

2017年3月期（第21期） 第1四半期 決算説明会資料

FY2016 Q1 Results Briefing Documents

(2016年4月～6月)
April – June 2016

2016年8月10日

August 10th, 2016

日本通信株式会社

Japan Communications Inc.

目次

I. はじめに (代表取締役会長 三田 聖二)	Introduction Representative Director Chairman and CEO Seiji Sanda
II. 第1四半期決算の概要 (代表取締役社長 福田 尚久)	Overview of FY 2016 Q1 Results President Representative Director Naohisa Fukuda
III. 現在の取り組み (同 上)	Current Endeavors Same as above
IV. Q & A	

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

Any written or oral statements made in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements. Readers are cautioned not to place undue reliance on those forward-looking statements, which speak only as of their dates. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements.

はじめに

Introduction

代表取締役会長

三田 聖二

Representative Director
Chairman and CEO
Seiji Sanda

Now

① 市場を広げる

Expanding the market

② 今度は競争する

Competing this time

③ 社会貢献する

Contributing to society

・内閣の方針の一翼へ

Towards the ministry's policy's role

第1四半期決算の概要

Overview of FY2016 Q1 Results

代表取締役社長

福田 尚久

President
Representative Director
Naohisa Fukuda

第1四半期 実績 (連結)

FY2016 Q1 Results (Consolidated)

単位：百万円 (million yen)	Q1 17/3期 FY16 Q1	前四半期 Previous Q		前年同期 Previous Year, Same Q	
		Q4 16/3期 FY15 Q4	Q to Q	Q1 16/3期 FY15 Q1	Y to Y
売上高 Revenue	683 100.0%	804 100.0%	▲ 121 ▲15.1%	957 100.0%	▲ 273 ▲28.6%
売上原価 COGS	513 75.2%	602 74.9%	▲ 88 ▲14.7%	595 62.2%	▲ 81 ▲13.7%
差引売上総利益 Gross Margin Net	169 24.8%	201 25.1%	▲ 32 ▲16.0%	361 37.8%	▲ 192 ▲53.1%
販売費及び一般管理費 SG&A	497 72.7%	774 96.3%	▲ 277 ▲35.9%	551 57.6%	▲ 54 ▲9.9%
営業利益 Operating Profit	▲ 327 ▲47.9%	▲ 573 ▲71.2%	245 -	▲ 189 ▲19.8%	▲ 137 -
経常利益 Ordinary Profit	▲ 298 ▲43.7%	▲ 547 ▲68.0%	249 -	▲ 206 ▲21.6%	▲ 91 -
当四半期純利益 Net Income	▲ 340 ▲49.8%	▲ 563 ▲70.0%	222 -	▲ 197 ▲20.6%	▲ 142 -

バランスシート (連結)

FY2016 Q1 Balance Sheet (Consolidated)

単位：百万円 (million yen)	Q1 17/3期 FY16 Q1	前四半期 Previous Q		前年同期 Previous Year, Same Q	
		Q4 16/3期 FY15 Q4	Q to Q	Q1 16/3期 FY15 Q1	Y to Y
流動資産 Current Assets	3,694	4,302	▲ 608	6,166	▲ 2,471
現金及び預金 Cash and Equivalents	2,292	2,591	▲ 298	3,441	▲ 1,148
売掛金 Accounts Receivable	1,065	1,148	▲ 82	1,065	▲ 0
商品等 Inventory	256	291	▲ 35	878	▲ 622
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	219	218	▲ 1	298	▲ 79
貸倒引当金 Allowance for Debt	▲ 328	▲ 326	▲ 2	▲ 19	▲ 309
その他流動資産 Others	188	379	▲ 190	501	▲ 312
固定資産 Fixed Assets	1,443	1,461	▲ 17	1,552	▲ 108
有形固定資産 Tangible Assets	262	278	▲ 15	339	▲ 77
無形固定資産 Intangible Assets	1,015	1,021	▲ 6	1,049	▲ 33
投資その他 Investments & Others	165	161	▲ 3	163	▲ 1
資産合計 Assets Total	5,137	5,763	▲ 626	7,718	▲ 2,580
流動負債 Current Liabilities	2,238	2,307	▲ 68	1,699	▲ 538
買掛金 Accounts Payable	120	159	▲ 38	479	▲ 358
前受収益 Deferred Revenue	97	88	▲ 8	55	▲ 41
借入金 Loan	1,570	1,665	▲ 94	937	▲ 633
その他流動負債 Others	449	393	▲ 56	227	▲ 222
固定負債 Long-term Liabilities	563	752	▲ 189	1,356	▲ 792
負債合計 Liabilities Total	2,802	3,060	▲ 258	3,055	▲ 253
純資産 Net Assets	2,335	2,703	▲ 368	4,662	▲ 2,327
負債純資産合計 Liabilities and Net Assets Total	5,137	5,763	▲ 626	7,718	▲ 2,580

キャッシュ・フロー計算書 (連結)

FY2016 Q1 Cash Flow (Consolidated)

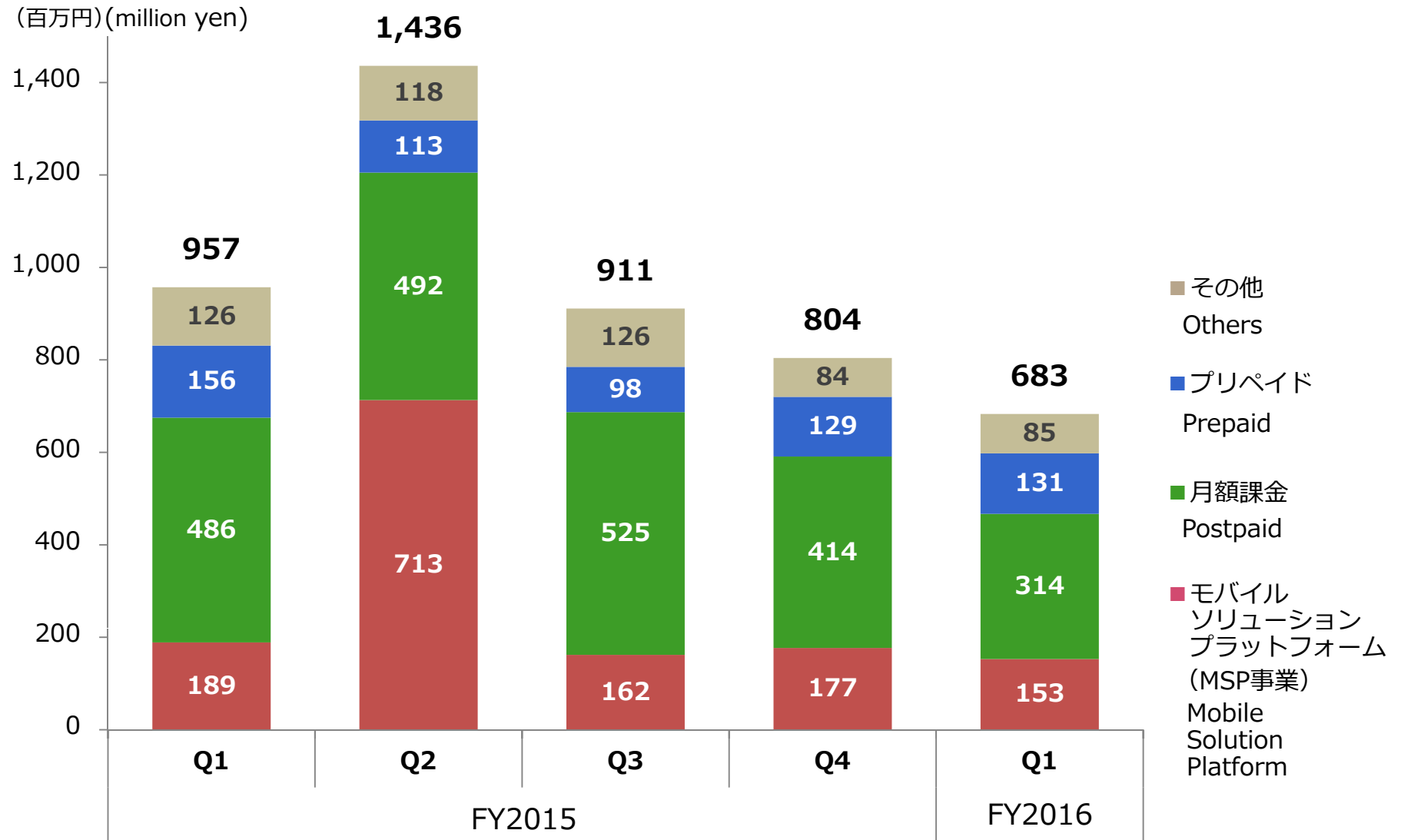
単位：百万円 (million yen)	Q1 17/3期 FY16 Q1	前四半期 Previous Q		前年同期 Previous Year, Same Q	
		Q4 16/3期 FY15 Q4	Q to Q	Q1 16/3期 FY15 Q1	Y to Y
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operations	31	▲ 346	378	▲ 427	458
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investments	▲ 73	▲ 56	▲ 16	▲ 214	141
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing	▲ 205	▲ 310	104	▲ 225	19
現金及び現金同等物に係る換算差額 Exchange Adjustment	▲ 51	▲ 49	▲ 2	1	▲ 52
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase in Cash	▲ 298	▲ 762	463	▲ 866	567
現金及び現金同等物の期首残高 Cash at Beginning	1,502	2,265	▲ 762	4,307	▲ 2,804
現金及び現金同等物の期末残高 Cash at End	1,203 ^{※1}	1,502	▲ 298	3,441	▲ 2,237

※1 キャッシュフローステートメントにおける現金及び現金同等物の期末残高には定期預金1,089百万円が含まれていません。貸借対照表における現金及び現金同等物2,292百万円との差額はこの定期預金によるものです。
Term deposit of 1.089 billion yen is not included in the cash flow statement. The 2.292 billion yen difference between the cash and equivalents in the balance sheet is due to this term deposit.

現在の取り組み

Current Endeavors

売上内訳 Revenue Breakdown



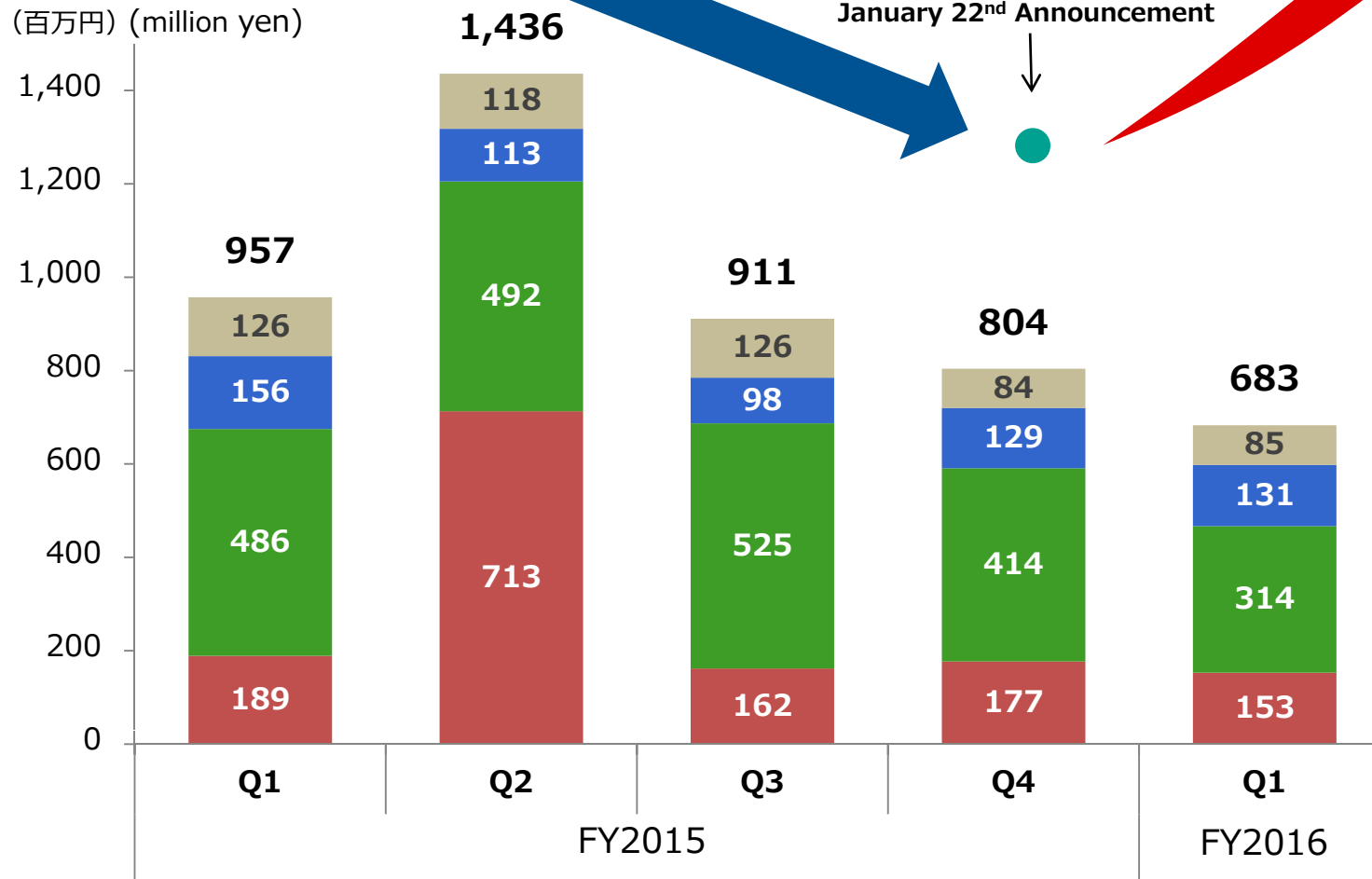
新事業戦略への転換

Switchover to New Business Strategy

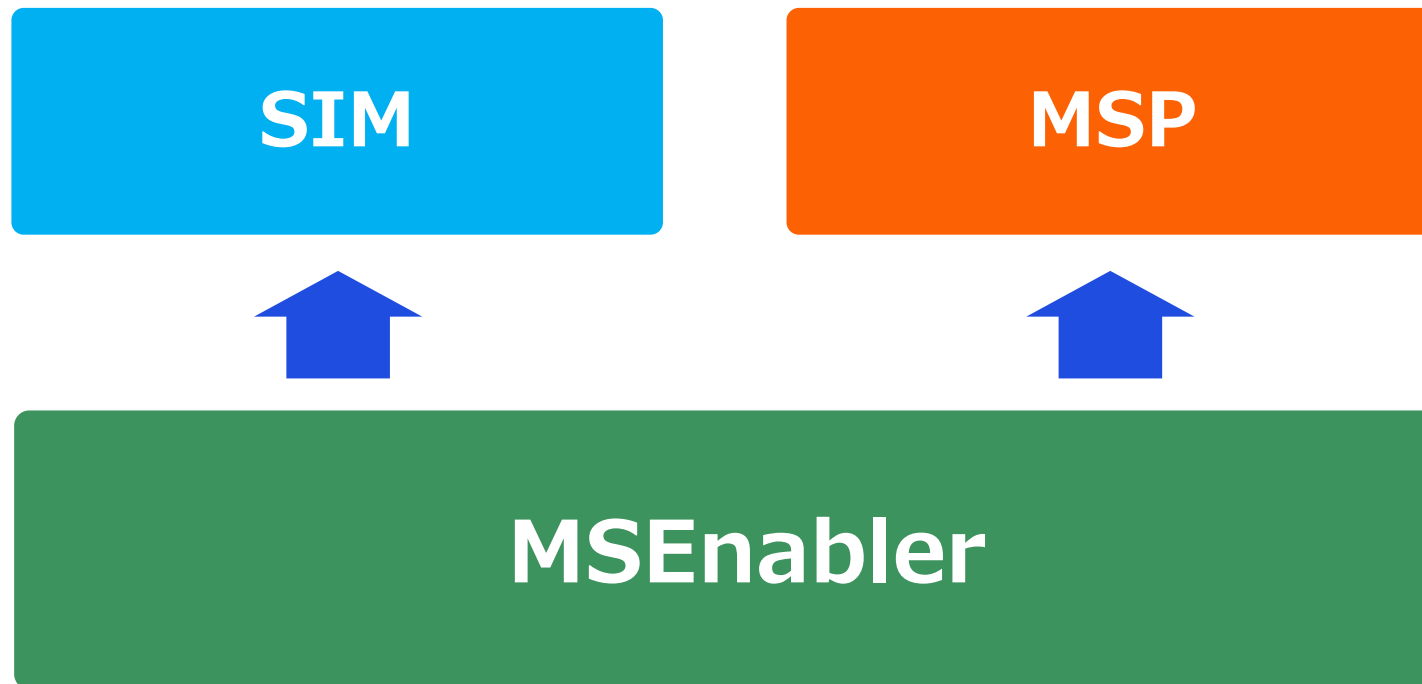
MSP事業に100%集中
100% Focus on MSP Business

新事業戦略
New Business Strategy

1月22日 発表
January 22nd Announcement



2016年1月22日 発表
January 22nd, 2016 Announcement



セキュリティ・ソリューションの提供

Providing Security Solutions

2016年5月11日 発表

May 11th, 2016 Announcement

HITACHI
Inspire the Next
株式会社 日立製作所
Hitachi Corp.

Hitachi High-Tech

株式会社
日立ハイテクソリューションズ
Hitachi High Tech Solutions Corp.



日本通信株式会社

Japan Communications, Inc.

 **FireEye**TM

FireEye, Inc.

 SoftBank
Technology
ソフトバンク・テクノロジー
株式会社
SoftBank Technology Corp.

MSP for 公共セクター

MSP for Public Sector

•都道府県警察

Prefectural Police

2016年7月29日 発表

July 29th, 2016 Announcement

•地方自治体

Local Municipalities



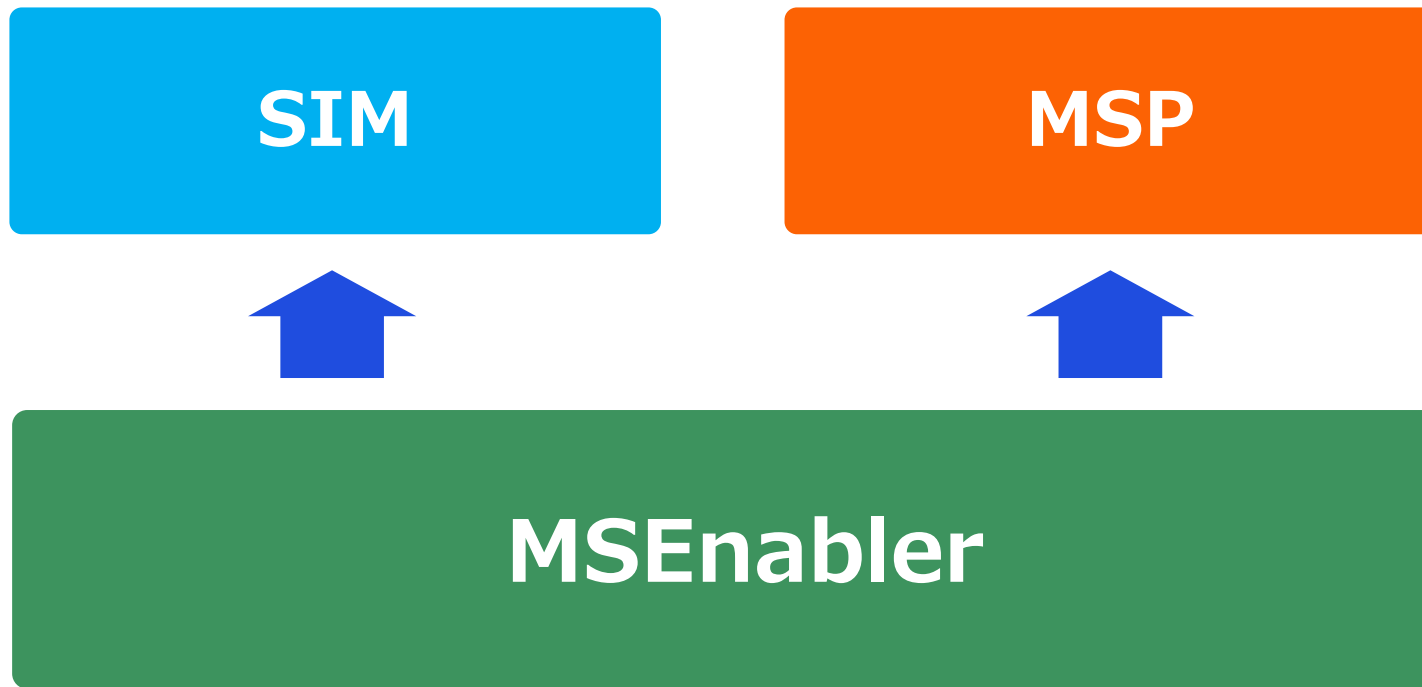
セキュアかつ信頼できる

ネットワークを提供

Provide Secure and Reliable Network

SIM事業に対するイネイブラー事業

Enabler Business with Regards to SIM Business



3つの課題 3 Subjects

SIM事業のイネイブラー(黒子)として
取り組んでいる3つの課題

As a SIM Business Enabler (behind-the-scenes Supporter),
3 Subjects to Bring in

① イネイブラー事業の受託

Taking care of Enabler Business

② ドコモ網以外への展開

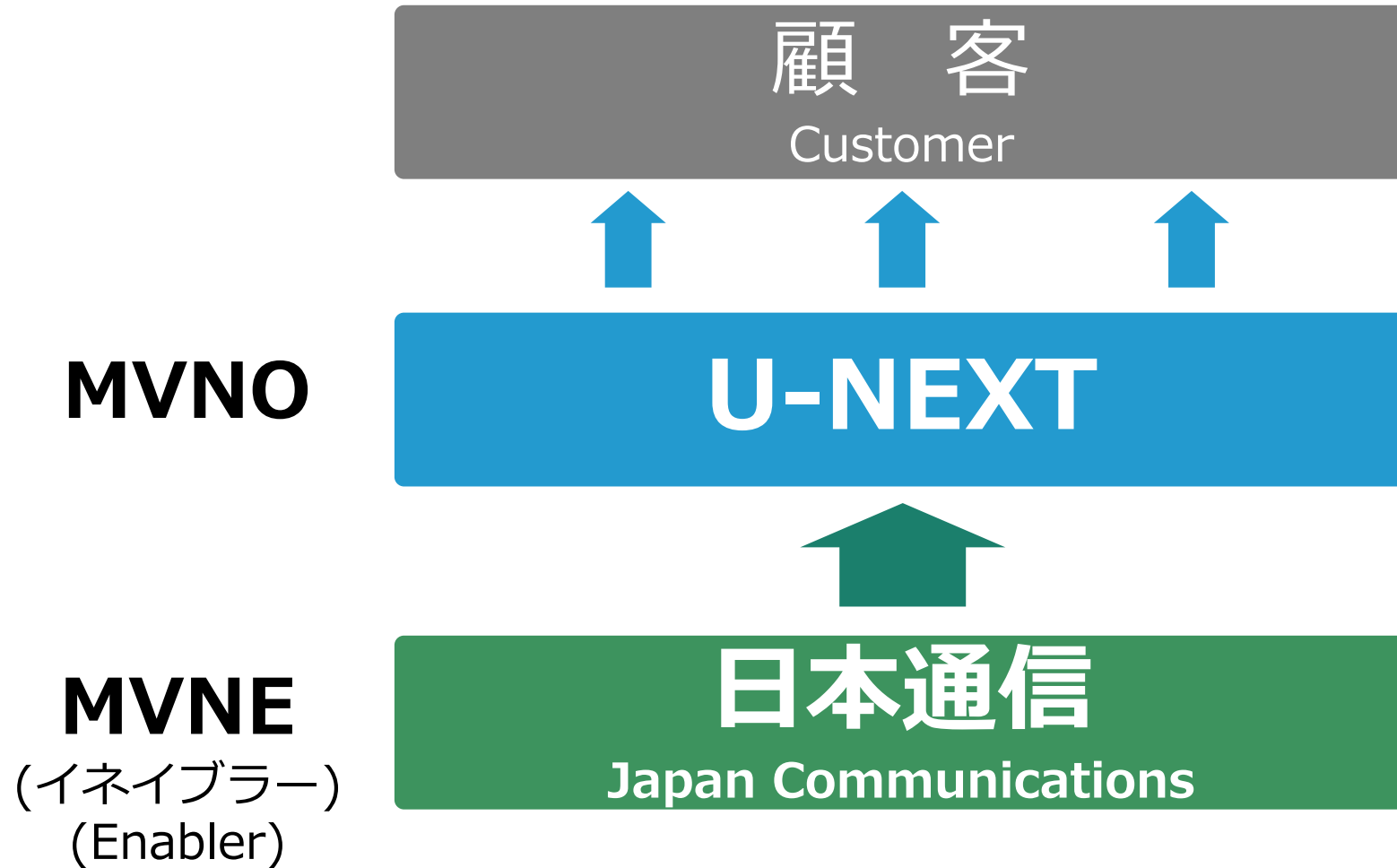
Expanding to Networks Other than Docomo

③ 技術基盤の深化

(MVNO第2次規制緩和を受けて)

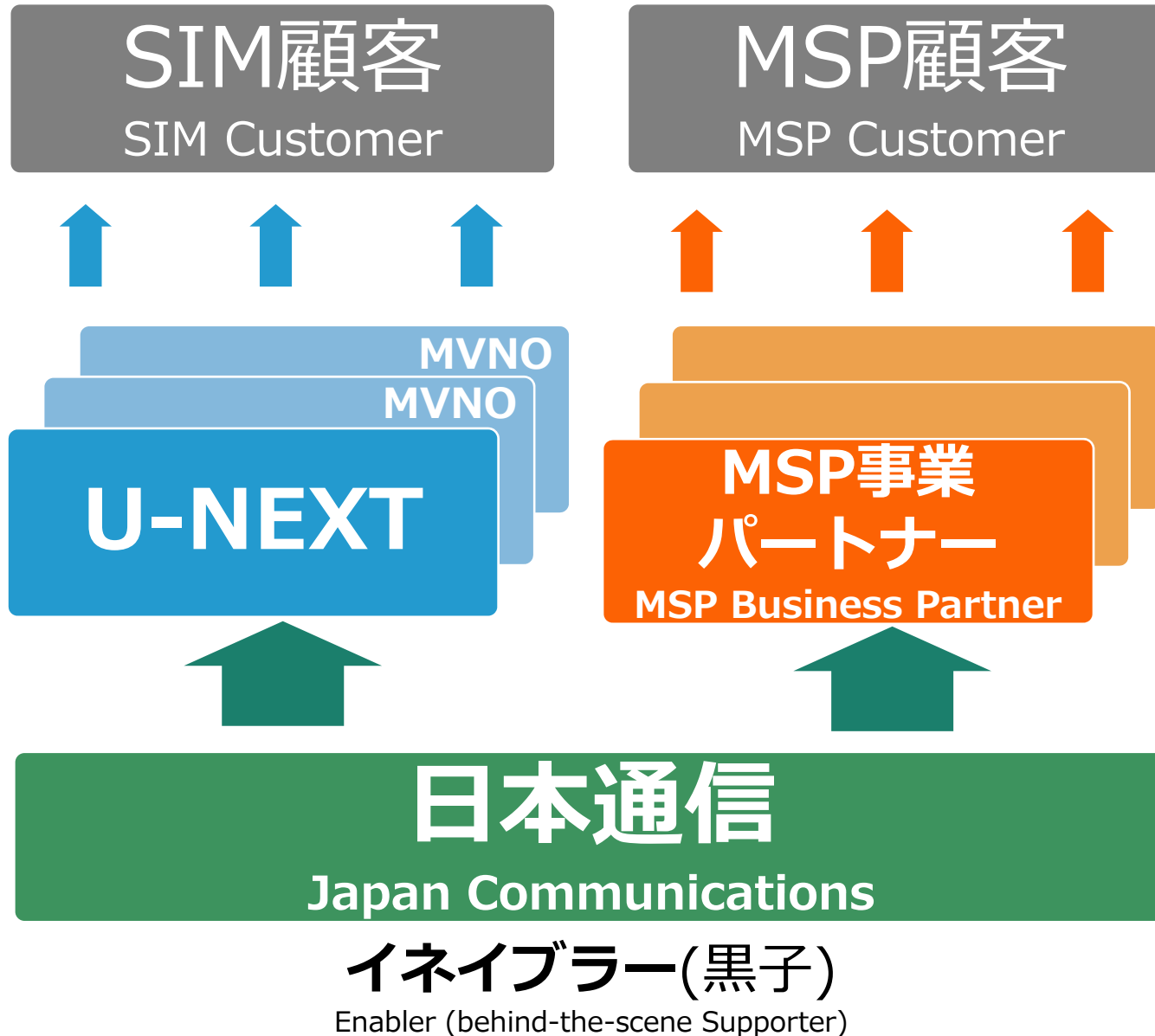
Deepening of Technological Foundation
(under 2nd MVNO Deregulation)

U-NEXTとの提携 Cooperation with U-NEXT



日本通信の事業像

Japan Communications' Business Image



② ドコモ網以外への展開

Expanding to Networks Other than Docomo

スマートフォンのユーザー数

Number of Smartphone Users



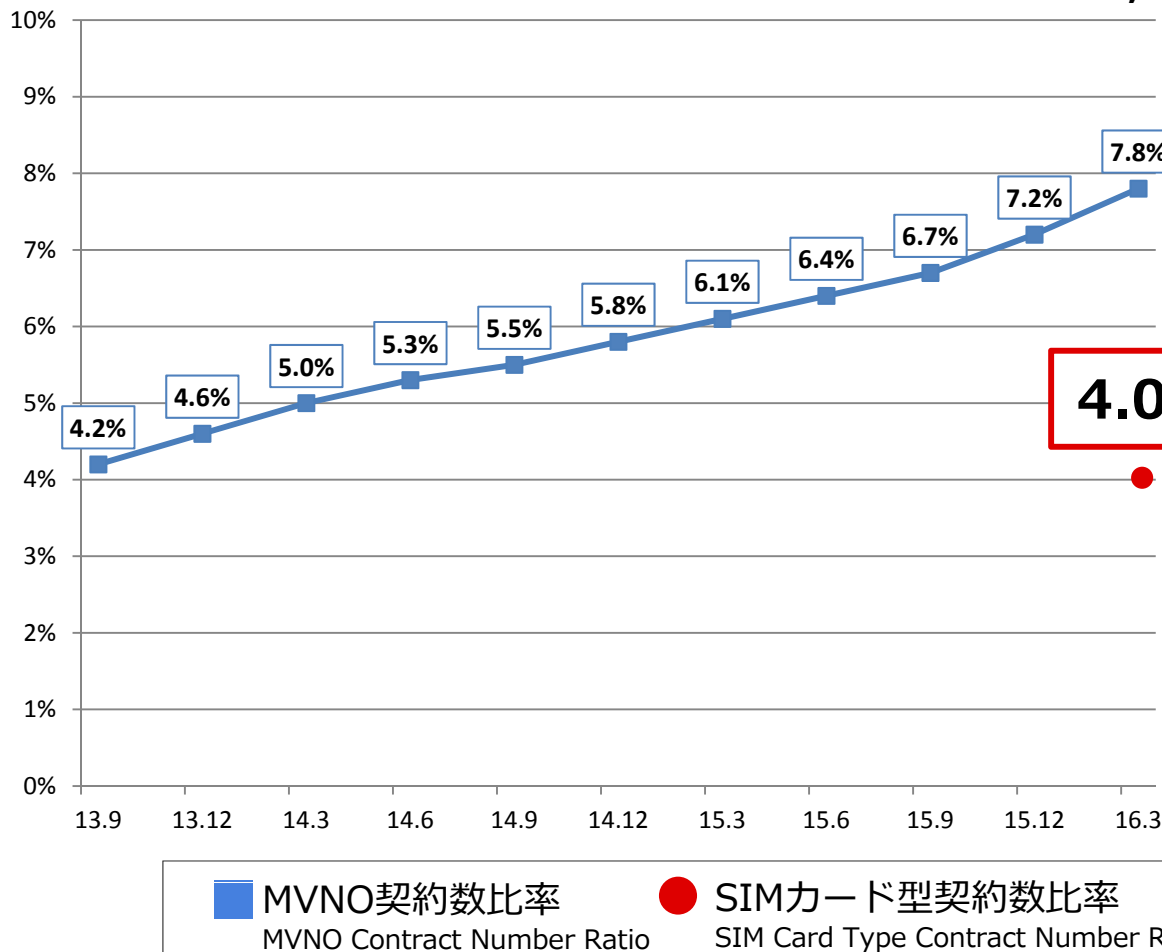
格安SIMを
利用可能
Possible to Use Low-
cost SIM

LTE/3Gを利用できる
格安SIMは存在しない
Can Use LTE/3G
Low-cost SIM Does Not Exist

MVNOのシェア MVNO Market Share

2016年3月末時点で4.0%

At the End of March 2016, 4.0%



ほとんどは
 ドコモ端末
 Mostly Docomo
 Devices



**ソフトバンク
 端末を対象にする
 ことで倍増**

**Targeting SoftBank
 Devices will Double this**

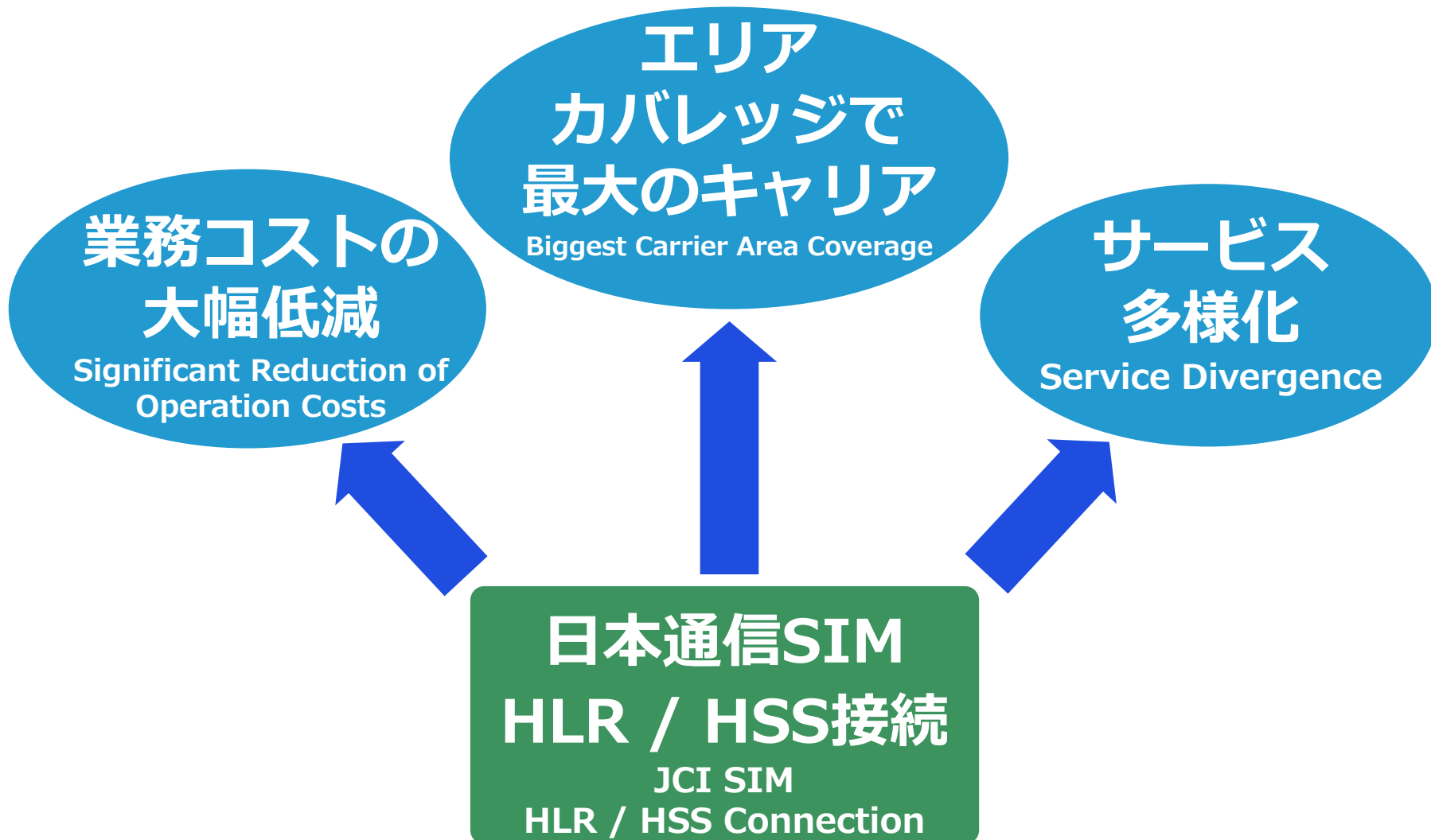
(出典:総務省平成27年度第4四半期(3月末)の電気通信サービスの契約数及びシェア)
 (Source: MIC FY2015 Q4 (end of March) Telecommunication Service Contract Numbers and Shares)

③ 技術基盤の深化

Deepening of Technological Foundation

MVNO第2次規制緩和を受け

under 2nd MVNO Deregulation



MVNO第1次規制緩和

1st MVNO Deregulation

2007年11月30日

November 30th, 2007



第1回新株予約権による 資金調達

Capital procurement by means of 1st Stock acquisition rights

(2007年12月6日 開示)

(Disclosed on December 6th, 2007)

ドコモとのレイヤー2 接続完了

Completion of Layer 2 Connection with Docomo

2009年3月17日

March 17th, 2009



第2回新株予約権による 資金調達

Capital procurement by means of 2nd Stock acquisition rights

(2009年3月10日 開示)

(Disclosed on March 10th, 2009)

MVNO第2次規制緩和

2nd MVNO Deregulation

2016年5月21日

May 21st, 2016



第3回新株予約権による 資金調達

Capital procurement by means of 3rd Stock acquisition rights

(2016年7月12日 開示)

(Disclosed on July 12th, 2016)

まとめ Roundup

• **MSP事業**
イネイブラー
MSP Business Enabler

• **SIM事業**
イネイブラー
SIM Business Enabler

• **規制環境**
Regulated Environment

• **財務**
Finance

・ **事例作り**
・ **パートナー作り**
Cases Creation
Partner Creation

・ **U-NEXTと提携**
Cooperation with U-NEXT

・ **第2次規制緩和**
2nd MVNO Deregulation
(2016年5月21日)
(May 21st, 2016)

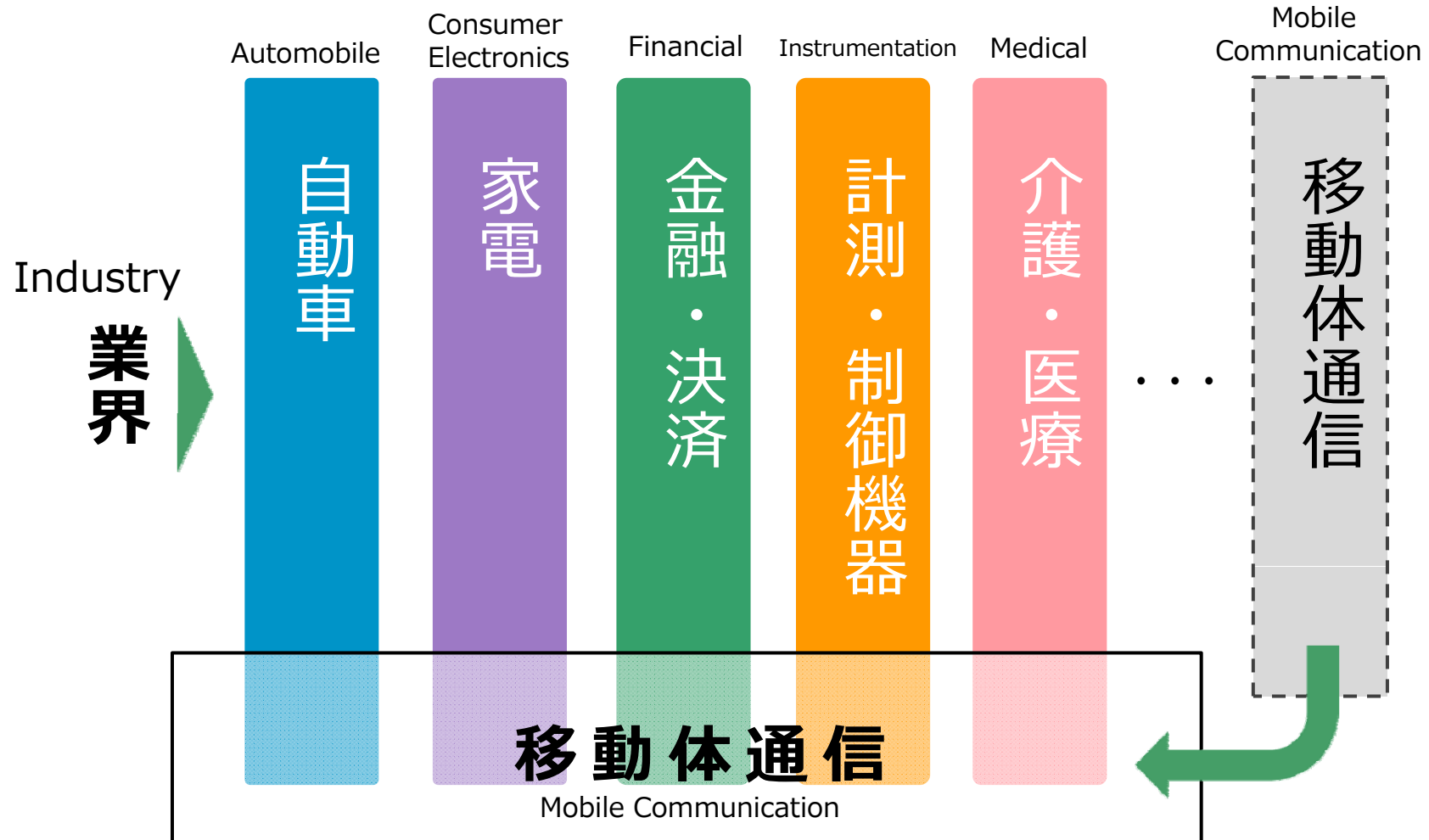
・ **財務基盤の強化体制**
Structure Strengthening of Financial Foundation



Profit is an inevitable outcome of a job well done.

「安心・安全な通信」を提供する

Providing Safe and Secure Communication



Q & A

Appendix

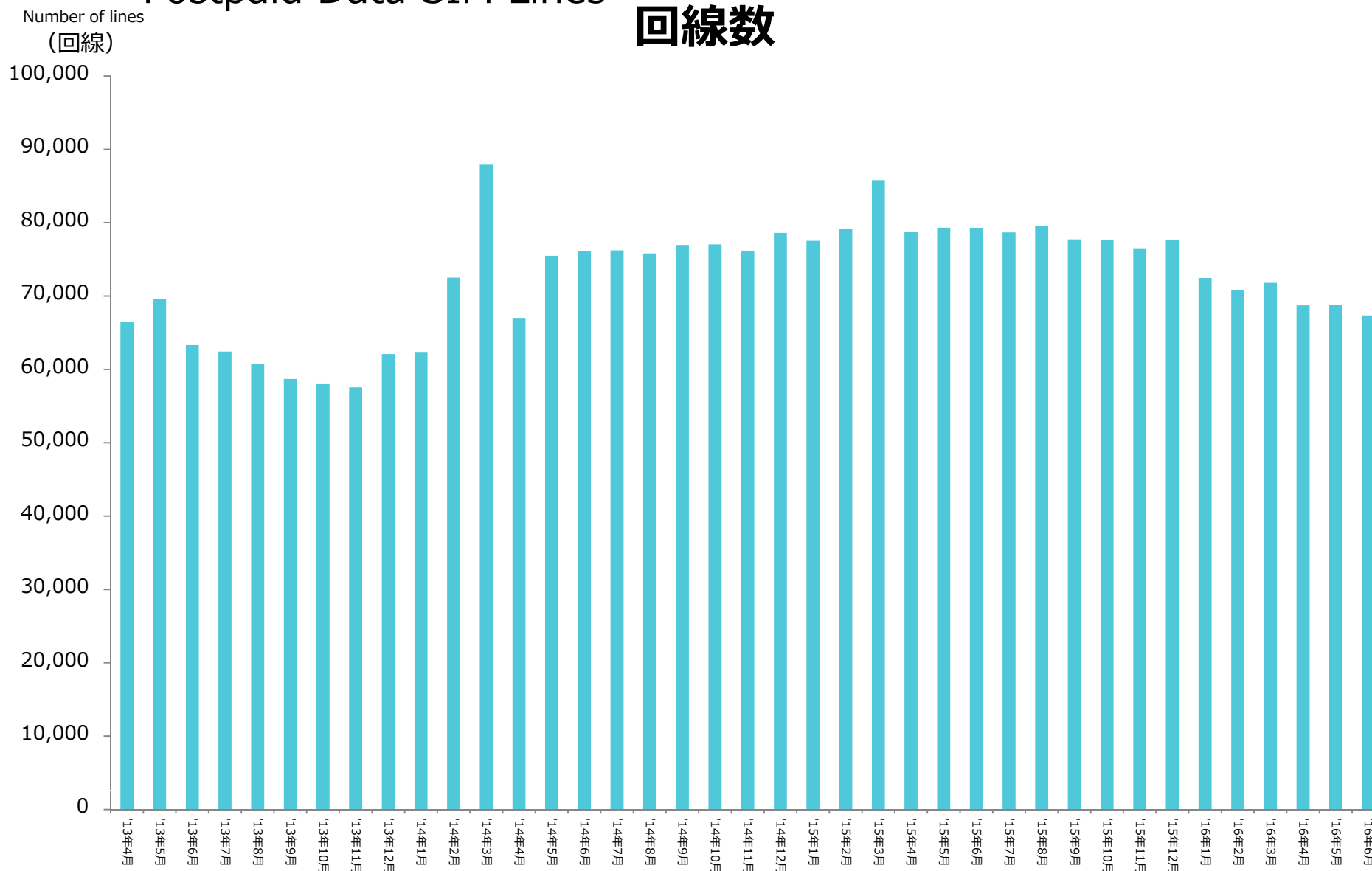
(参考資料：既存SIM事業)

(Reference Material: Existing SIM Business)

月額課金SIM(データ通信)

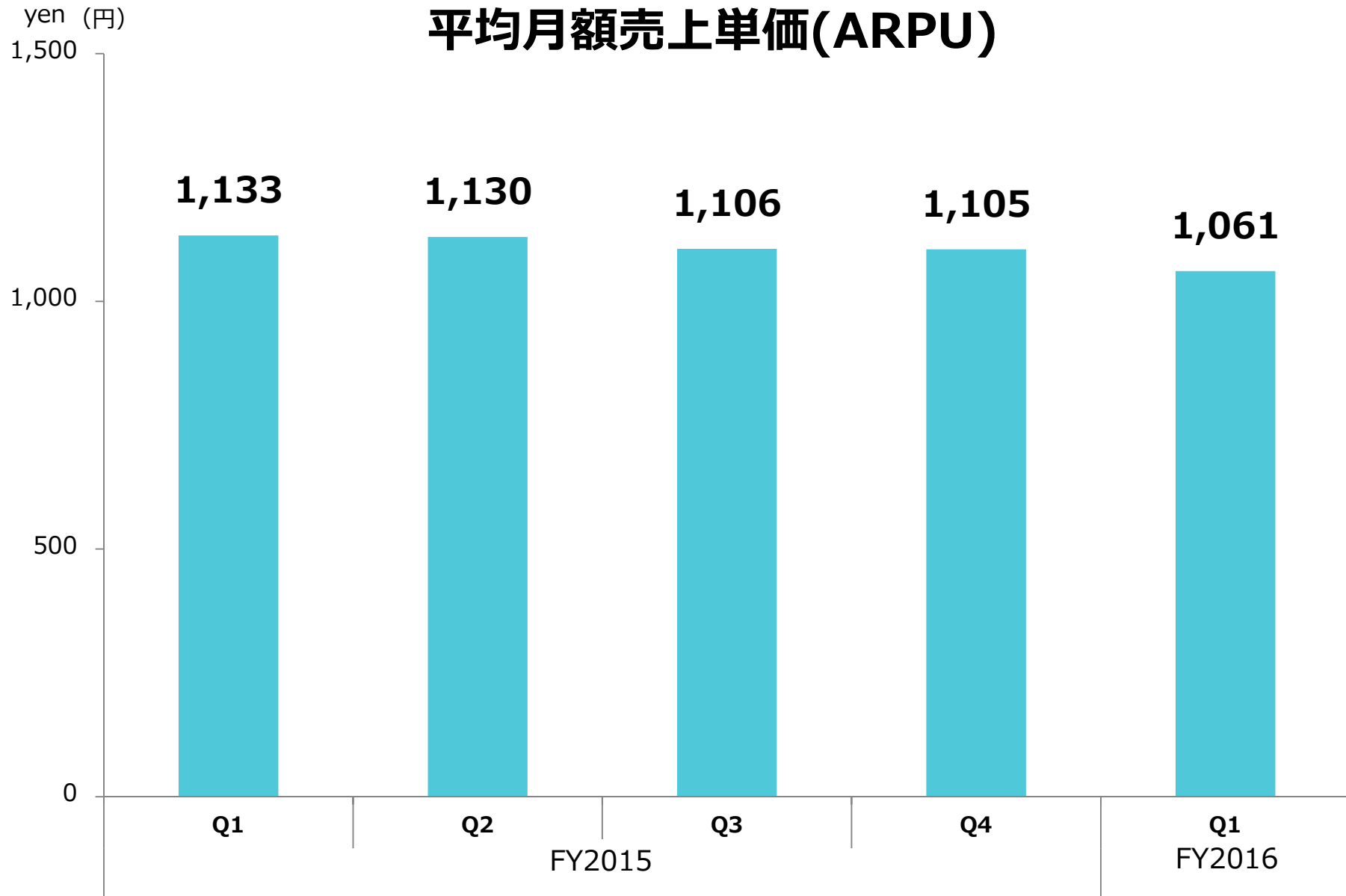
Postpaid Data SIM Lines

回線数



月額課金SIM(データ通信)

Postpaid Data SIM Lines

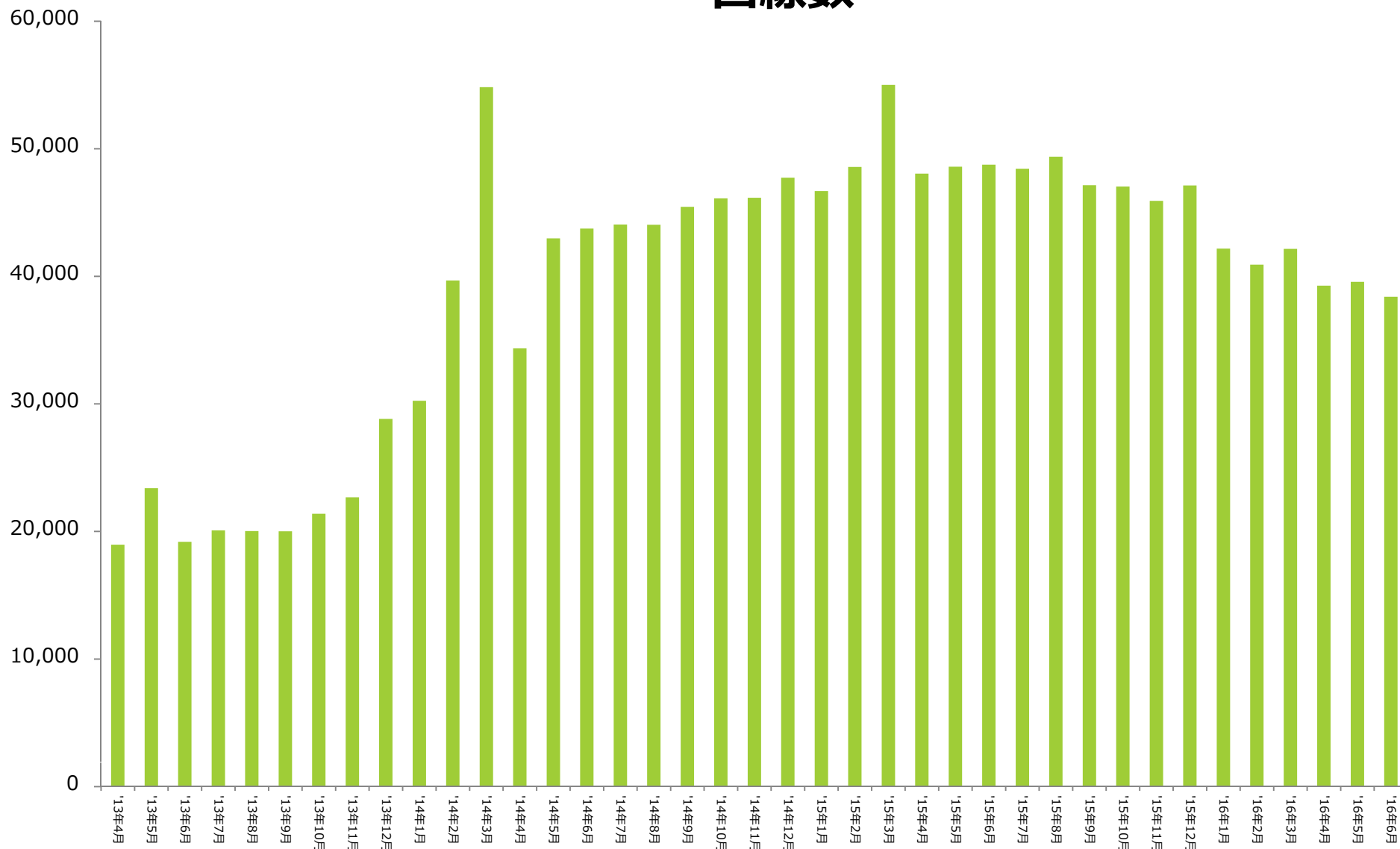


月額課金SIM(音声通信)

Number of lines
(回線)

Postpaid Voice SIM Lines

回線数

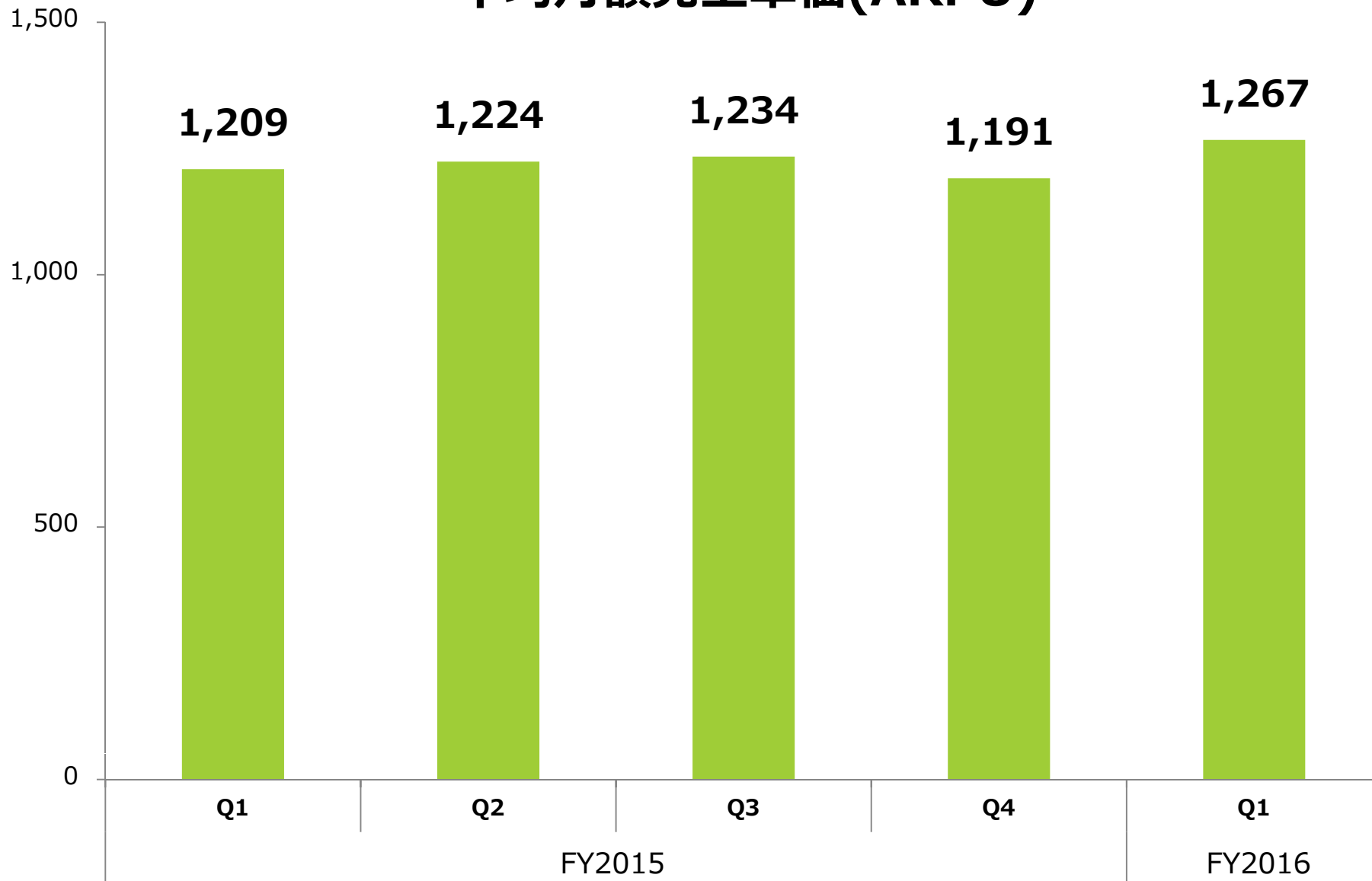


月額課金SIM(音声通信)

Postpaid Voice SIM Lines

yen
(円)

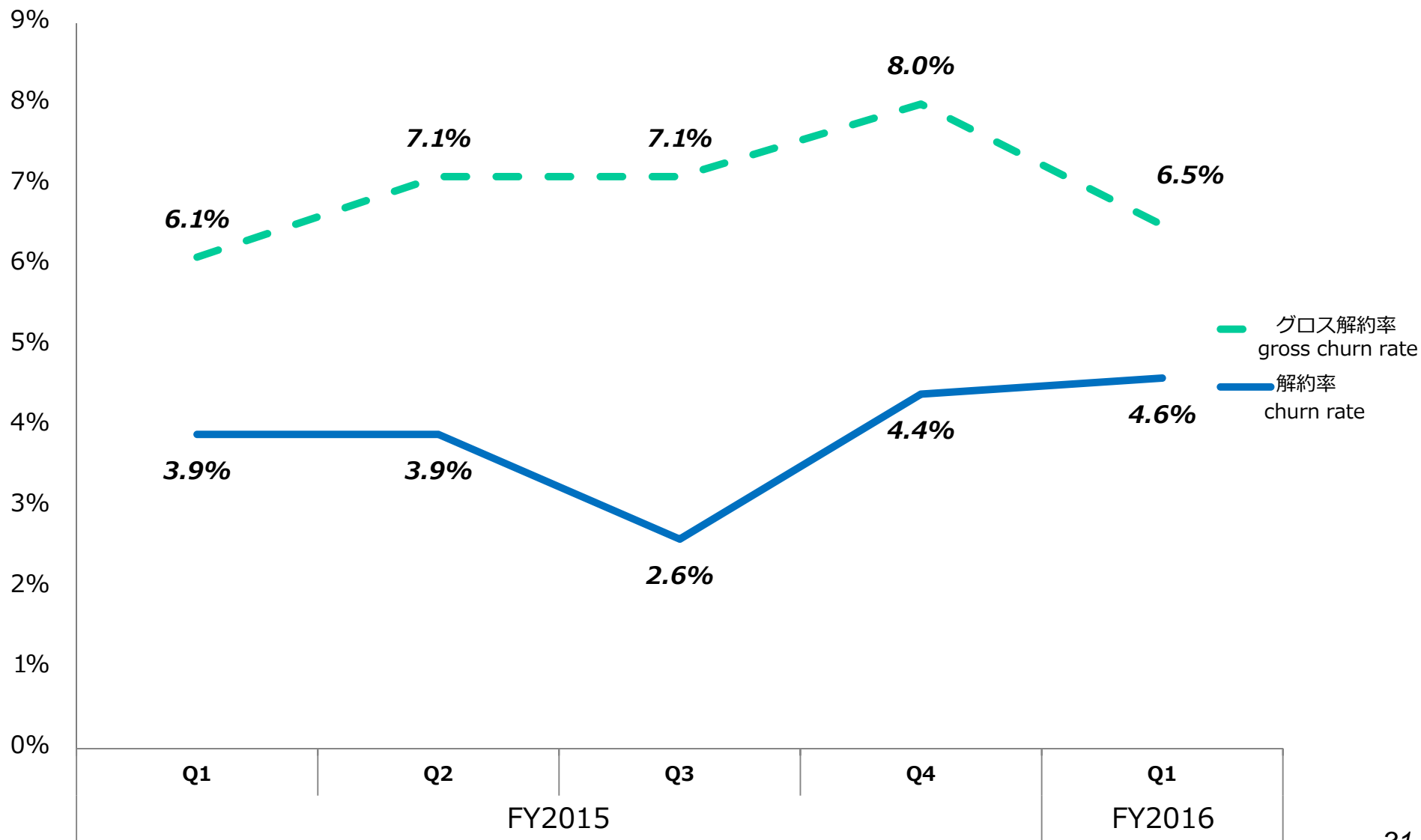
平均月額売上単価(ARPU)



月額課金SIM

Postpaid Voice SIM Lines

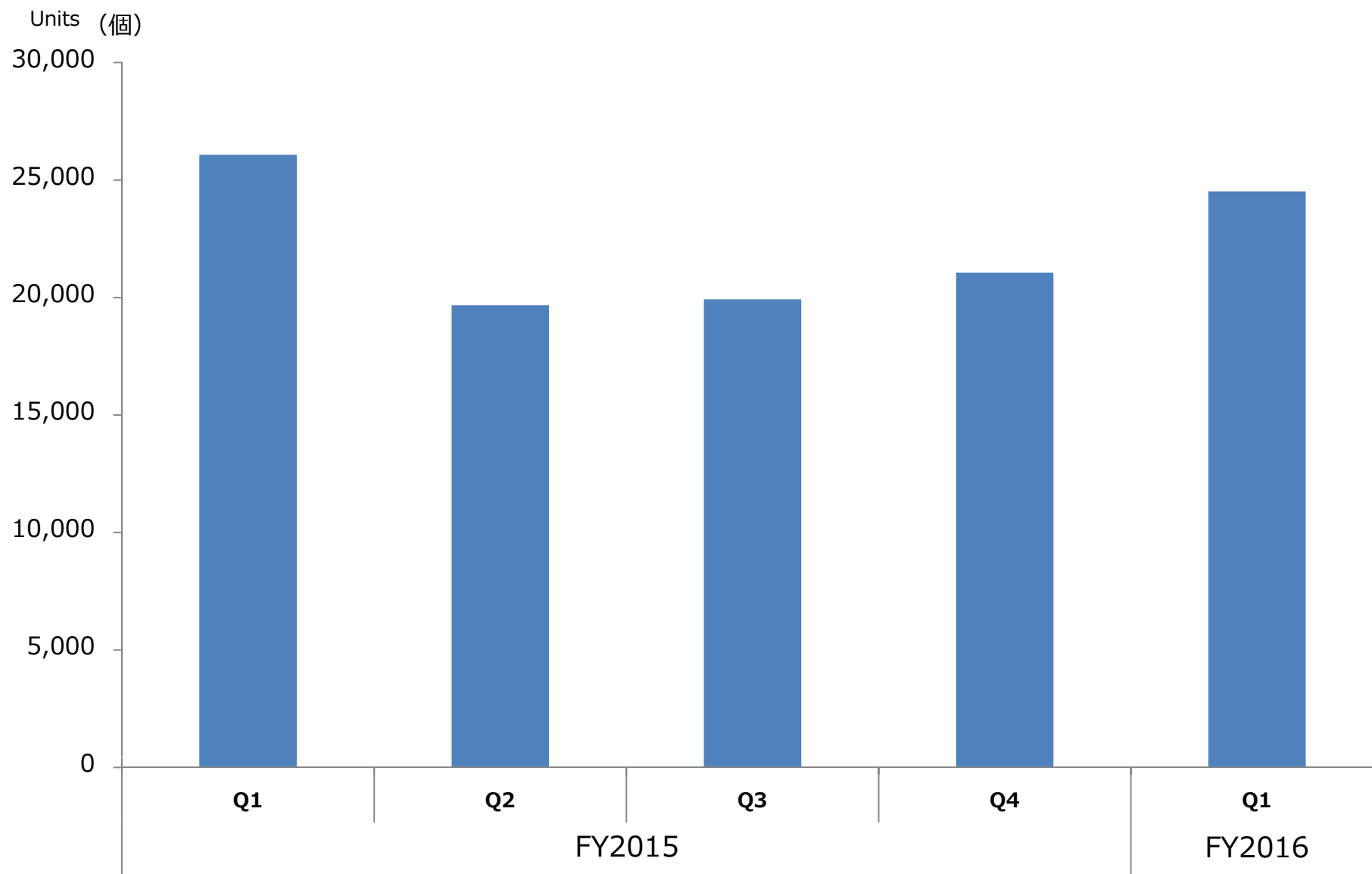
解約率 Churn Rate



プリペイドSIM

Prepaid SIM Lines

販売数 Number of Lines Shipped



プリペイドSIM

Prepaid SIM

平均販売単価 Average Unit Selling Price

