ・Establish “Appropriate margin” calculation
- 算定期間の期首まで遡り精算 ・Back calculate the cost to the start of the period.

4. その他接続を円滑に行うために必要な事項 Other items necessary to establish connections smoothly

- 接続請求手続等、工事費・網改造料等 Connection billing procedure, construction fee, network reconstruction fee

規制緩和　技術的制約問題

Deregulation -Technical Constraints Issue

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

総務省が2015年11月10日及び11月27日に方針を公表

MIC announced new directions on November 10 & 27, 2015

Technical Constraints 従来から問題となっていた技術的制約	Unbundling of regulation (Nov. 10, 2015) アンバンドル規定(11月10日に公表)	Recommended to be unbundled (Nov. 27, 2015) 開放を促進すべき機能(11月27日に公表)
Voice Inter-connection 音声伝送交換機能	○	
Data Inter-connection(L2) データ伝送交換機能(L2)	○	
MNP transfer MNP転送機能	○	
SMS transfer SMS伝送交換機能	○	
CDR (Call Detail Records) 料金情報提供機能		○
Carrier's email transfer 携帯電話のEメール転送機能		○
Packet push パケット着信機能		○
Terminal information 端末情報提供機能		○
HLR/HSS connection HLR/HSS連携機能		○

中期戦略 Mid Term Strategy

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

新事業戦略
New Business Strategy

従来の戦略
Previous Strategy

SIM事業
SIM Business

Switch
移行

MSP事業
MSP Business

パートナー企業
クライアント企業と共に
Through Partner or Client Corporation

MSEnabler

として、SIM事業及びMSP事業を実現
Realize SIM Business & MSP Business

短期戦略 Short Term Strategy

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

中期戦略で描くプラットフォームを待たなくても提供可能なサービスに集中 ただし、中長期の方針・戦略に合致する取り組みに限定する Concentrate on services that can be rendered without waiting for the platform to be realized in the Mid Term Strategy, however, it needs to coincide with Mid-Long Term Strategy

① 格安SIMの多様化 Diversification of Low-cost SIM

現状はドコモ一辺倒 Currently exclusive to Docomo

② デュアル・ネットワーク Dual Network Services

2015年12月1日に発表・発売 Released on Dec 1, 2015

③ ホーム・ゲートウェイ・ソリューション

まもなく発表・発売 Home Gateway Solution soon to be available