

2017年3月期（第21期）

決算説明会

FY2016 Results Briefing Documents

(2016年4月～2017年3月)

April 2016 – March 2017

2017年5月10日

May 10th, 2017

日本通信株式会社

Japan Communications Inc.

- | | |
|--|---|
| I. 2016年度決算にあたり (代表取締役社長 福田 尚久) | Outline for FY 2016 Results President Representative Director Naohisa Fukuda |
| II. 2017年3月期決算の概要 (代表取締役常務 片山 美紀) | Overview of FY 2016 Results Representative Director Miki Katayama |
| III. 2018年3月期の取り組み (代表取締役常務 片山 美紀) | Endeavors for FY 2017 Representative Director Miki Katayama |
| IV. Q & A | Q&A |

<ご注意>

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

Any written or oral statements made in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements. Readers are cautioned not to place undue reliance on those forward-looking statements, which speak only as of their dates. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements.

2016年度決算にあたり

Outline for FY 2016 Results

代表取締役社長

福田 尚久

President
Representative Director
Naohisa Fukuda

移行期の真只中

In the midst of the Transition

Revision of
Telecommunications Business Act
(2nd MVNO Deregulation)

電気通信事業法改正
(第2次MVNO規制緩和)

Minister for Internal Affairs
and Communications' Ruling
(1st MVNO Deregulation)

総務大臣裁定
(第1次MVNO規制緩和)

第3フェーズ
MVNOはフル機能を持つ
IoTキャリアへ

3rd Phase
MVNOs Develop into
Multifunctional IoT Carriers

第2フェーズ
携帯網開放

2nd Phase
Unlocking the Mobile
Networks

今日の当社は
移行期の真只中

Our company is in the
midst of the Transition

1st Phase
Foundation

第1フェーズ
創業

- 法人向け携帯電話サービス
Corporate Mobile Phone Service
- PHSデータ通信サービス
PHS Data Communication Service

2016年1月22日 January 22nd, 2016
新事業戦略発表 the New Business Strategy

1996年
1996

2007年
2007

今日
Today

成長に向けた体制は整った

Framework for the Development is Now Complete

2016年1月22日 発表 新事業戦略

New Business Strategy Announced on January 22nd, 2016

SIM事業
(格安SIM事業)
Kakuyasu SIM Business

MSP事業
(ソリューション事業)
Solution Business

デュアル・ネット
ワーク戦略



Dual Network
Strategy

Enabler
(イネイブラー)

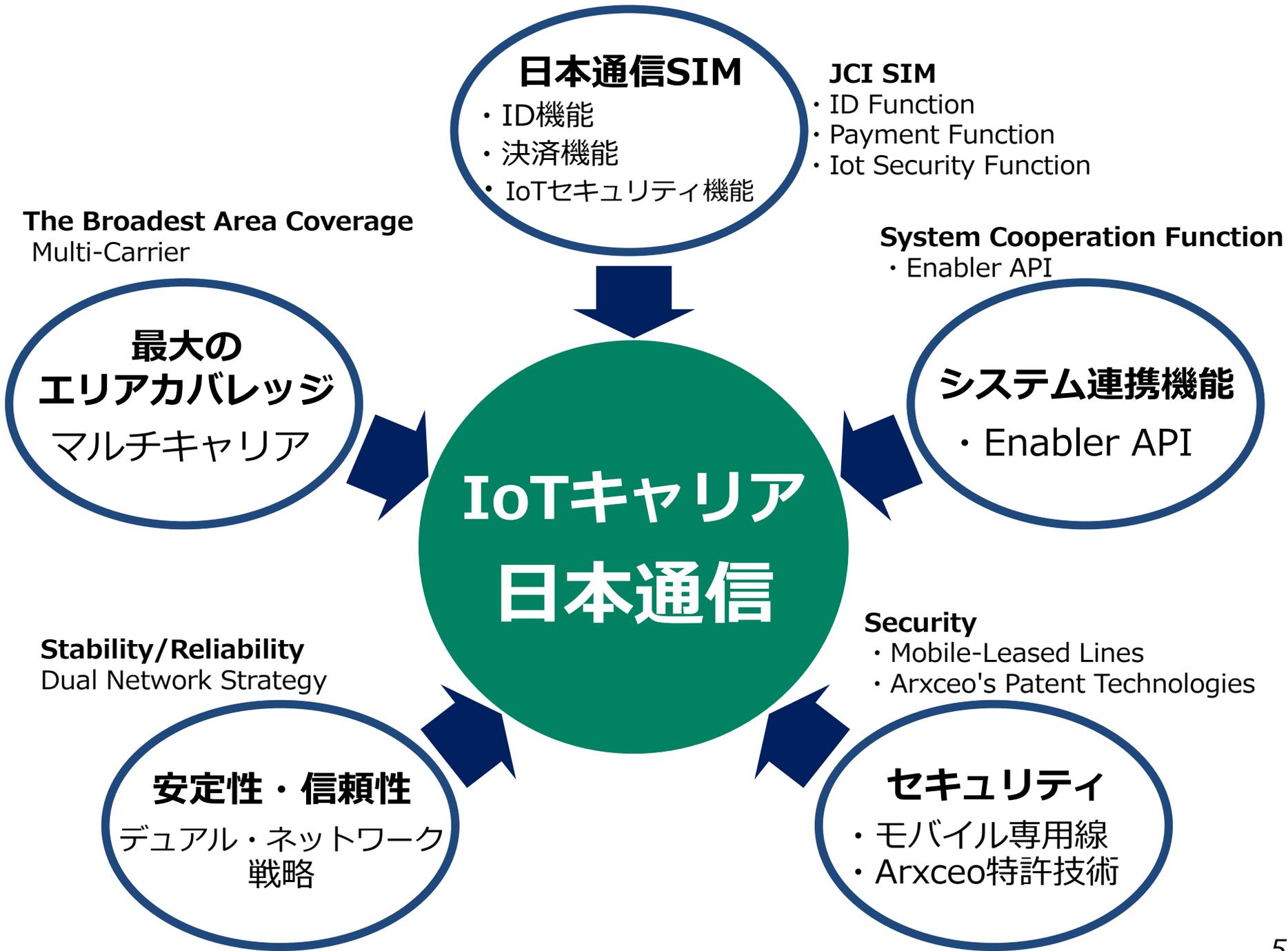


マルチキャリア Multi-Carrier

- ・ドコモ網 Docomo Networks
- ・ソフトバンク網 SoftBank Networks
- ・KDDI網(予定) KDDI Networks (Expected)

- ・U-NEXT
- ・ヤマダ電機
(ヤマダニューモバイル)

- ・U-Next
- ・Yamada Denki
(Yamada New Mobile)



2017年3月期決算の概要

Overview of FY 2016 Results

代表取締役常務

片山 美紀

Representative Director
Miki Katayama

2017年3月期実績 (連結)

FY2016 Results (Consolidated)

FY 2016
Results Forecast

| 単位:百万円 Million Yen | 2016年3月期 FY 2015 | | 2017年3月期 FY 2016 | | 2017年3月期 業績予想 (2017.2.2) | | |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|--------------------------------|--------|--------|
| | Rev % | Y to Y 成長率 | Rev % | Y to Y 成長率 | | | |
| 売上高 Revenue | 4,109 | 100.0% | ▲20.0% | 2,659 | 100.0% | ▲35.3% | 2,660 |
| 売上原価 COGS | 3,459 | 84.2% | 30.8% | 2,242 | 84.3% | ▲35.2% | — |
| 売上総利益 Gross Margin | 650 | 15.8% | ▲73.9% | 416 | 15.7% | ▲35.9% | — |
| 販売費及び一般管理費 SG&A | 2,647 | 64.4% | 26.9% | 2,117 | 79.6% | ▲20.0% | — |
| 営業利益 Operating Profit | ▲1,997 | ▲48.6% | — | ▲1,701 | ▲64.0% | — | ▲2,147 |
| 経常利益 Ordinary Profit | ▲1,993 | ▲48.5% | — | ▲1,650 | ▲62.0% | — | ▲2,103 |
| 親会社株主に 帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Owners of parent | ▲2,158 | ▲52.5% | — | ▲2,198 | ▲82.7% | — | ▲2,169 |

バランスシート (連結)

FY2016 Balance Sheet (Consolidated)

| 単位：百万円 Million Yen | 2015年3月期 FY2014 | 2016年3月期 FY2015 | 2017年3月期 FY2016 | fluctuation |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| | | | | 増減 |
| 流動資産 Current Assets | 7,255 | 4,302 | 3,316 | ▲ 985 |
| 現金及び預金 Cash and Equivalents | 4,307 | 2,591 | 2,306 | ▲ 284 |
| 売掛金 Accounts Receivable | 1,715 | 1,148 | 539 | ▲ 608 |
| 商品等 Inventory | 707 | 291 | 224 | ▲ 67 |
| 繰延税金資産 Deferred Tax Assets | 298 | 218 | 52 | ▲ 166 |
| その他流動資産 Others | 246 | 379 | 256 | ▲ 122 |
| 貸倒引当金 Allowance for Debt | ▲ 19 | ▲ 326 | ▲ 62 | 263 |
| 固定資産 Fixed Assets | 1,428 | 1,461 | 1,465 | 4 |
| 有形固定資産 Tangible Assets | 335 | 278 | 242 | ▲ 35 |
| 無形固定資産 Intangible Assets | 935 | 1,021 | 1,099 | 77 |
| 投資その他 Investments & Others | 158 | 161 | 123 | ▲ 37 |
| 繰延資産 Deferred Assets | — | — | 9 | 9 |
| 資産合計 Assets Total | 8,683 | 5,763 | 4,792 | ▲ 971 |
| 流動負債 Current Liabilities | 2,278 | 2,307 | 2,894 | 587 |
| 買掛金 Accounts Payable | 811 | 159 | 245 | 85 |
| 前受収益 Deferred Revenue | 88 | 88 | 121 | 33 |
| 借入金 Loan | 991 | 1,665 | 1,466 | ▲ 199 |
| その他流動負債 Others | 386 | 393 | 1,061 | 668 |
| 固定負債 Long-term Liabilities | 1,563 | 752 | 141 | ▲ 611 |
| 負債合計 Liabilities Total | 3,841 | 3,060 | 3,036 | ▲ 23 |
| 純資産 Net Assets | 4,842 | 2,703 | 1,755 | ▲ 948 |
| 負債純資産合計 Liabilities and Net Assets Total | 8,683 | 5,763 | 4,792 | ▲ 971 |

キャッシュ・フロー計算書（連結）

Cash Flow (Consolidated)

| 単位：百万円 Million Yen | 2015年3月期 FY2014 | 2016年3月期 FY2015 | 2017年3月期 FY2016 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operations | 420 | ▲ 1,206 | ▲ 425 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investments | ▲ 488 | ▲ 1,547 | ▲ 427 |
| (うち、無形固定資産の取得による支出) (Expense from Acquisition of Intangible Fixed Assets) | (▲ 368) | (▲ 387) | (▲ 292) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing | 1,671 | 22 | 426 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 Exchange Adjustment | 16 | ▲ 73 | ▲ 18 |
| 現金及び現金同等物の増減額 Net Increase in Cash | 1,620 | ▲ 2,804 | ▲ 444 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 Cash at Beginning | 2,686 | 4,307 | 1,502 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 Cash at End | 4,307 | 1,502 | 1,058* |

* キャッシュ・フロー計算書では定期預金1,248百万円は含まれていません。バランスシート（前頁）における現金及び預金2,306百万円との差額は、この定期預金によるものです。Term deposit of 1.248 billion yen is not included in the cash flow statement. The 2.306 billion yen difference between the cash and equivalents in the balance sheet is due to this term deposit.

2018年3月期の取り組み

Endeavors for FY 2017

代表取締役常務

片山 美紀

Representative Director
Miki Katayama

業績予想に関するルール変更

Change of the Rules of Earnings Forecast

従 来 Previous Rules

今 後 New Rules

業績予想の公表は
実質義務付け

Publication of the Earnings Forecast was
Substantially Obligatory

決算短信の書式として記載が
求められている事項

- 売上高
- 営業利益
- 経常利益
- 当期純利益
- 1株当りの当期純利益

Required Items in the Form of Brief
Financial Statements

- Revenue
- Operating Profit
- Ordinary Profit
- Net Income
- Net Income per 1 Share



「自社の状況及び将来の経営方針に関して最も詳細かつ正確な情報を有する上場会社自身によって開示される将来予測情報は（中略）投資者にとって有用な投資判断情報であると位置付けられます。」

Earnings forecast information published by a quoted company itself, which has the most detailed and accurate data, is (an omission) regarded as valuable information for investors to make investment decisions.

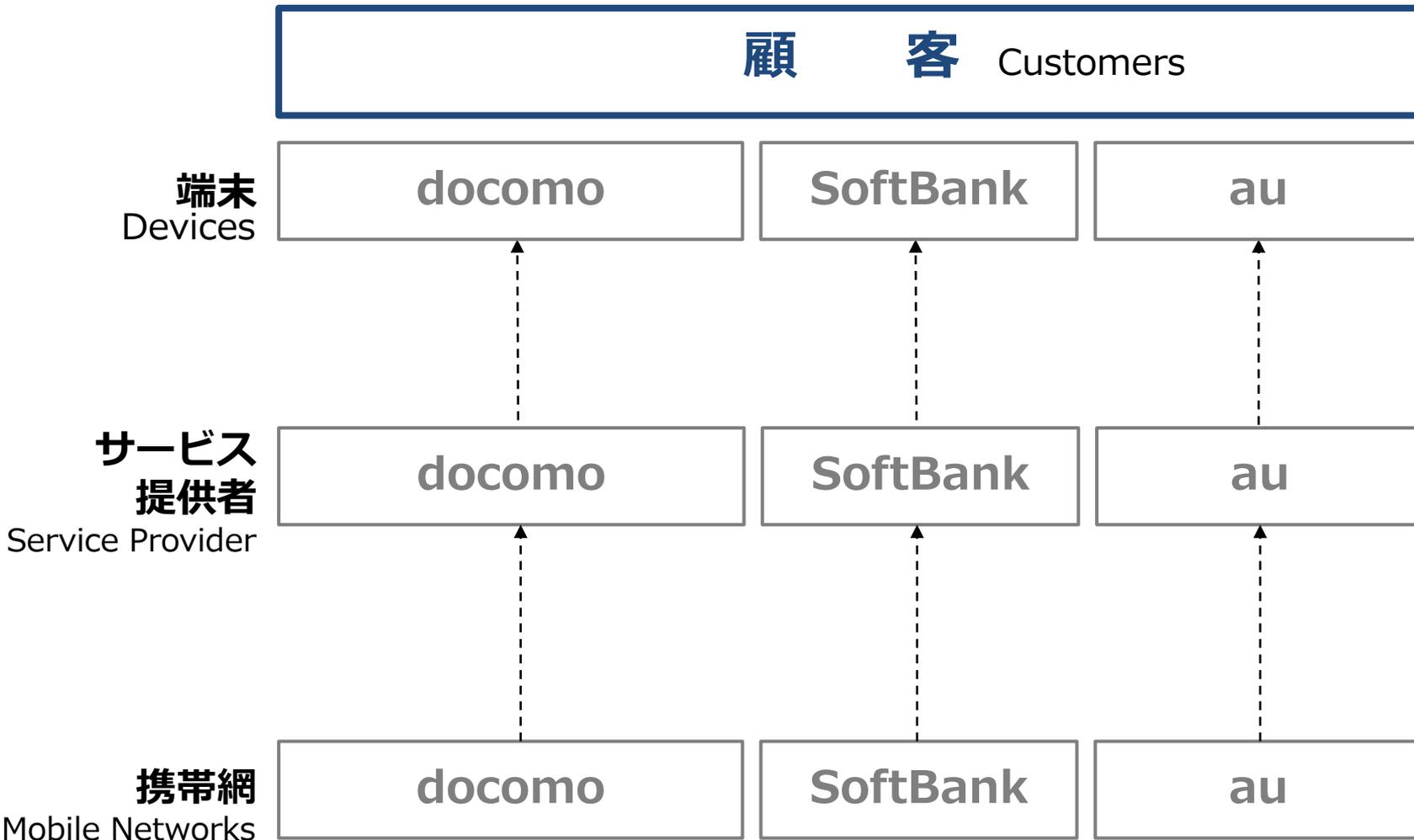
決算短信の書式変更

「ここには投資者が通期業績を見通す際に有用と思われる情報をご記載ください。」

Change of the Form of Brief Financial Statements: “Please fill in the information which is helpful for the investors to forecast the result”

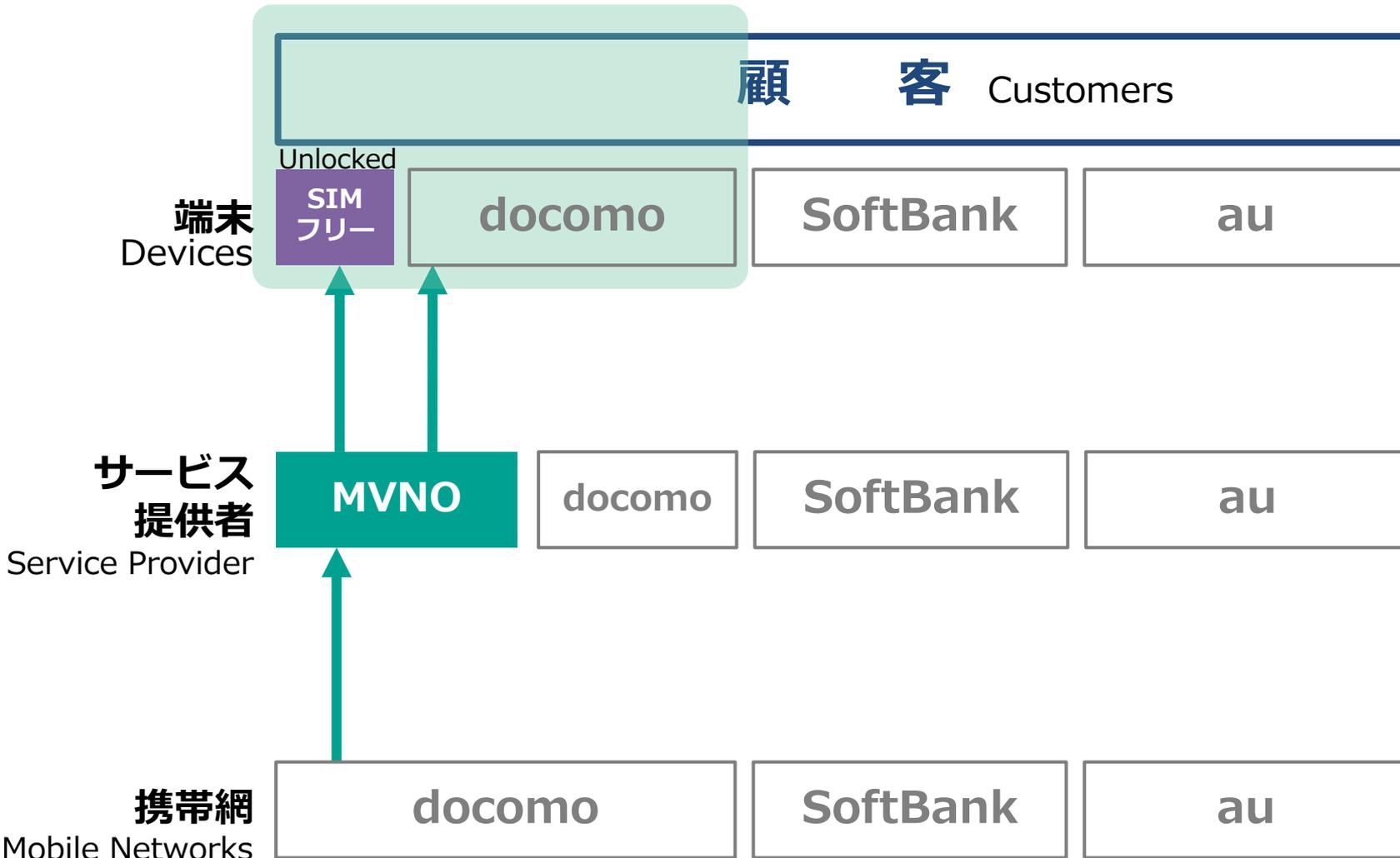
垂直統合の時代

Vertical Integuration Period



MVNO誕生

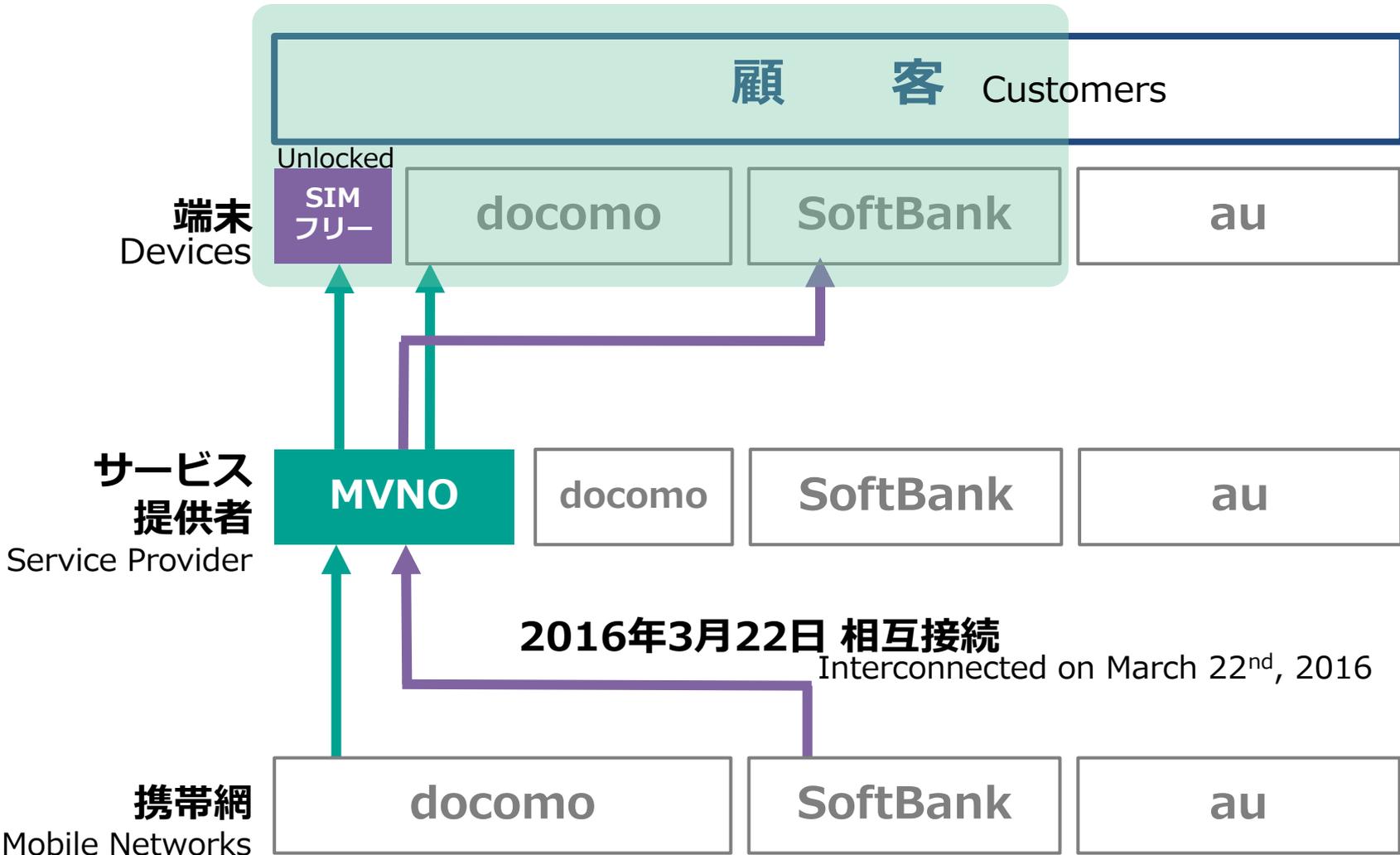
The Birth of MVNO



 **MVNOを利用可能な顧客**
Customers who are able to use MVNO

対象顧客の拡大

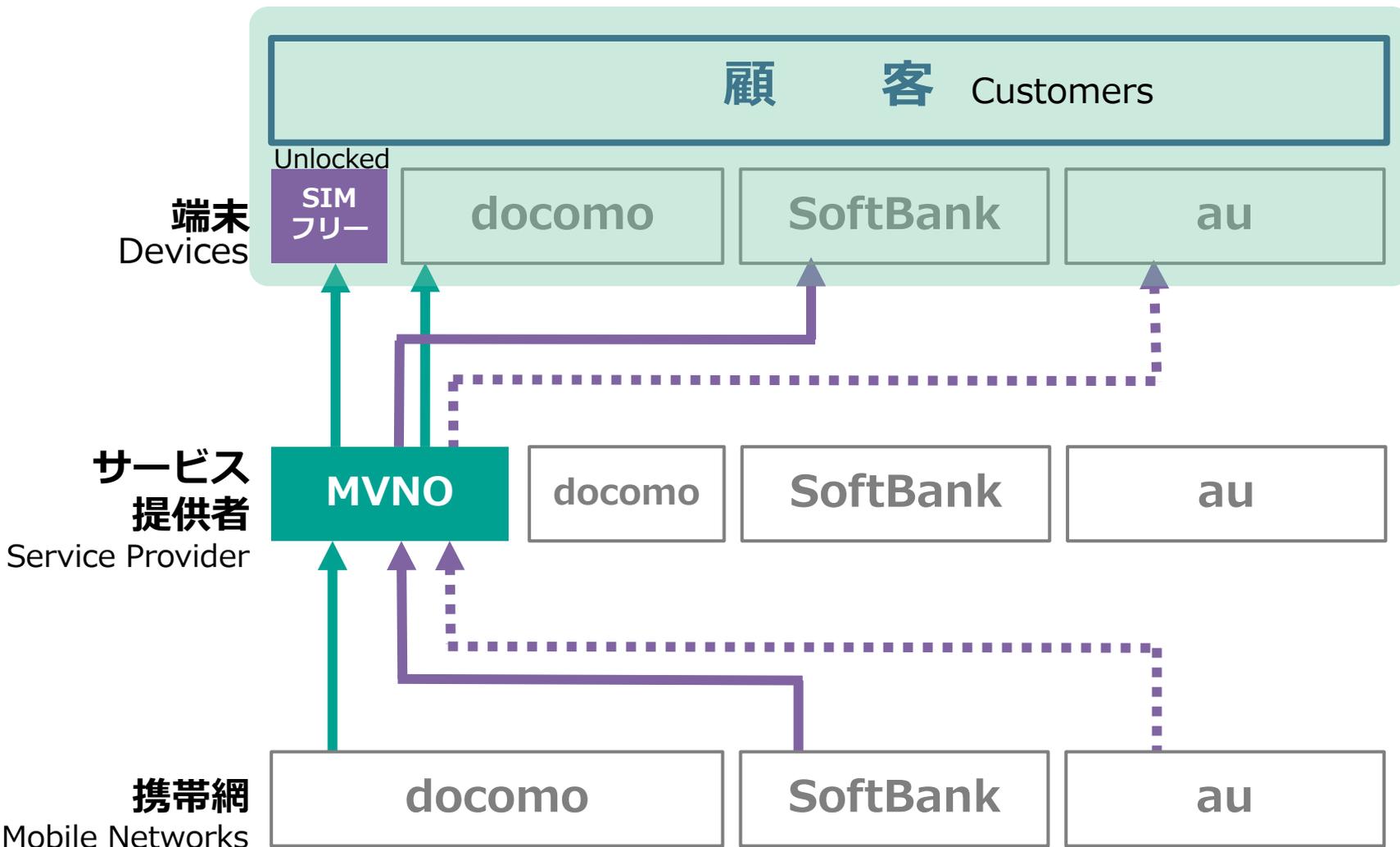
Enhancement of Targeted Customers



MVNOを利用可能な顧客
Customers who are able to use MVNO

全キャリアとの相互接続へ

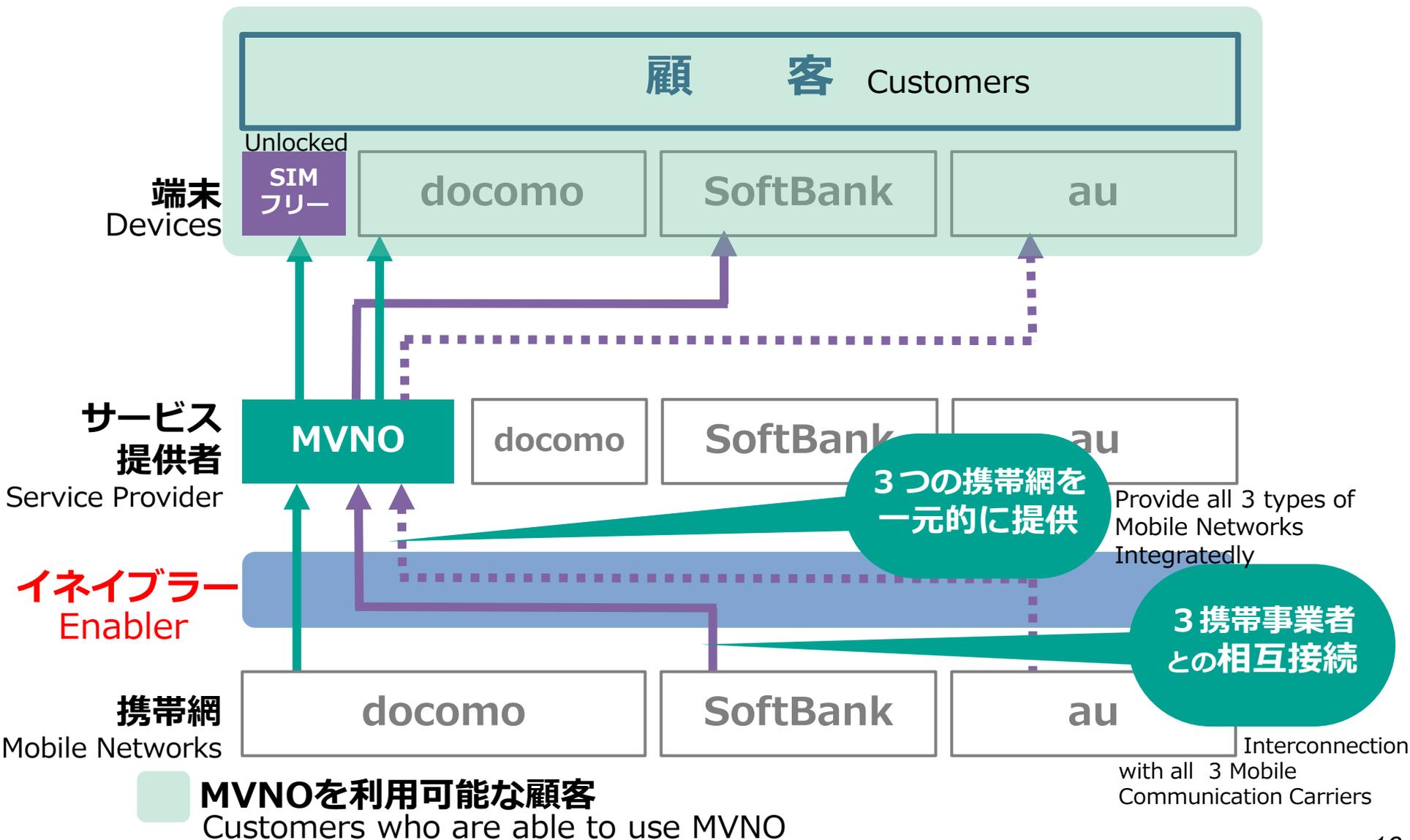
For the Interconnection with All Carriers



MVNOを利用可能な顧客
Customers who are able to use MVNO

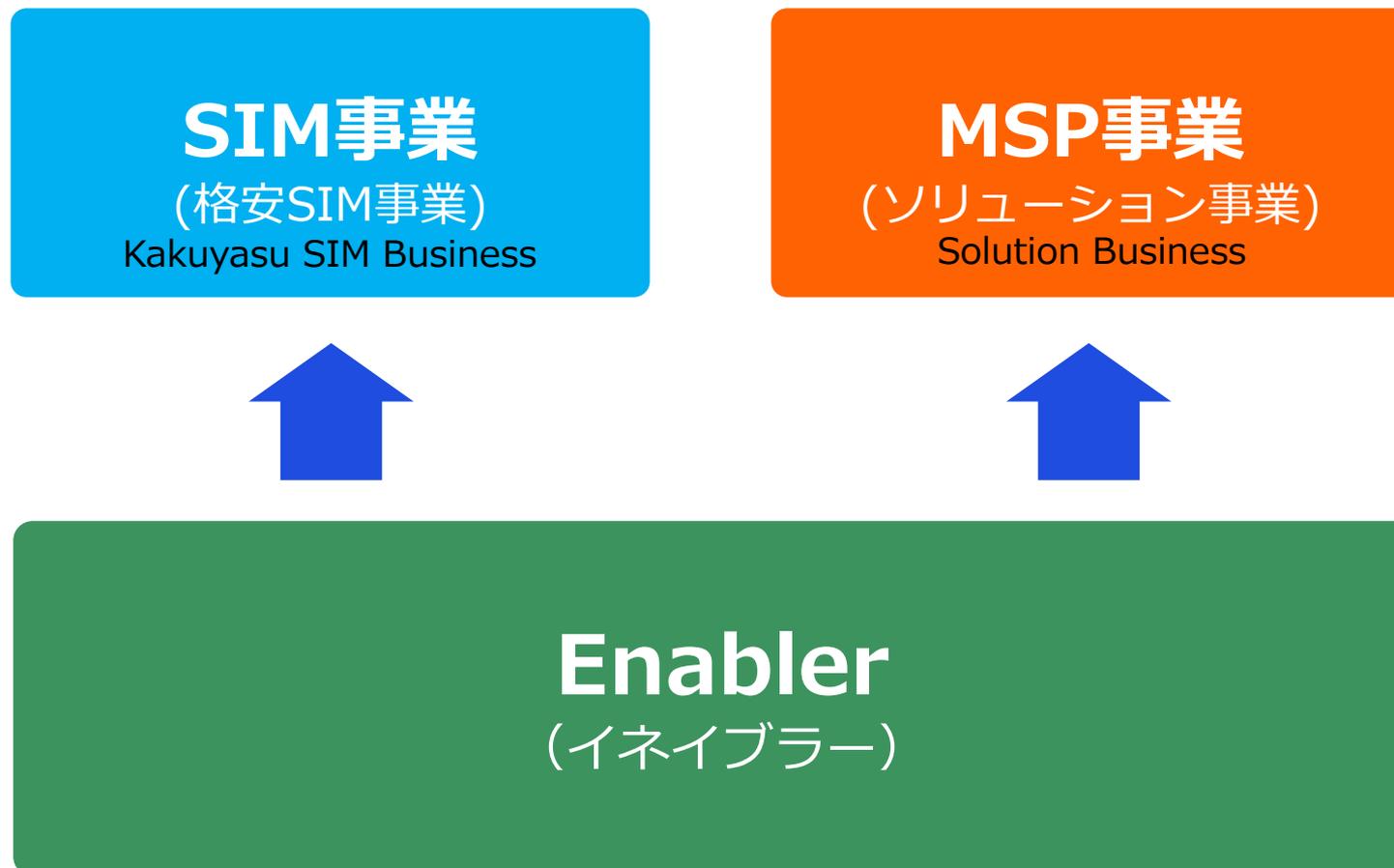
MVNO事業からイネイブラー事業へ

Shift from MVNO Business to Enabler Business



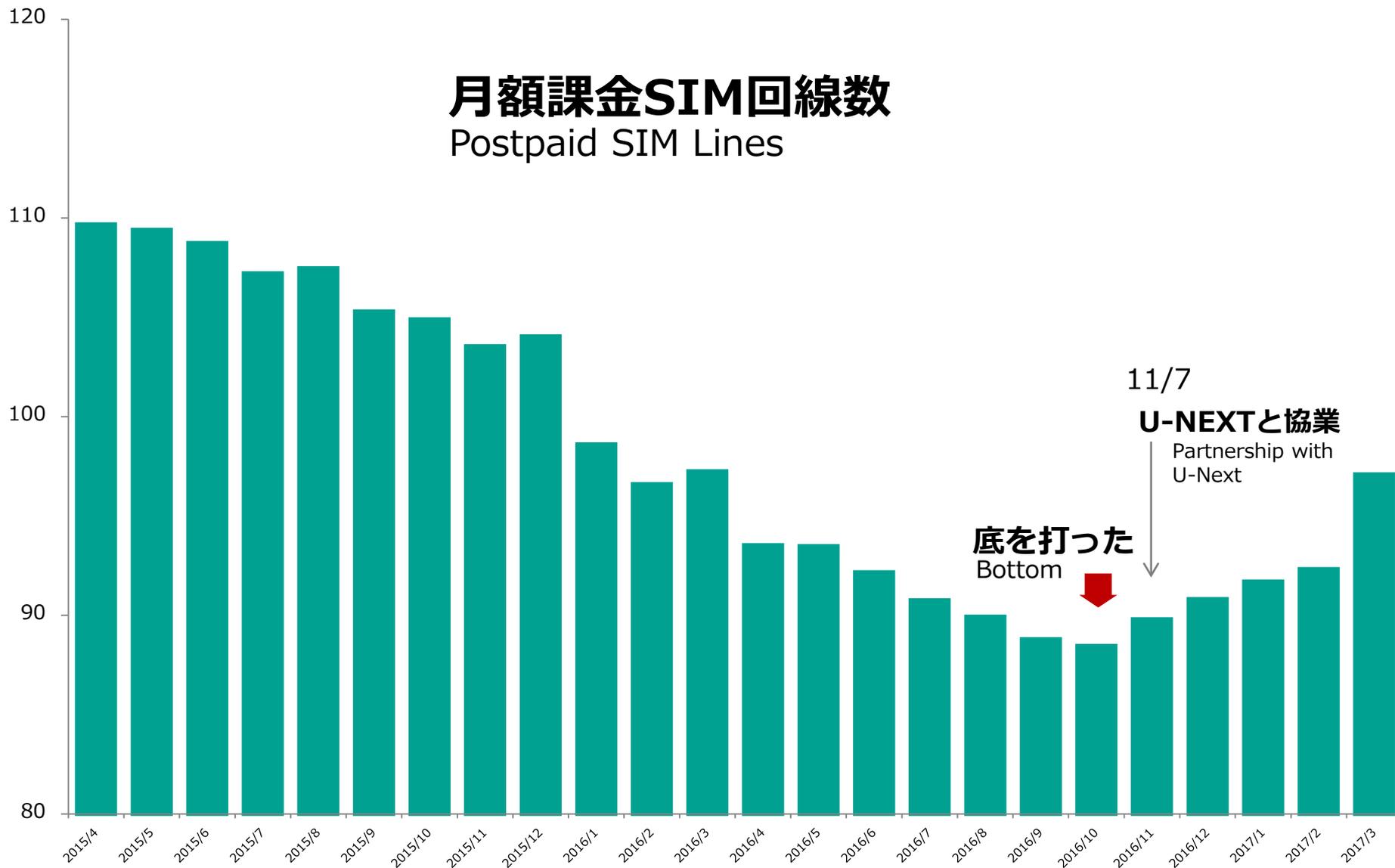
新事業戦略 (2016年1月22日公表)

New Business Strategy (announced on January 22nd, 2016)



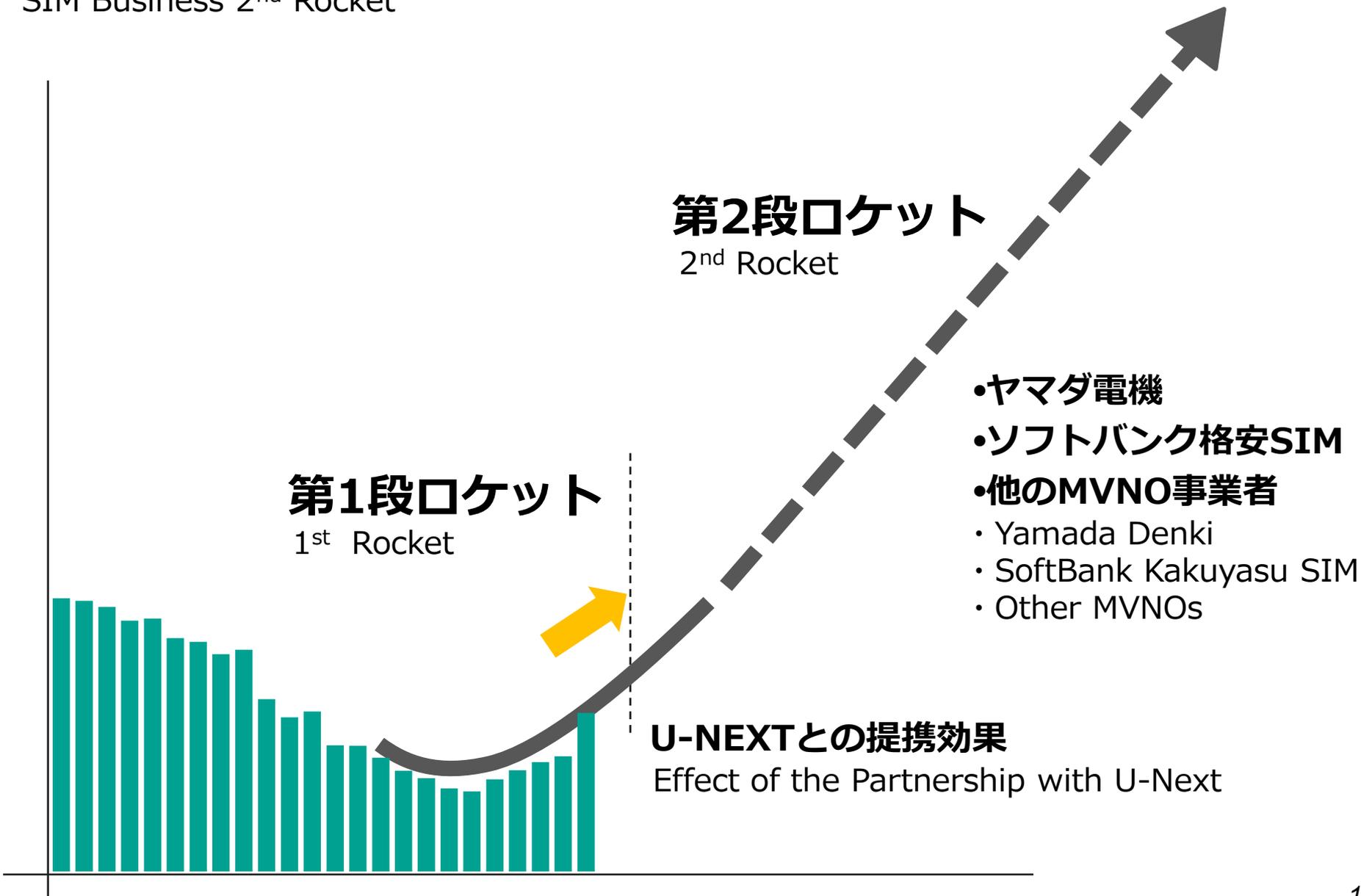
(千回線) (Thousand)

月額課金SIM回線数 Postpaid SIM Lines



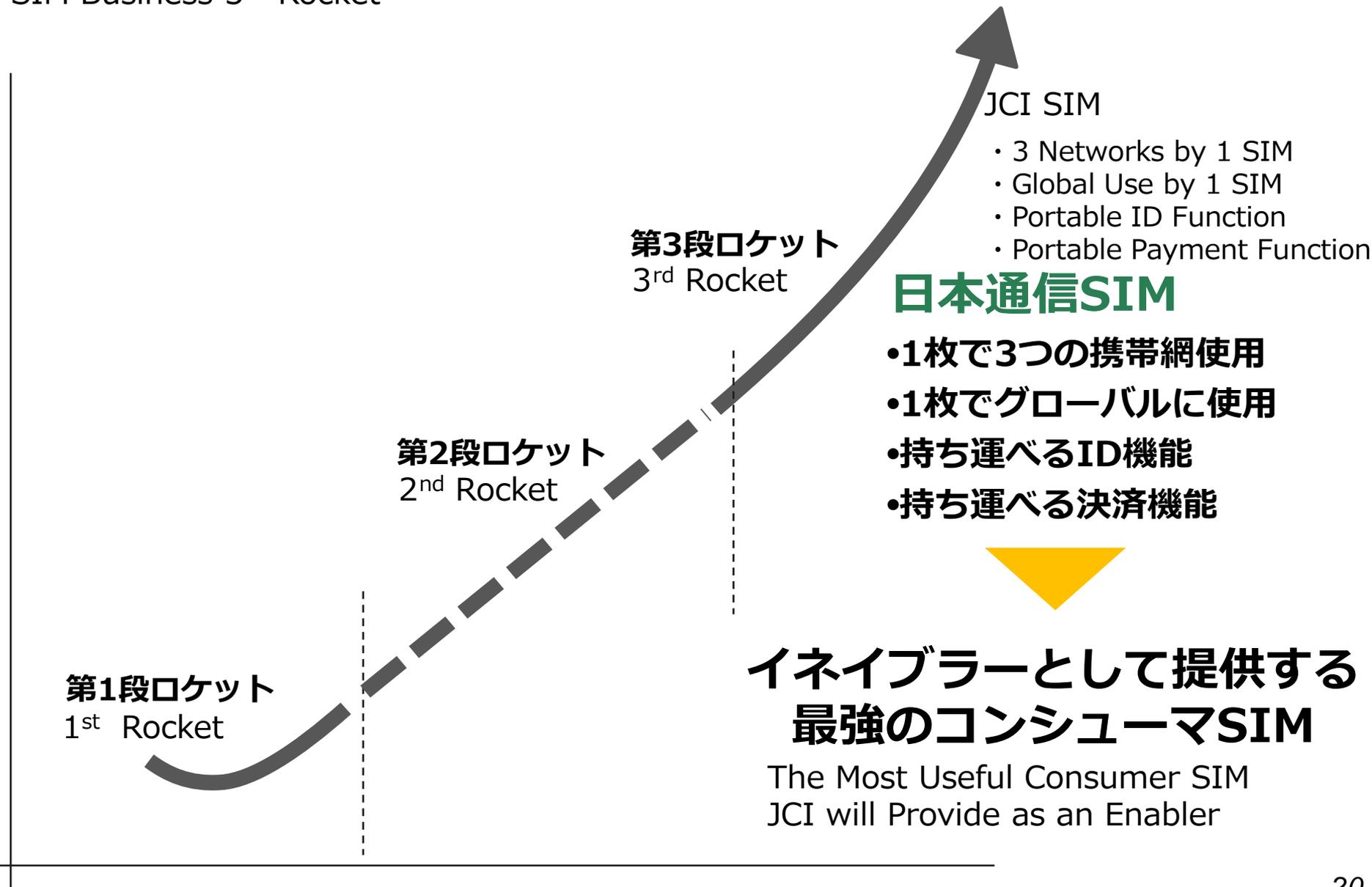
SIM事業 第2段ロケット

SIM Business 2nd Rocket



SIM事業 第3段ロケット

SIM Business 3rd Rocket

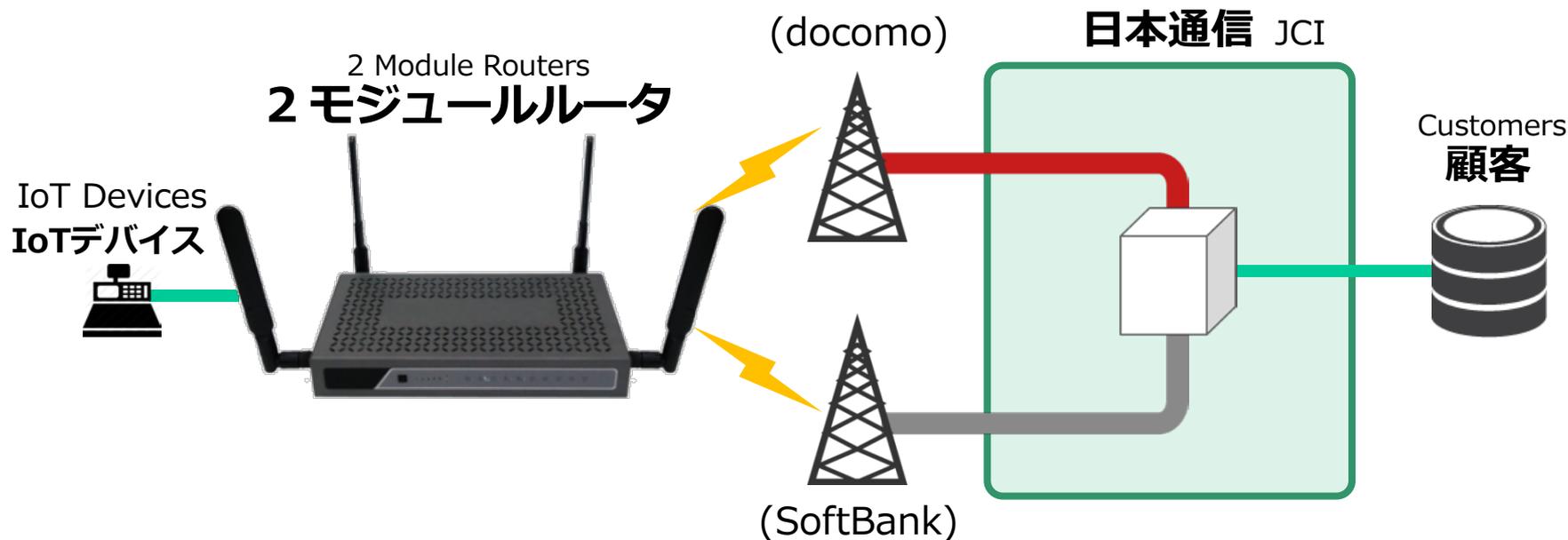


MSP事業(ソリューション事業)

MSP Business (Solution Business)

デュアル・ネットワーク戦略

Dual Network Strategy



2大特長

Two Main Advantages

- ① エリアカバレッジ Area Coverage
- ② 安定性・信頼性 Stability / Reliability

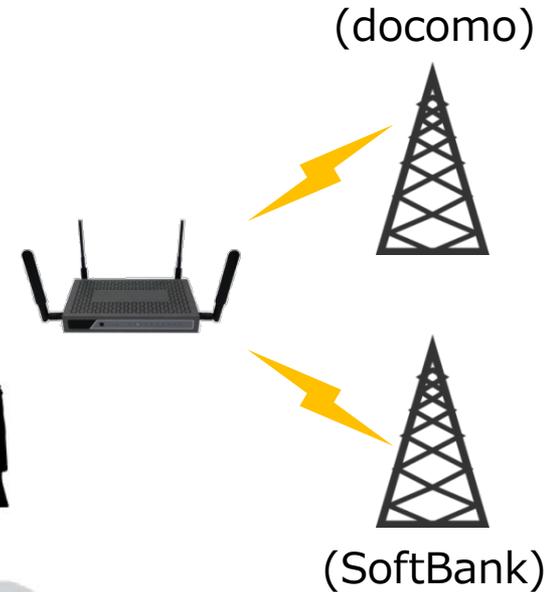
エリアカバレッジを活かした事例

Examples of Taking Advantage of Area Coverage

デュアル・ネットワーク戦略

Dual Network Strategy

ATM車
Mobile ATM



※イメージ
Images are for illustration purposes

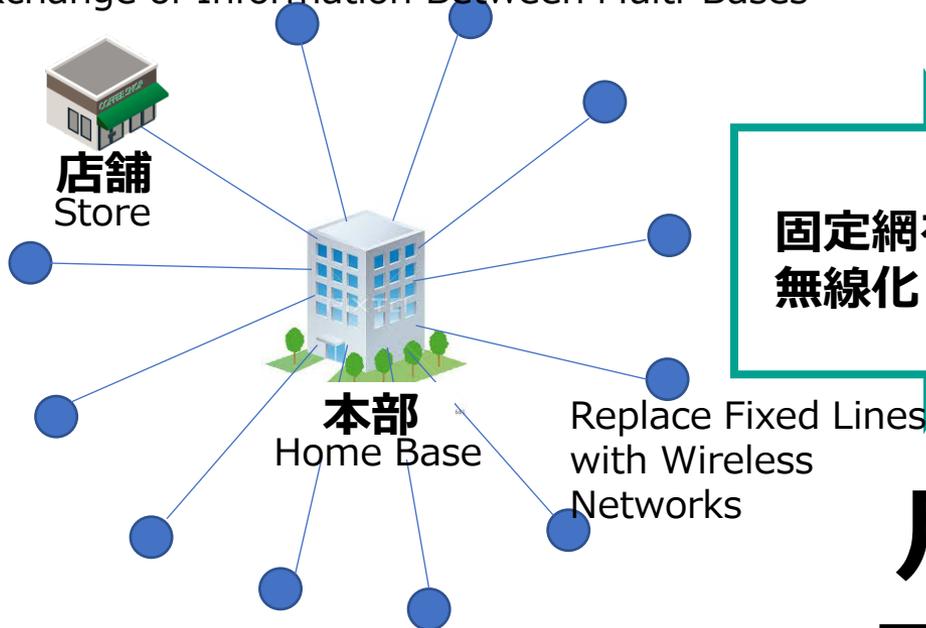
IoTでは、エリアカバレッジが最も重要

For IoT, the Area Coverage of the Network is the Most Important

安定性・信頼性を活かした事例

Examples of Taking Advantage of Stability / Reliability

多拠点間の情報のやり取り
Exchange of Information Between Multi-Bases



By using 2 mobile networks of Docomo and SoftBank, it is possible to replace fixed lines at low cost



NTTドコモとソフトバンクの2つの携帯網を二重化して使うことで、固定回線を低コストで置き換え可能

月額通信コスト 50%削減を提案

Propose 50% Reduction per Month in Communication Costs

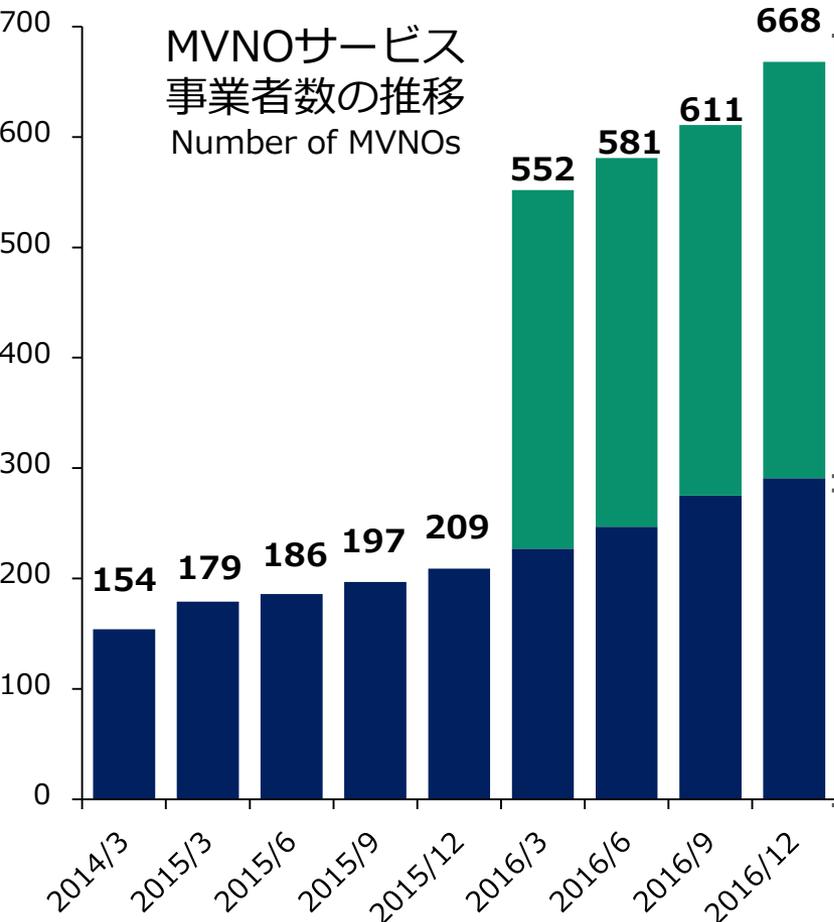
固定網を置換可能な安定性・信頼性

Stability / Reliability which can Replace Fixed Lines

イネイブラー事業の市場

Market of Enabler Business

事業者数



Recent Trends of New Entrants MVNO事業への新規参入 最近の傾向

Using Enabler
イネイブラー
使用

377社
377 Companies

- 法人向けが増加
Increased Services for Corporations
- 異業種からの参入が増加
Increased Entrants from Other Types of Industry

Not Using Enabler
イネイブラー
不使用

291社
291 Companies

イネイブラーとしての
役割が大きくなっていく

Our Role as an Enabler is Growing

出典:電気通信サービスの契約数及びシェアに関する四半期データの公表(平成28年度第3四半期(12月末))

Source: Publication of Data Referring to the Number of Contracts and the Share of Telecommunication Services (2016 Q3, End of December)

イネイブラー事業者としての戦略

Our Strategy as an Enabler

SIM事業
(格安SIM事業)
Kakuyasu SIM Business

MSP事業
(ソリューション事業)
Solution Business



Enabler



- **SIMの卸提供** Providing wholesale SIMs
- **低価格料金プラン** Low-Price Plans
- **ロジスティクス** Logistics
- **コールセンター業務** Call Center Operation
- **新ソリューションの提供** Providing New Solutions
 - デュアル・ネットワーク
 - セキュアSIM2SIM
 - 2点間モバイル専用線 他
- **ネットワーク構築** Network Structure
- **システム連携機能** System Link Functions
 - Enabler API
 - ポータル提供
- **技術サポート** Technical Support
- **3キャリアの通信網を一社で提供** Providing Networks of 3 Carriers at One Company

Providing New Solutions
- Dual Network
- Secure SIM2SIM
- Mobile-Leased Lines
etc.

イネイブラー
事業者として
の役割

Roles as an
Enabler