2018年3月期（第22期）
第1四半期 決算説明会

FY2017 Q1 Results Briefing Documents

(2017年4月～6月)
(April – June 2017)

2017年8月4日
August 4th, 2017

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

目次 Contents

<ご注意>　Documents Disclaimer

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

Any written or oral statements made in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements. Readers are cautioned not to place undue reliance on those forward-looking statements, which speak only as of their dates. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements.

はじめに

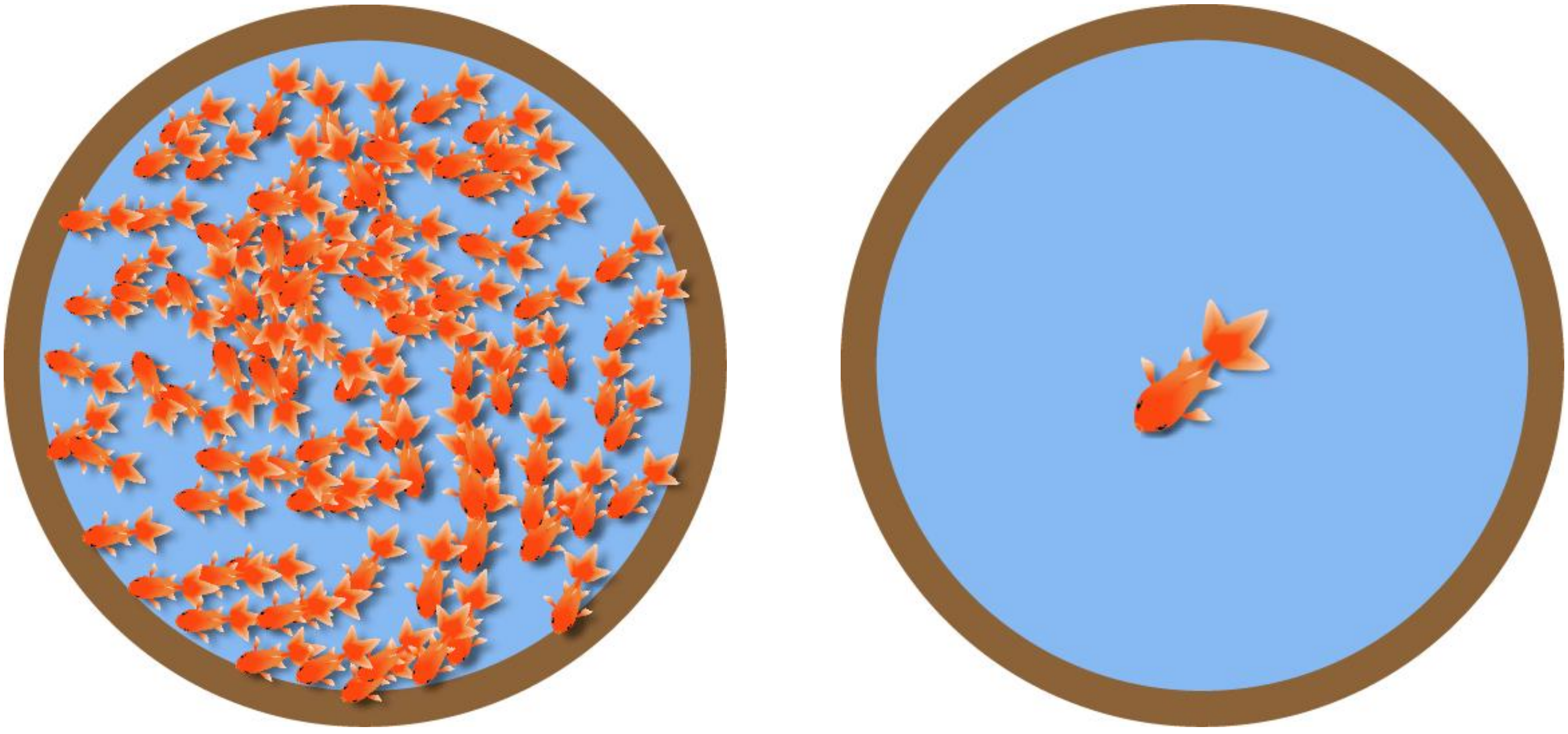
Introduction

代表取締役会長

三田 聖二

Representative Director
Chairman and CEO
Seiji Sanda

1 → 684



ソフトバンク iPhone用
格安SIM

Kakuyasu SIM for SoftBank iPhones

8月16日(水)発売

Sales start on August 16th (wed)

Customer needs for Kakuyasu SIM

格安SIMの顧客ニーズ

	Docomo Kakuyasu SIM **ドコモ格安SIM**	SoftBank Kakuyasu SIM **ソフトバンク格安SIM** **8月16日発売** Sales start on Aug 16th
You can use your current iPhone • **今、使っているiPhoneをそのまま使える**	✓	✓
You can use your current phone number • **今、使っている電話番号をそのまま使える**	✓	✓
Pay only half of what you are currently paying • **今、支払っている料金の半額**	✓	✓
Phone calls are cheap (flat rate call service) • **通話も安い（通話定額）** **※5分定額** 5 min flat rate	✓	✓

第1四半期決算の概要

Overview of FY2017 Q1 Results

代表取締役常務

片山 美紀

Representative Director
Miki Katayama

第1四半期 実績（連結）
FY2017 Q1 Results (Consolidated)

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

単位：百万円 million Yen	Q1 18/3期 FY17 Q1		前四半期 Previous Q				前年同期 Previous Year, Same Q			
			Q4 17/3期 FY16 Q4		Q to Q		Q1 17/3期 FY16 Q1		Y to Y	
売上高 Revenue	706	*100.0%*	600	*100.0%*	106	*17.7%*	683	*100.0%*	23	*3.4%*
売上原価 COGS	679*	*96.1%*	543	*90.5%*	135	*25.0%*	513	*75.2%*	165	*32.2%*
売上総利益 Gross Margin	27	*3.9%*	56	*9.5%*	▲29	*▲51.5%*	169	*24.8%*	▲ 141	*▲83.7%*
販売費及び一般管理費 SG&A	407	*57.7%*	411	*68.6%*	▲ 4	*▲1.0%*	497	*72.7%*	▲ 89	*▲18.0%*
営業利益 Operating Profit	▲380	*▲53.8%*	▲354	*▲59.1%*	▲25	–	▲327	*▲47.9%*	▲52	–
経常利益 Ordinary Profit	▲385	*▲54.5%*	▲351	*▲58.5%*	▲34	–	▲298	*▲43.7%*	▲87	–
四半期純利益 Net Income	▲342	*▲48.4%*	▲835	*▲139.2%*	493	–	▲340	*▲49.8%*	▲1	–

＊ ソフトバンク網との相互接続等に伴う先行投資的費用として65百万円が含まれます。

＊ Includes 65 mil yen in upfront investments for establishing the interconnection with SoftBank

バランスシート（連結）

FY2017 Q1 Balance Sheet (Consolidated)

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

単位：百万円 million yen		Q1 18/3期 FY17 Q1	前四半期 Previous Q		前年同期 Previous Year, Same Q	
			Q4 17/3期 FY16 Q4	Q to Q	Q1 17/3期 FY16 Q1	Y to Y
流動資産	Current Assets	3,431	3,316	115	3,694	▲262
現金及び預金	Cash and Equivalents	2,264	2,306	▲42	2,292	▲28
売掛金	Accounts Receivable	573	539	34	1,065	▲491
商品等	Inventory	373	224	149	256	117
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	52	52	–	219	▲167
その他流動資産	Others	230	256	▲26	188	42
貸倒引当金	Allowance for Debt	▲63	▲62	▲0	▲328	265
固定資産	Fixed Assets	1,430	1,465	▲34	1,443	▲12
有形固定資産	Tangible Assets	225	242	▲17	262	▲37
無形固定資産	Intangible Assets	1,082	1,099	▲16	1,015	67
投資その他	Investments & Others	122	123	▲0	165	▲42
繰延資産	Deferred Assets	8	9	▲1	–	8
資産合計	Assets Total	4,870	4,792	78	5,137	▲266
流動負債	Current Liabilities	2,324	2,894	▲570	2,238	86
買掛金	Accounts Payable	244	245	▲0	120	123
前受収益	Deferred Revenue	82	121	▲39	97	▲14
借入金	Loan	1,333	1,466	▲133	1,570	▲237
その他流動負債	Others	664	1,061	▲397	449	214
固定負債	Long-term Liabilities	93	141	▲48	563	▲470
負債合計	Liabilities Total	2,417	3,036	▲618	2,802	▲384
純資産	Net Assets	2,452	1,755	697	2,335	117
負債純資産合計	Liabilities and Net Assets Total	4,870	4,792	78	5,137	▲266

キャッシュ・フロー計算書（連結）
FY2017 Q1 Cash Flow (Consolidated)

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

単位：百万円 million yen	Q1 18/3期 FY17 Q1	前四半期 Previous Q		前年同期 Previous Year, Same Q	
		Q4 17/3期 FY16 Q4	Q to Q	Q1 17/3期 FY16 Q1	Y to Y
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operations	＊1 ▲878	48	▲927	31	▲910
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investments	66	▲99	166	▲73	140
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing	891	▲235	1,126	▲205	1,097
現金及び現金同等物に係る換算差額 Exchange Adjustment	2	▲12	14	▲51	53
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase in Cash	81	▲298	380	▲298	380
現金及び現金同等物の期首残高 Cash at Beginning	1,058	1,357	▲298	1,502	▲444
現金及び現金同等物の期末残高 Cash at End	＊2 1,140	1,058	81	1,203	▲63

***1 ソフトバンク網との相互接続等に伴う先行投資的支出309百万円および、訴訟和解金支出342百万円が含まれます。**

*1 Includes 309 mil yen in upfront investments for establishing the interconnection with SoftBank as well as the litigation settlement of 342 mil yen.

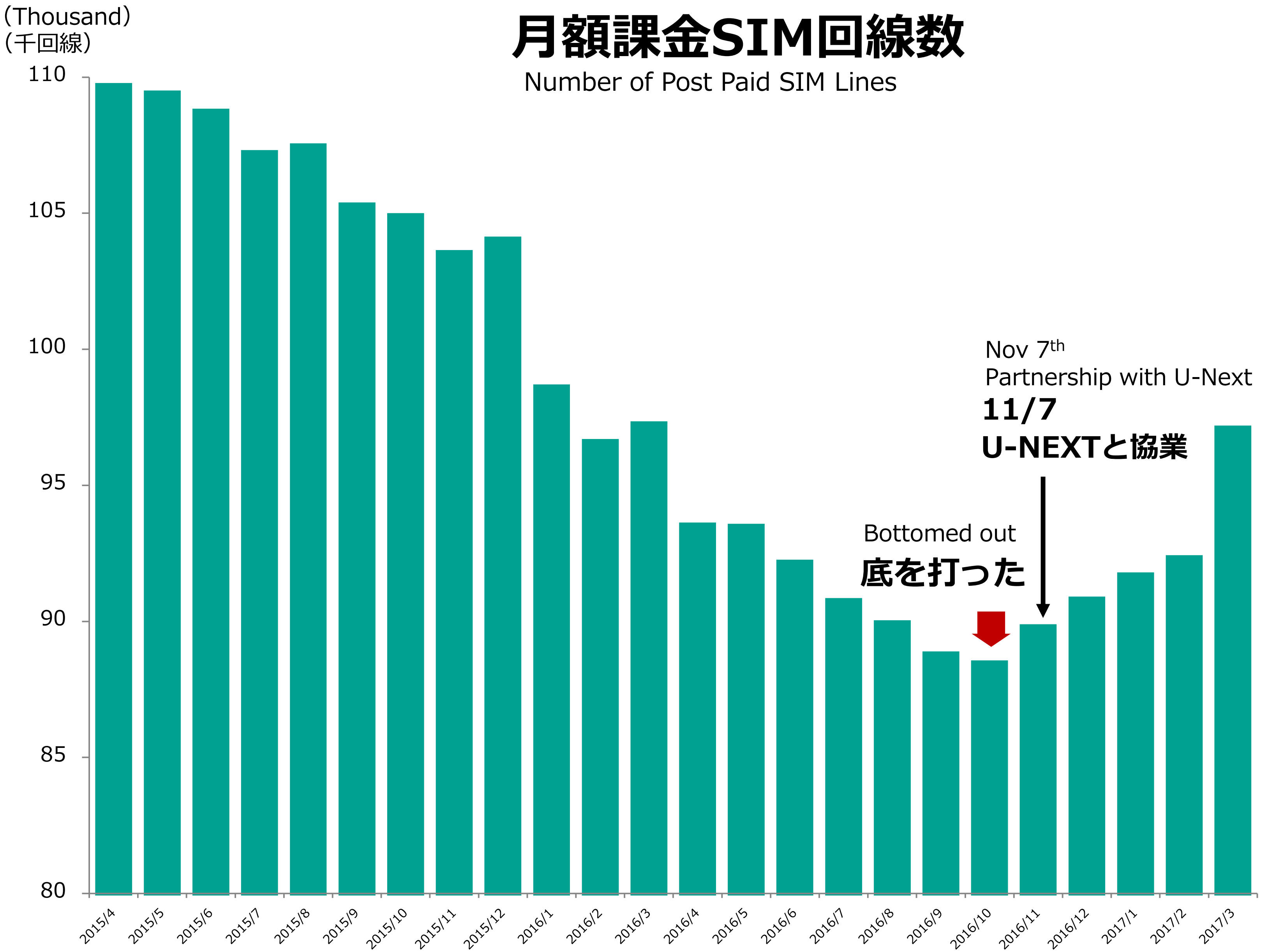
***2 キャッシュフロー計算書では定期預金1,124百万円が含まれていません。貸借対照表における現金及び現金同等物2,264百万円との差額はこの定期預金によるものです。**

*2 The fixed term deposit of 1.124 bil yen is not included in the cash flow statement. The difference between the Cash & Equivalent in the BS of 2.264 bil yen is due to this fixed term deposit.

5月10日の決算発表時の資料

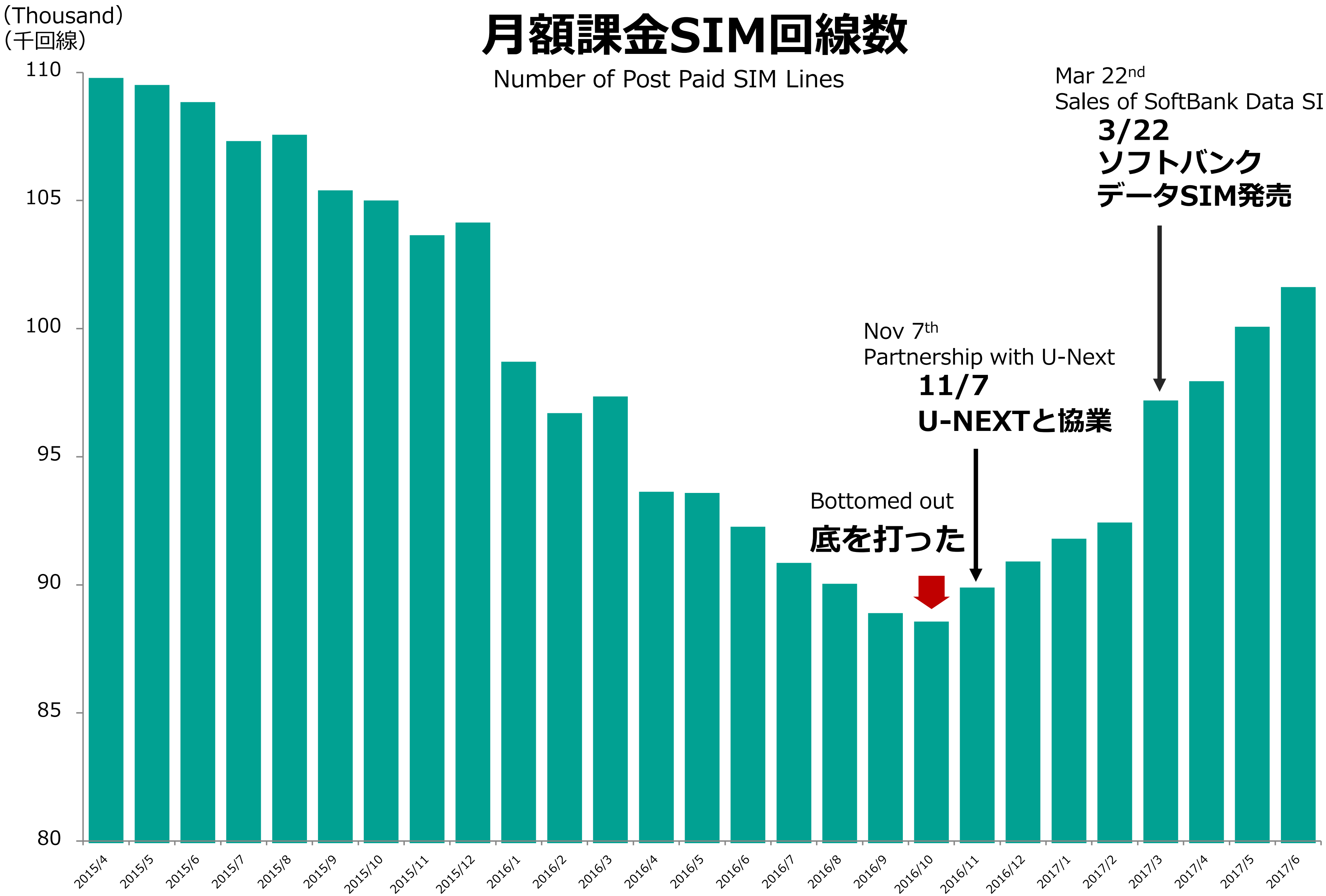
Material from the last earnings announcement on May 10th

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

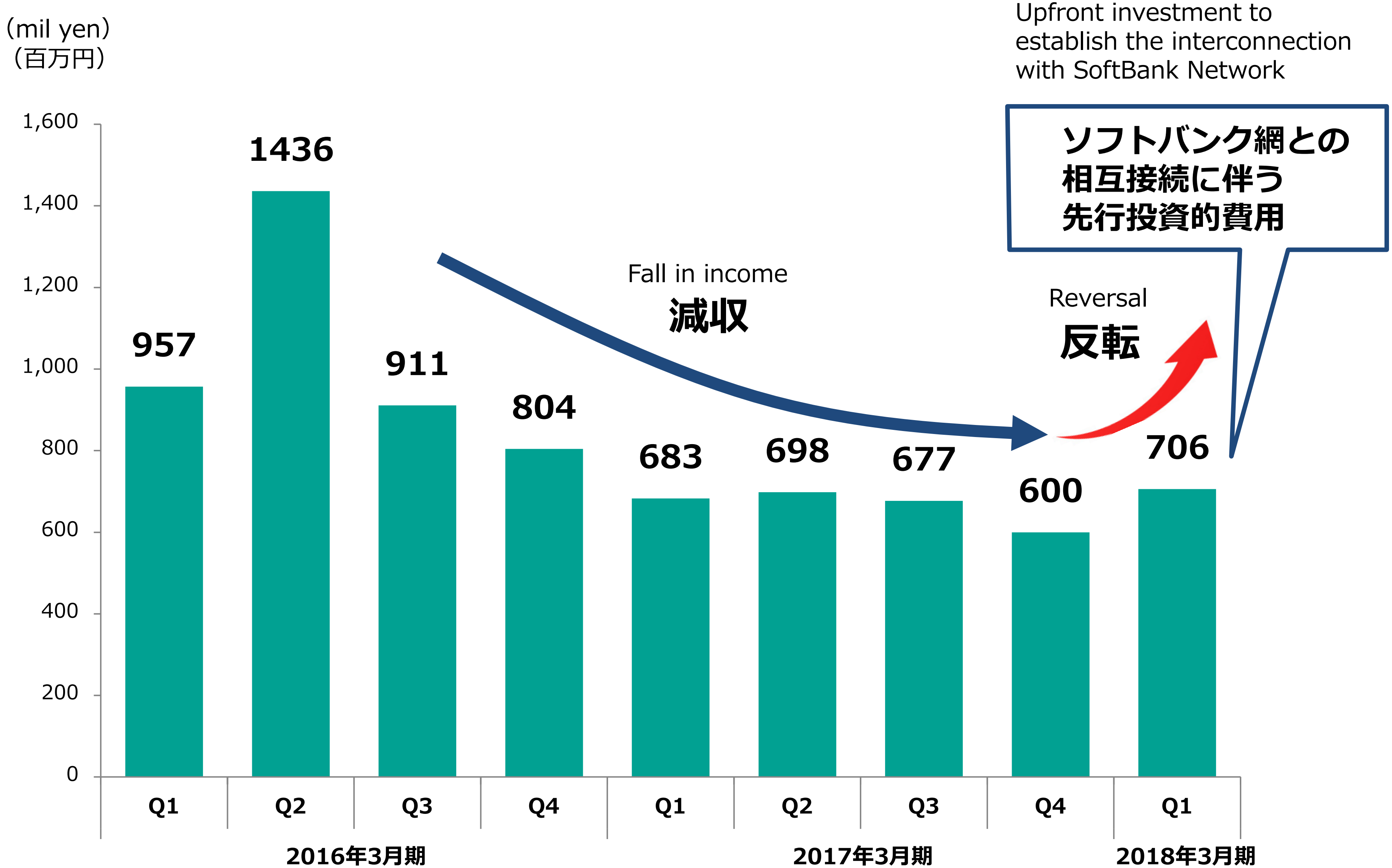


SIM事業

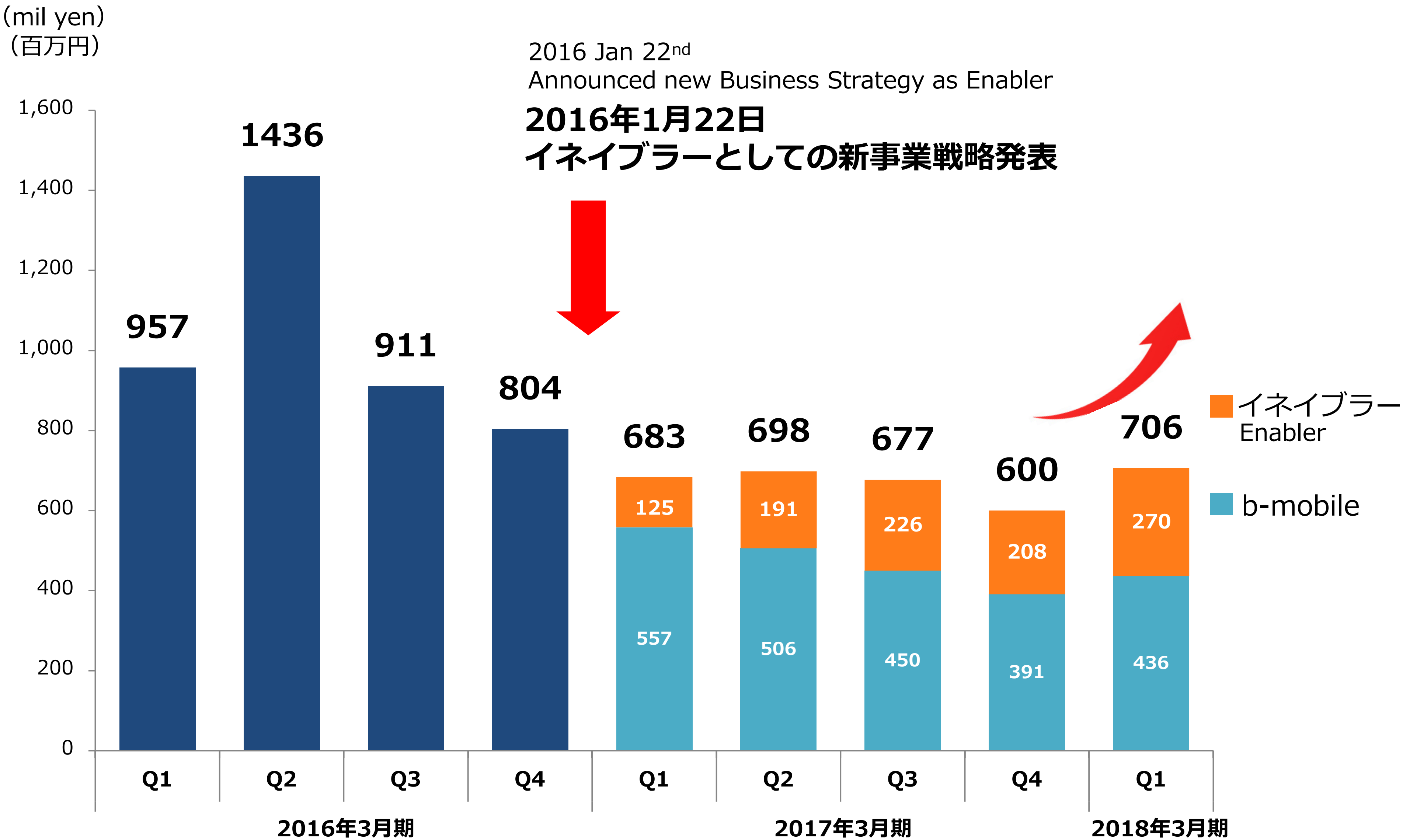
SIM Business



売上内訳
Sales Breakdown



売上内訳
Sales Breakdown



ソフトバンク格安SIM

SoftBank Kakuyasu SIM

2017年3月22日：

2017 March 22nd

- ソフトバンクとの相互接続を実現
  Realized interconnection with SoftBank
- ソフトバンクのデータ専用SIMを発売
  Started sales of SoftBank Data Only SIM

2017年8月16日：

2017 August 16th

ソフトバンク格安SIMを発売

Sales of SoftBank Kakuyasu SIM

(音声+データ通信)

(Voice + Data Communication)

Customer needs for Kakuyasu SIM

格安SIMの顧客ニーズ

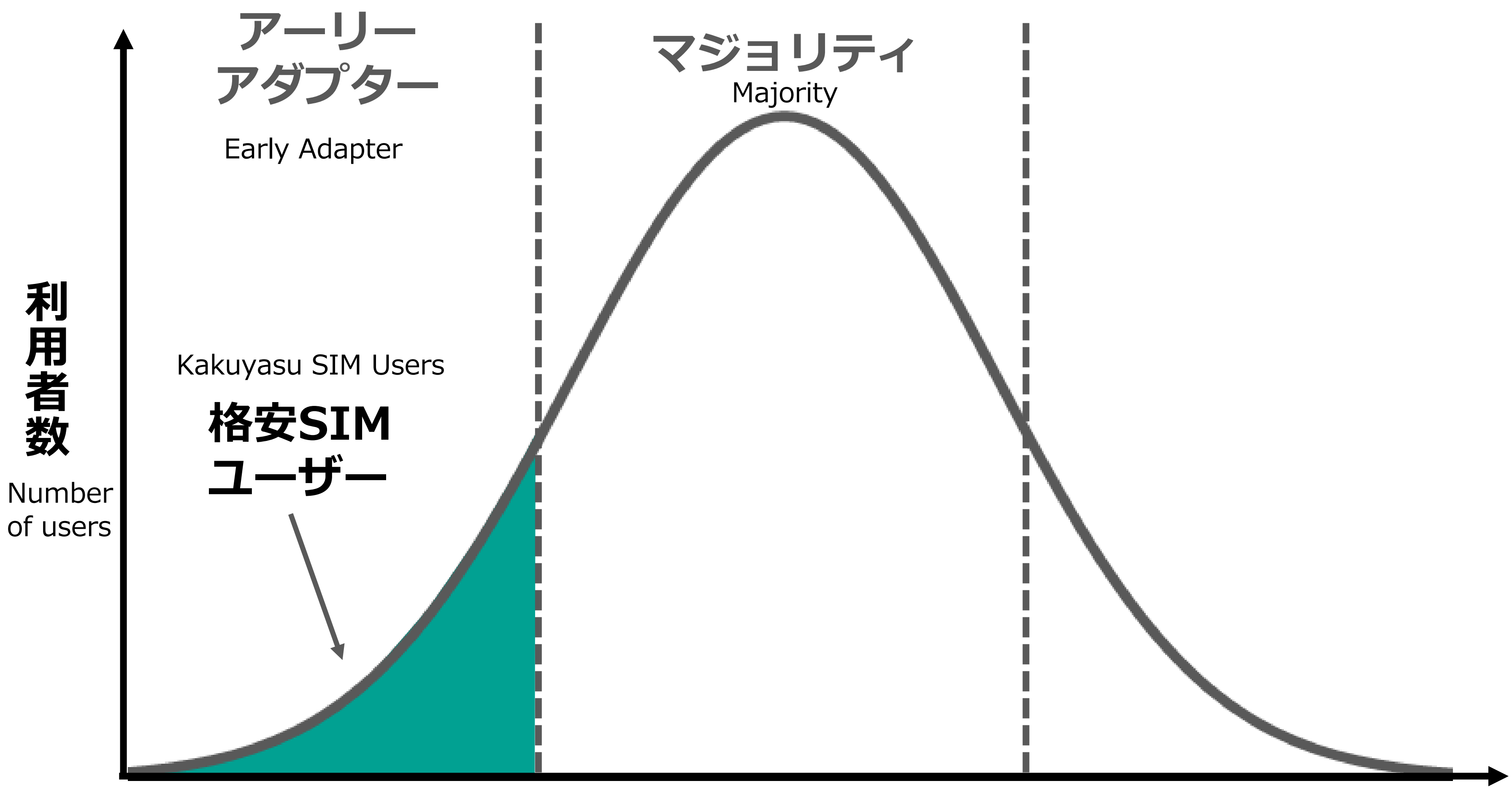
	Docomo Kakuyasu SIM ドコモ格安SIM	SoftBank Kakuyasu SIM ソフトバンク格安SIM 8月16日発売 Sales start on Aug 16th
You can use your current iPhone • 今、使っているiPhoneをそのまま使える	✓	✓
You can use your current phone number • 今、使っている電話番号をそのまま使える	✓	✓
Pay only half of what you are currently paying • 今、支払っている料金の半額	✓	✓
Phone calls are cheap (flat rate call service) • 通話も安い（通話定額） ※5分定額 5 min flat rate	✓	✓

ドコモ利用者向け格安SIM市場の現状

Present state of Kakuyasu SIM Market for Docomo Users

ドコモ利用者

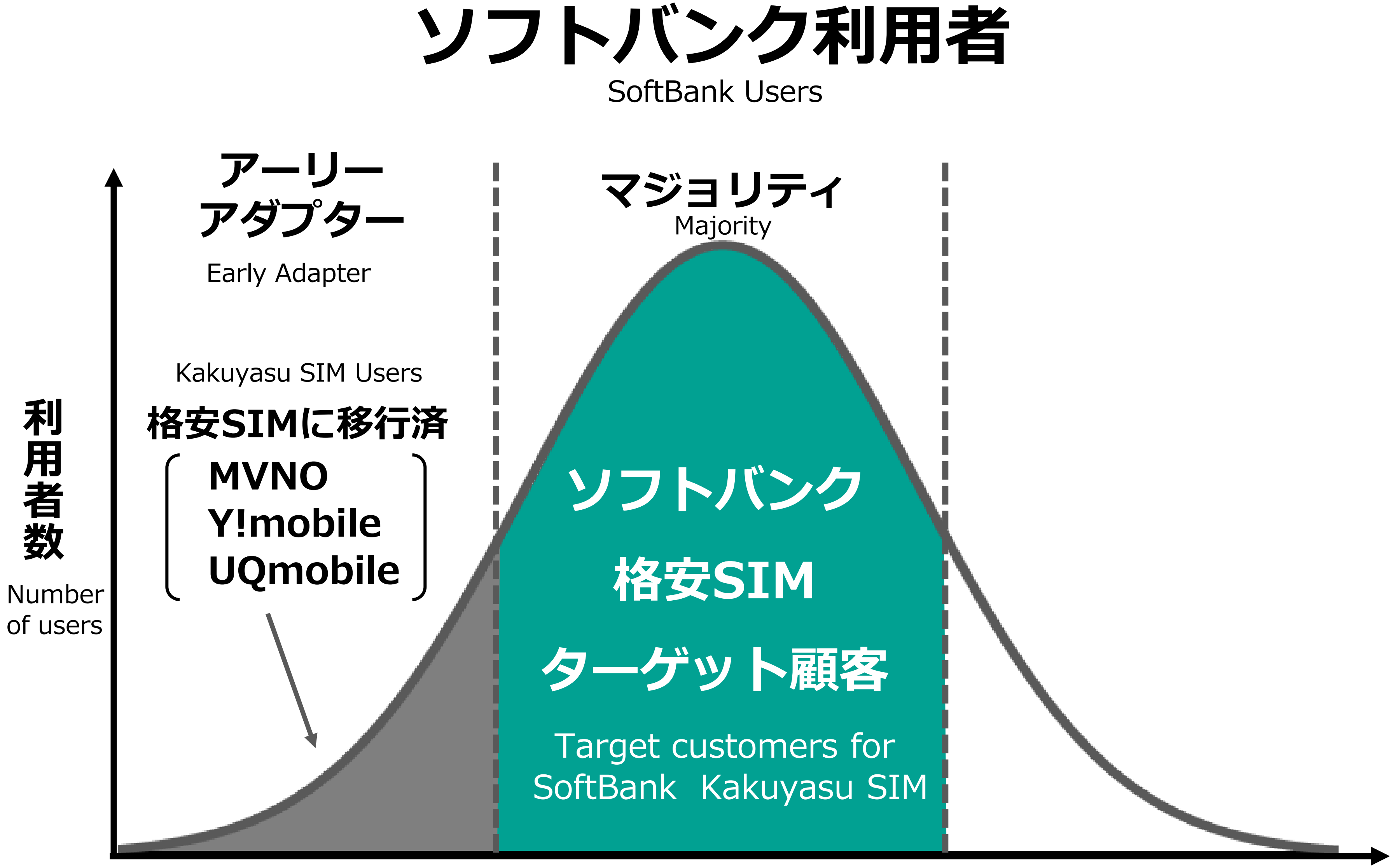
Docomo Users



ソフトバンク格安SIMのターゲット顧客層

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

Target customer base for SoftBank Kakuyasu SIM Markets



ソフトバンク iPhone用
格安SIM

Kakuyasu SIM for SoftBank iPhones

8月16日（水）発売

Sales start on August 16th (wed)

現在の取り組み

Current Endeavors

代表取締役社長

福田 尚久

President
Representative Director
Naohisa Fukuda

今日の状況

Current Situation

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

1st stage MVNO
Basically just JCI

第1次 MVNO
実質 日本通信１社

「競争もないが、
市場も広がらない」

No competition but no expansion of market

2nd stage MVNO
Red Ocean

第2次 MVNO
レッドオーシャン

「市場はできたが、過当競争」

Market created
but over competition

しかし

However…

Transition period

移行期

3rd stage MVNO
High profit growth thru Differentiation Strategy

第3次 MVNO
差別化戦略で高収益型成長へ

Further deregulation on the back of MVNO Industry

- **「MVNO産業」をバックに更なる規制緩和を実現**

（2016年5月 施行
改正電気通信事業法及び関連法令）

Enforcement of Revised Telecommunications Business Act in May 2016

- **ドコモ網以外の携帯網を開放へ**

  Access to networks other than Docomo

- **「日本通信SIM」を実現へ**

  Materialize “JCI SIM”

今日の日本通信

JCI Today

日本通信の重要施策
JCI’s Important Policies

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

① デュアルネットワーク戦略

Dual Network Strategy

② Fintechプラットフォーム戦略

Fintech Platform Strategy

① デュアルネットワーク戦略

Dual Network Strategy

- **エリアカバレッジの強み**

  Strength through area coverage

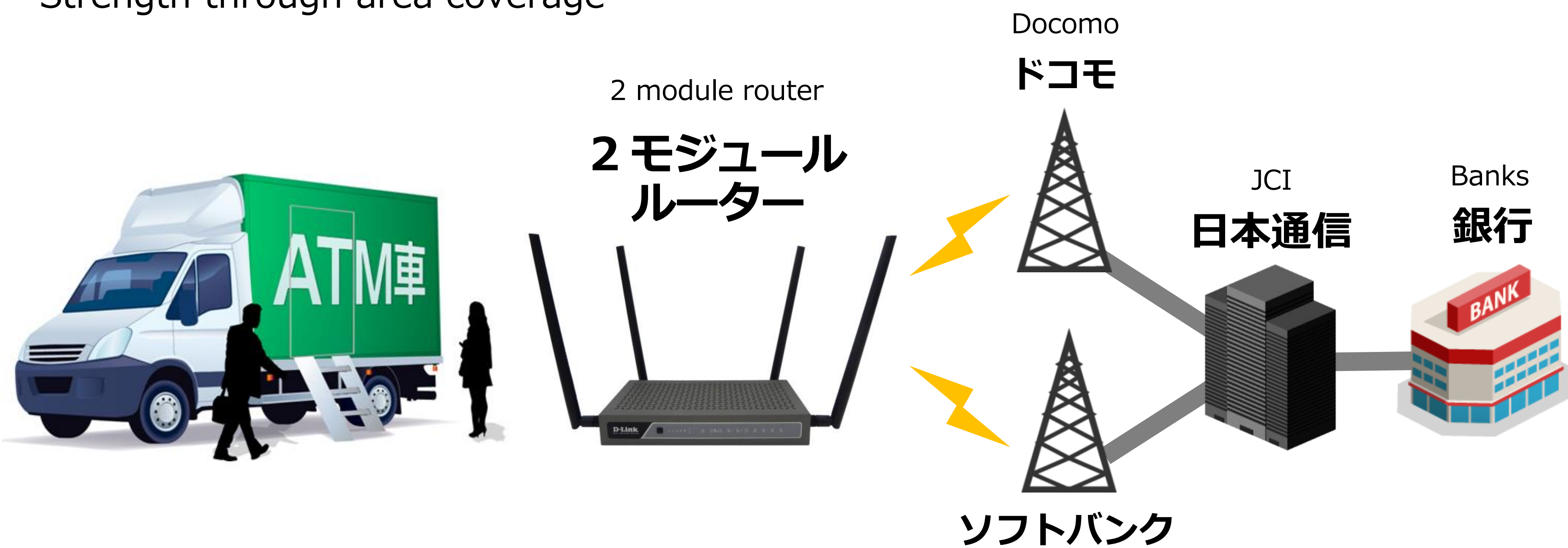
- **固定網の置き換えニーズ**

  Needs to replace wire-line network

エリアカバレッジの強み

Strength through area coverage

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.



SoftBank

The Value of Maximum Area Coverage

最大のエリアカバレッジの価値

IoTはネットワークに繋がらなければ始まらない

No use for IoT if it is unable to connect to the network

固定網の置き換えニーズ

Needs to replace wire-line network

Japan

日本

2002年から From 2002

- POS向け For POS
- プリクラ向け　他

For photo booths & others

新サービスへの貢献
contribute to new service

設置の容易さ
easy to install

コスト削減
cost reduction

U.S.

米国

2008年から From 2008

- ATM向け For ATM's

Increase in reliability leading to large business opportunities

信頼性※の向上により大きな事業機会

※RAS：Reliability
Availability
Serviceability

Dual Network

デュアルネットワーク

ドコモ網

Docomo Network

ソフトバンク網

SoftBank Network

② Fintechプラットフォーム戦略

Fintech Platform Strategy

日本株式会社 Japan Communications Inc.

日本 Japan

銀行法改正

Revision to Banking Act

2017年5月成立　2018年5月施行予定

Established in May 2017 and implementation scheduled for May 2018

銀行ビジネスの規制緩和

Deregulation of the Banking business

Europe 欧州（EU）

2015年11月 Nov 2015

全ての銀行にAPIの公開を義務付ける All banks required to disclose their API

（2年以内にEU各国で活性化）

To be activated within a 2 yr period across EU

米国 U.S.

Fintechサービスは、銀行とスタートアップ企業の提携によって市場にもたらされた

Fintech services originated due to the ties between banks and start-ups

今日のFintech

Fintech Today

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

Customer
顧客

Service
サービス

Acct Mgmt
- 口座管理
- 電子送金

Electronic Money Transfer

パスワードを渡す
Handover Password

Fintech Companies
Fintech 企業

顧客のパスワードを保管

Safe keep Customer Password

顧客のパスワードを利用しアクセスする
Access using customer password

Banks
銀行

Danger !

危険！

実質的な「なりすまし」

Actual impersonation

銀行法による新たな条件

New Conditions under the Banking Act

Customer applies to the Bank to use electronic settlement agency

顧客が電子決済等代行業者の利用を銀行に申請する

Electronic settlement agent
(needs to be registered with the government)

電子決済等代行業者

※ 政府への登録申請が必要

顧客

Customer

Service

サービス

Acct Mgmt
- 口座管理
- 電子送金

Electronic Money Transfer

顧客のパスワードは保管されない

Customer Password
is not safe kept

Safe connectivity based on Industry standards

業界標準による安全な接続

- OAuth2.0
- OIDC
(OpenID Connect)

銀行

Bank

SIM認証
SIM authentication

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

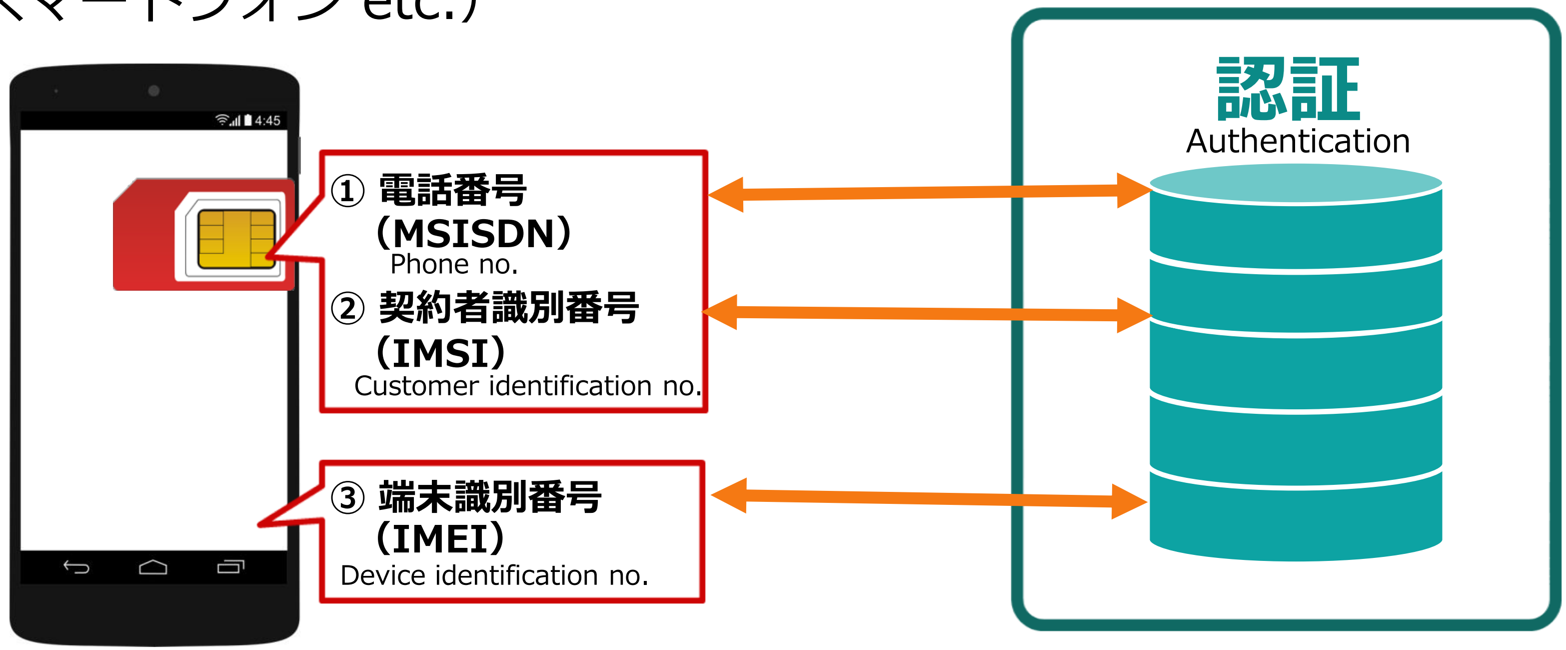
End user device (smartphone etc.)

エンドユーザー端末

(スマートフォン etc.)

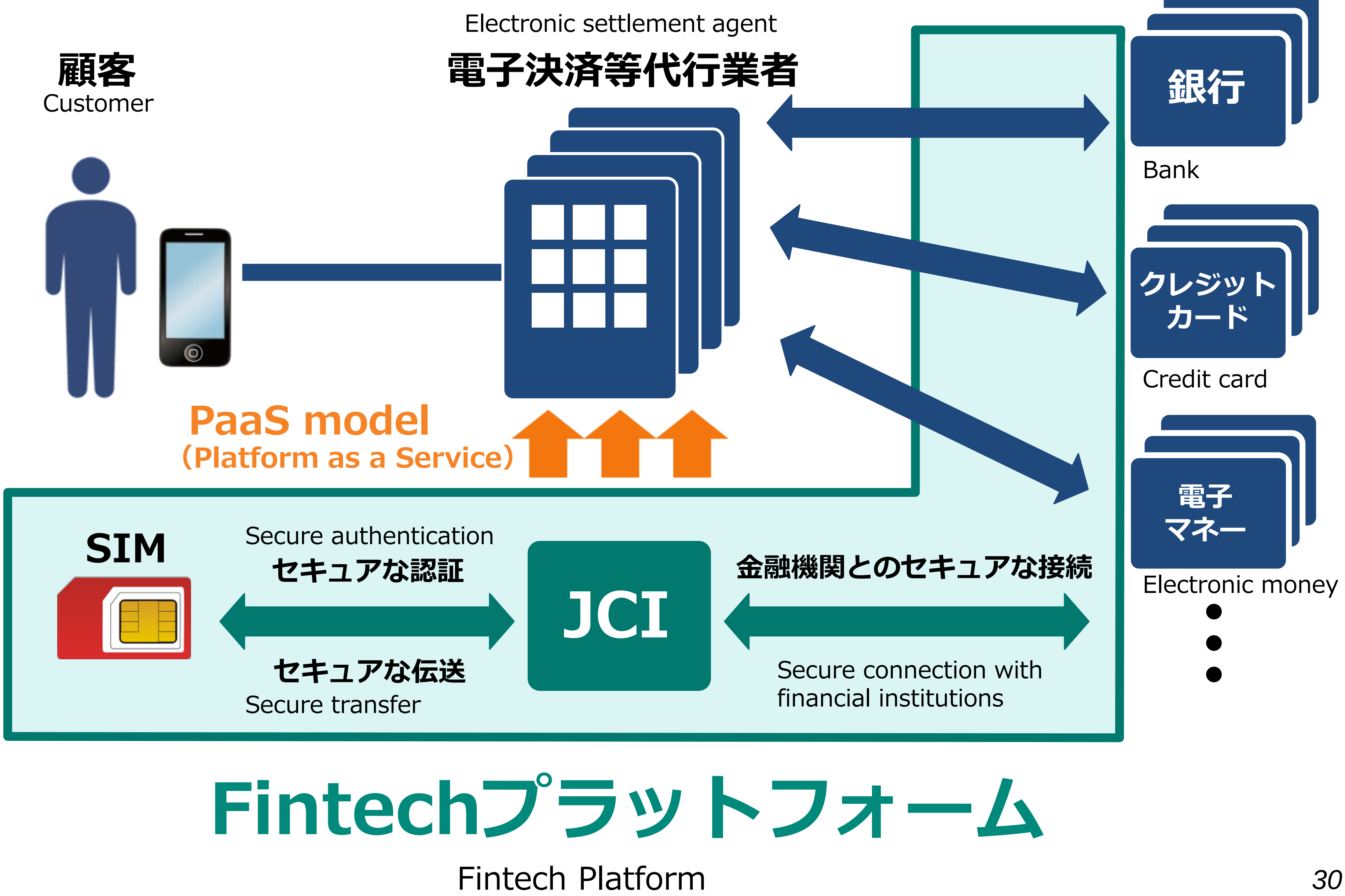
JCI

日本通信



Fintechプラットフォーム

Fintech Platform



SIM認証等の通信セキュリティ技術の活用領域

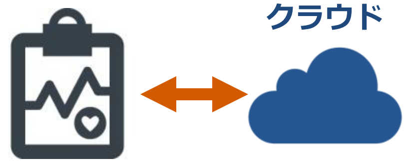
Utilization of network security technology such as SIM authentication

金融 Finance

Fintech

医療 Medical

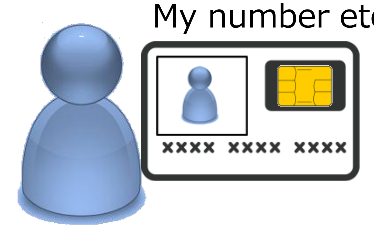
Medtech



行政 Public

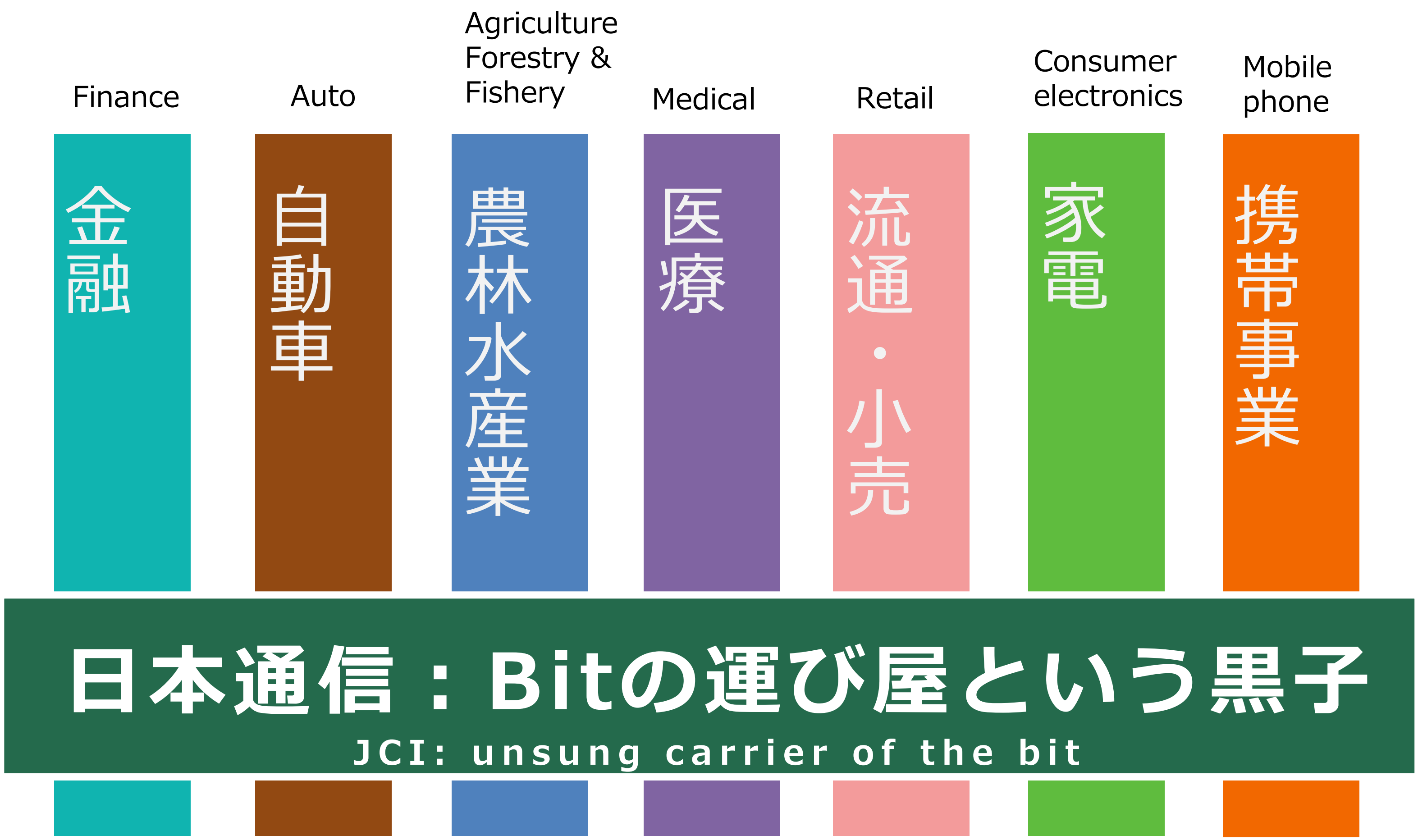
Regtech

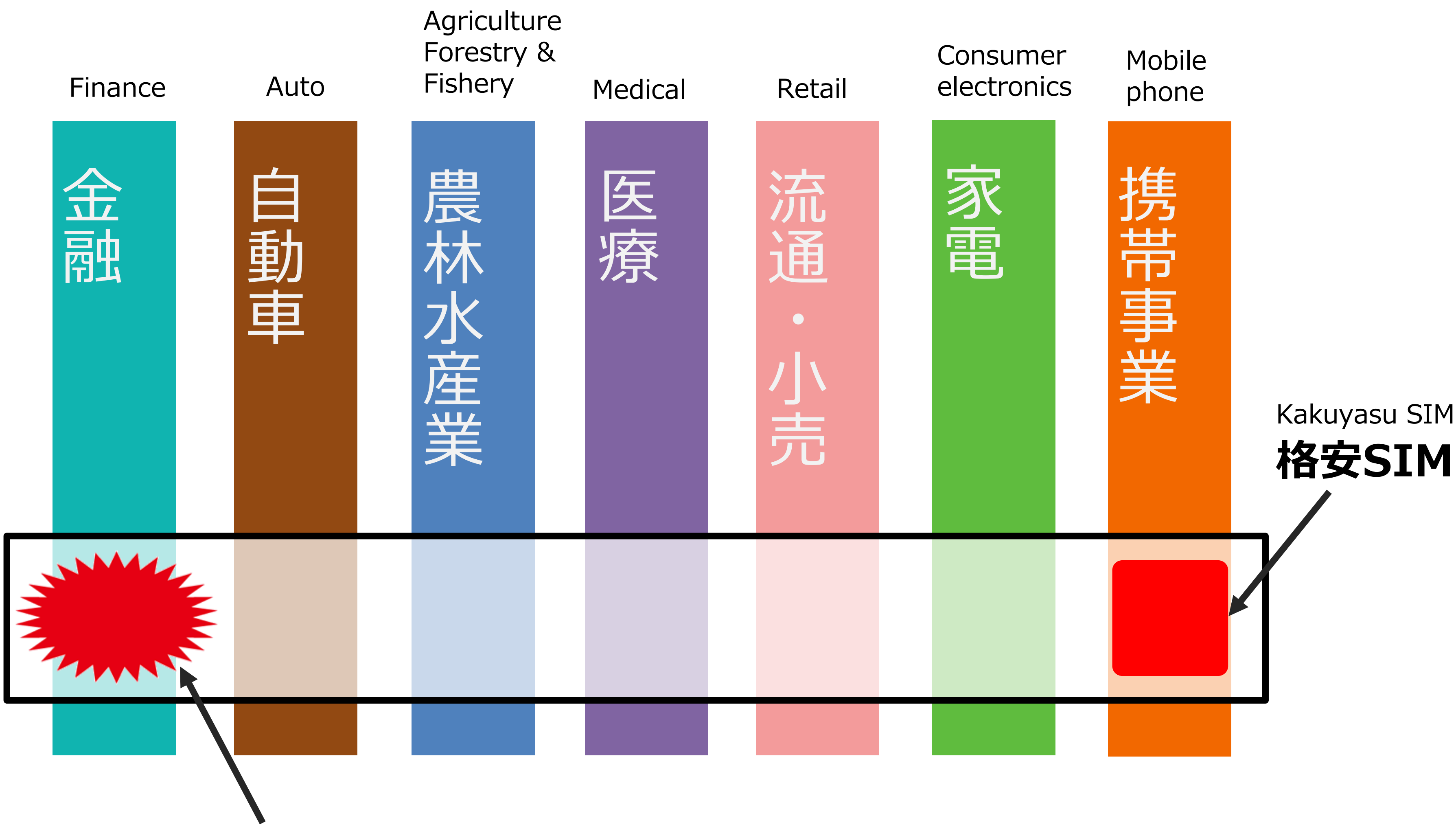
マイナンバー等
My number etc.



自動車 Auto

IoT


Finance
金融
Auto
自動車
Agriculture Forestry & Fishery
農林水産業
Medical
医療
Retail
流通・小売
Consumer electronics
家電
Mobile phone
携帯事業
日本通信：Bitの運び屋という黒子
JCI: unsung carrier of the bit



Fintechプラットフォームの提供

Provide Fintech Platform

金融業界のMVNO

MVNO of the Financial Industry

- インフラは持たない

  Do not hold large infrastructure
- 「接続」がベース

  Connectivity is the base
- お客様側に立ったサービス

  Service seen from the customer’s perspective