

2018年3月期（第22期）

決算説明会

FY2017 Results Briefing Documents

(2017年4月～2018年3月)

(April 2017 – March 2018)

2018年5月9日

May 9th, 2018

日本通信株式会社

Japan Communications Inc.

I. はじめに

(代表取締役会長 三田 聖二)

Representative Director
Chairman and CEO
Seiji Sanda

II. 2018年3月期決算の概要

(代表取締役社長 福田 尚久)

Overview of FY2017 Results
President
Representative Director
Naohisa Fukuda

III. 2019年3月期の取り組み

(代表取締役社長 福田 尚久)

Endeavors for FY2018
President
Representative Director
Naohisa Fukuda

IV. Q & A

<ご注意> Documents Disclaimer

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。

Any written or oral statements made in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements. Readers are cautioned not to place undue reliance on those forward-looking statements, which speak only as of their dates. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements.

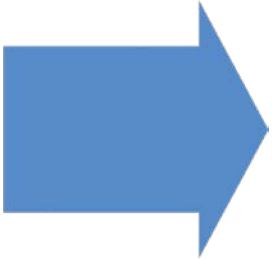
はじめに

Introduction

代表取締役会長

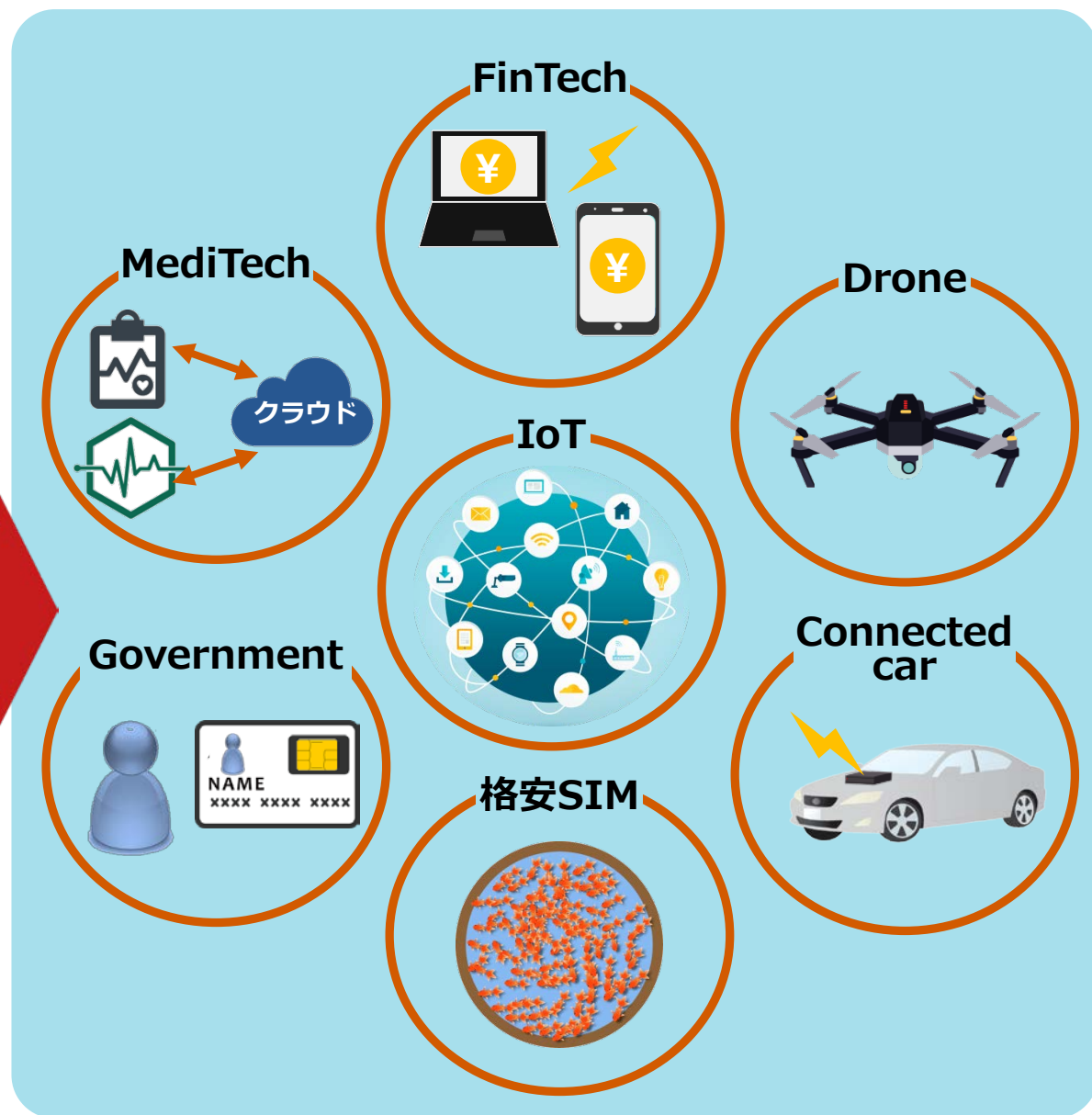
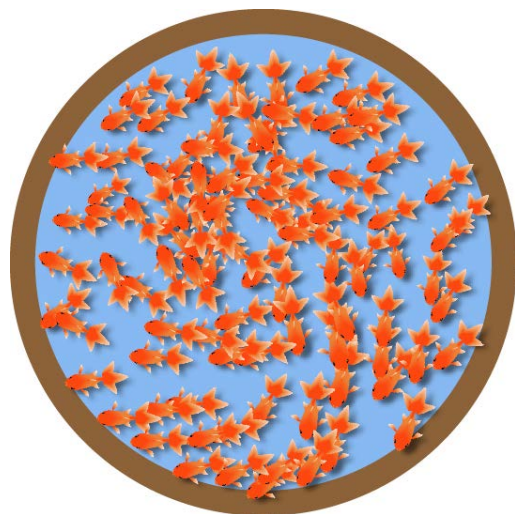
三田 聖二

Representative Director
Chairman and CEO
Seiji Sanda

1  **817** ※

※ 出典：総務省 電気通信サービスの契約数及びシェアに関する四半期データの公表（平成29年度第3四半期（12月末））
(Source: MIC FY2017 Q3 (end of December) Telecommunication Service Contract Numbers and Shares)

格安SIM市場 Kakuyasu SIM Market



MNOとMVNOがともに成長する姿

Growth seen in both MNO and MVNO

日本通信のミッション

JCI's Mission

**Secure & Reliable
Transportation of Data**

安全・安心にデータを運ぶ

2018年3月期決算の概要

Overview of FY2017 Results

代表取締役社長

福田 尚久

President
Representative Director
Naohisa Fukuda

2018年3月期実績（連結）

FY2017 Results (Consolidated)

単位:百万円 Million Yen	2017年3月期 FY 2016			2018年3月期 FY 2017		
		Rev %	Y to Y 成長率		Rev %	Y to Y 成長率
売上高 Revenue	2,659	100.0%	▲35.3%	3,034	100.0%	14.1%
売上原価 COGS	2,242	84.3%	▲35.2%	2,614	86.2%	16.6%
売上総利益 Gross Margin	416	15.7%	▲35.9%	420	13.8%	0.8%
販売費及び一般管理費 SG&A	2,117	79.6%	▲20.0%	1,513	49.9%	▲28.5%
営業利益 Operating Profit	▲1,701	▲64.0%	—	▲1,093	▲36.0%	—
経常利益 Ordinary Profit	▲1,650	▲62.0%	—	▲1,115	▲36.8%	—
親会社株主に 帰属する当期純利益 Net Income	▲2,198	▲82.7%	—	▲2,348	▲77.4%	—

Attributable to Owners of parent

2018年3月期実績（単体）

FY2017 Results (JCI stand alone)

Revenue						
COGS						
Gross Margin						
SG&A						
Operating Profit	手動入力					
Ordinary Profit	246,455,620	408,138,794	654,594,414			

Net Income
Attributable to Owners of parent

バランスシート（連結）

FY2017 Balance Sheet (Consolidated)

単位：百万円 Million Yen	2016年3月期 FY2015	2017年3月期 FY2016	2018年3月期 FY2017	fluctuation
				増 減
流動資産 Current Assets	4,302	3,316	1,837	▲ 1,479
現金及び預金 Cash and Equivalents	2,591	2,306	960	▲ 1,346
売掛金 Accounts Receivable	1,148	539	535	▲ 4
商品等 Inventory	291	224	132	▲ 92
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	218	52	—	▲ 52
その他流動資産 Others	379	256	268	11
貸倒引当金 Allowance for Debt	▲ 326	▲ 62	▲ 58	4
固定資産 Fixed Assets	1,461	1,465	203	▲ 1,262
有形固定資産 Tangible Assets	278	242	2	▲ 239
無形固定資産 Intangible Assets	1,021	1,099	15	▲ 1,084
投資その他 Investments & Others	161	123	185	61
繰延資産 Deferred Assets	—	9	8	▲ 1
資産合計 Assets Total	5,763	4,792	2,049	▲ 2,742
流動負債 Current Liabilities	2,307	2,894	1,084	▲ 1,810
買掛金 Accounts Payable	159	245	311	66
前受収益 Deferred Revenue	88	121	91	▲ 30
借入金 Loan	1,665	1,466	81	▲ 1,384
その他流動負債 Others	393	1,061	599	▲ 462
固定負債 Long-term Liabilities	752	141	62	▲ 79
負債合計 Liabilities Total	3,060	3,036	1,146	▲ 1,890
純資産 Net Assets	2,703	1,755	903	▲ 852
負債純資産合計 Liabilities and Net Assets Total	5,763	4,792	2,049	▲ 2,742

キャッシュ・フロー計算書（連結）

FY2017 Cash Flow (Consolidated)

単位：百万円 Million Yen	2016年3月期 FY2015	2017年3月期 FY2016	2018年3月期 FY2017
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operations	▲ 1,206	▲ 425	▲ 1,159
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investments	▲ 1,547	▲ 427	1,016 ^{*1}
（うち、無形固定資産の取得による支出） (Expense from Acquisition of Intangible Fixed Assets)	(▲387)	(▲292)	(▲115)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing	22	426	6
現金及び現金同等物に係る換算差額 Exchange Adjustment	▲ 73	▲ 18	0
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase in Cash	▲ 2,804	▲ 444	▲ 135
現金及び現金同等物の期首残高 Cash at Beginning	4,307	1,502	1,058
現金及び現金同等物の期末残高 Cash at End	1,502	1,058	922 ^{*2}

*1 定期預金1,255百万円の解約を含みます。 Including the cancellation of term deposit of 1,255 million yen

*2 キャッシュフローステートメントでは定期預金37百万円が含まれていません。

貸借対照表における現金及び現金同等物960百万円との差額は この定期預金によるものです。

Term deposit of 37 million yen is not included in the cash flow statement.

The difference with the cash and equivalents on the balance sheet of 960 million yen is due to this term deposit.

2019年3月期の取り組み

Endeavors for FY 2018

代表取締役社長

福田 尚久

President
Representative Director
Naohisa Fukuda

当社最大の経営課題

Our Largest Business Challenge

**SIM事業を成長させ
月次の安定的黒字化**

Grow our SIM business to
provide stable monthly profit

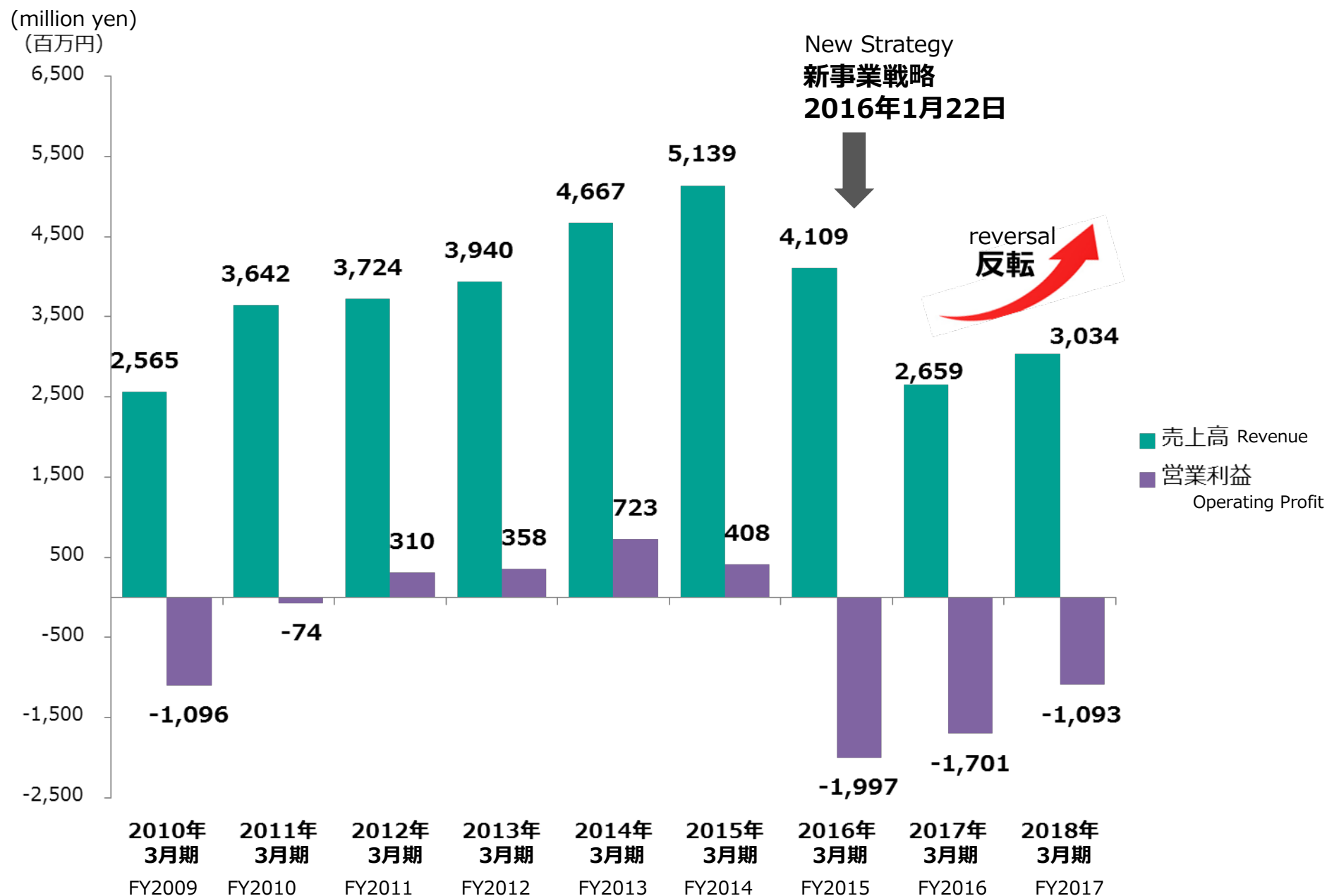
**安全・安心な通信の
提供者として次なる
急成長の礎を築く**

Create the next cornerstone for
rapid growth as the provider of
secure & reliable communication



← バランス →
balance

過年度推移 Transition of past fiscal years



四半期推移 Quarterly transition

(百万円)
(million yen)

	Q1	Q2	Q3	Q4	
売上 Sales	706	770	770	786	
通信売上 Sales from communication	631	675	761	781	通信売上は積み上がりつつある Accumulating sales from communication
ハードウェア 売上 Hardware sales	75	94	9	5	コンシューマー用端末を Q1、Q2で販売処分 Disposal of consumer devices through sales over Q1&Q2
営業損失 Operating loss	▲380	▲315	▲250	▲146	損失幅は減りつつある Amount of loss declining

当社最大の経営課題

Our Largest Business Challenge

SIM事業を成長させ
月次の安定的黒字化

Grow our SIM business to
provide stable monthly profit

安全・安心な通信の
提供者として次なる
急成長の礎を築く

Create the next cornerstone for
rapid growth as the provider of
secure & reliable communication



安全・安心な通信の取り組み

Efforts to deliver secure and reliable communication

① モバイル専用線（当社特許技術）

Wireless leased line (JCI proprietary technology)

② デュアル・ネットワーク（ドコモ&ソフトバンク）

Dual NW (Docomo & SoftBank)

③ 顧客要望を全て満たすネットワークの 提案力&実現力

Network that meets all customers demands through ability to propose and implement

④ クレジットカード決済システムの提供 （3月下旬より）

Offer credit card settlement system (from late March)

MSP事業の売上

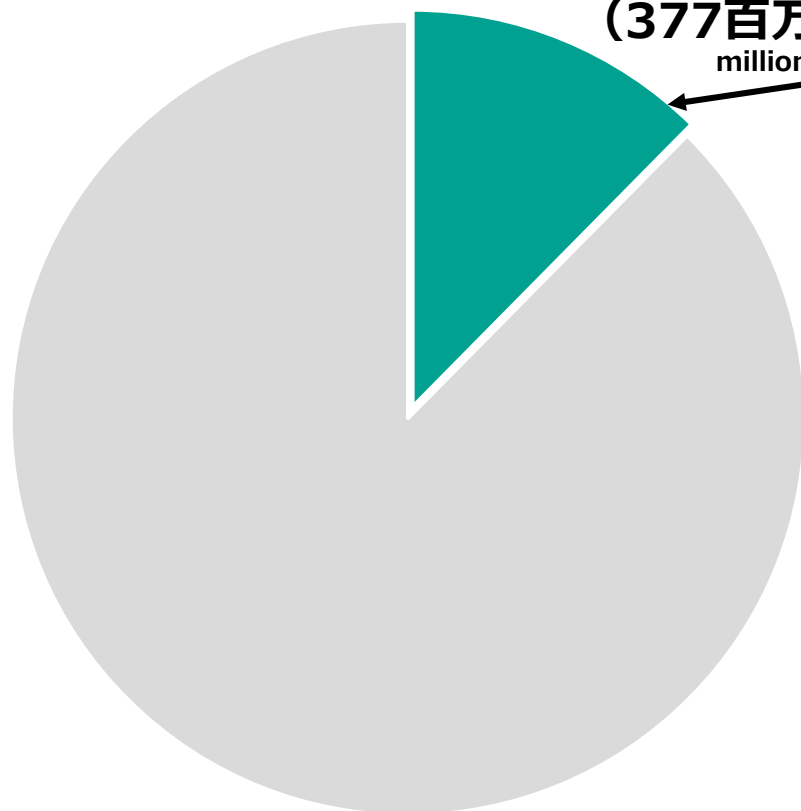
Sales from MSP business

全体売上高（約3,034百万円）

Total sales amount

million yen

12.4%
(377百万円)
million yen



MSP事業の売上
Sales from MSP business

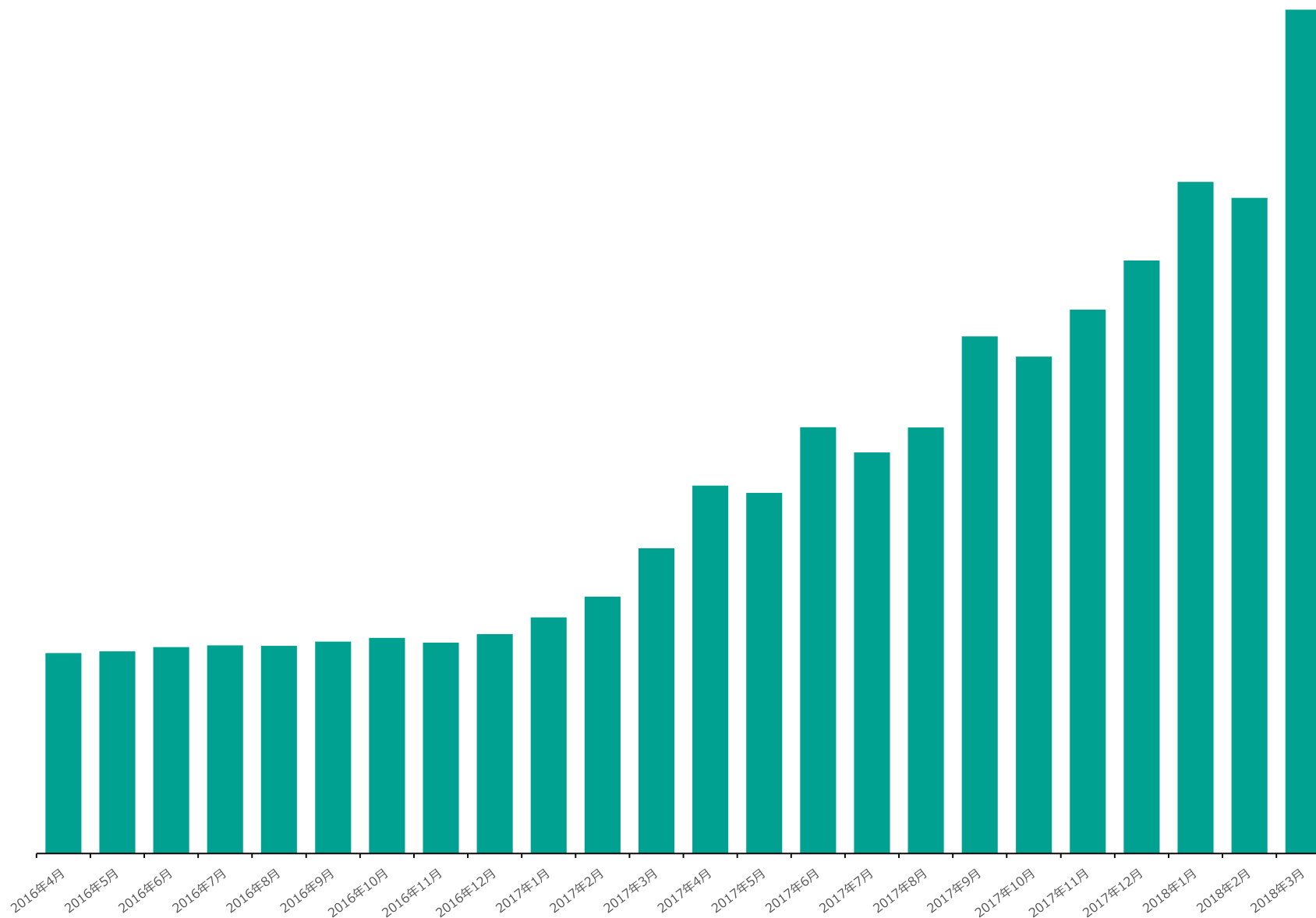
顧客実績 Current customers

- ✓ 政府 Government
- ✓ 銀行 Banks
- ✓ 鉄道 Railway
- ✓ 地方自治体 Regional Governments
- ✓ 都道府県警察 Prefectural Police
- ✓ 水道局 Waterworks Bureau
- ✓ 音楽配信 Music Distributor

⋮

国内MSP事業の月次売上推移

Transition of domestic MSP business monthly sales



更に

furthermore

**今日、日本通信に求められている
「安全・安心 Secure & Reliable」な
通信を実現し、
かつ、会社の急成長エンジンとなる
2つのプロジェクトを成功させる**

JCI needs to currently meet the demand to provide secure & reliable communication while successfully delivering the following two projects that will be the engine for the company's rapid growth

① u-LTE戦略

u-LTE Strategy

② Fintechプラットフォーム戦略

Fintech Platform Strategy

u-LTE (unlicensed LTE)

周波数免許不要のLTE

Unlicensed bands in LTE

小型LTE基地局

Small scale LTE base station



VAIO



認定は取得完了

Certification acquired



運用実験を経て商用サービスへ

Conduct operational tests then launch production service

携帯技術の動向

Cellular technology trend

電話時代

Telephone Era

「電話できる」

エリアの広さ

Large area that can be reached by phone

電話 + データ通信時代

Telephone + Data Communication Era

「電話できる、かつインターネットにアクセスできる」

Able to telephone and access internet

エリアの広さ

Wide area

1基地局に集中すると通信速度が低下

If access concentrates to one base station, the communication speed declines

高速大容量通信時代

High Speed, Large Capacity Communication Era

高い周波数帯を使い

Use high frequency band

高速大容量通信を行う

Enable high speed, large capacity communication

基地局エリアの狭小化

Narrowing of base station coverage area

Cellular technology trend

5Gの動向 Direction of 5G

無線基地局セルの狭小化が進んでいる

Downsizing advancing in wireless base station cell

- 高い周波数帯（3GHz以降の周波数帯）の活用

Use of high frequency band (frequency bands after 3GHz)



高周波数帯であるほど、電波の空間損失が大きく、かつ、建物の影響を受けやすいためスモールセルでの利用が必須

The higher the frequency band, the signal wave space loss will be large and easily affected by buildings, therefore the necessity to use small cell

- 高速大容量通信 High speed, large capacity communication



高周波数帯であるほど、通信の伝送容量が大きくなるスモールセルにより基地局ごとの負荷分散を行う

The higher the frequency band, the transmission capacity becomes larger in small cell resulting in load distribution with each base station

- 低電力化 Reduced power consumption



IoTでの活用：多数の基地局を限られたエリアに設置して運用

Utilization in IoT: operate in an restricted area with multiple base stations

- **オフィスのICT環境をセキュアに**
Make the office ICT environment secure
- **基幹IoTにセキュアな通信を**
Provide secure communication to core IoT
- **スマートフォンでセキュアな通信を**
Provide secure communication to smartphone
- **スマートフォンの業務利用**
Smartphone for business use

LTEシステム・ソリューション

LTE System Solution

セキュア・オフィス

Secure Office



LTEシステム

LTE System

LTE基地局

LTE Base Sta

+

LTEデバイス

LTE Device

+

LTE認証

LTE Authentication

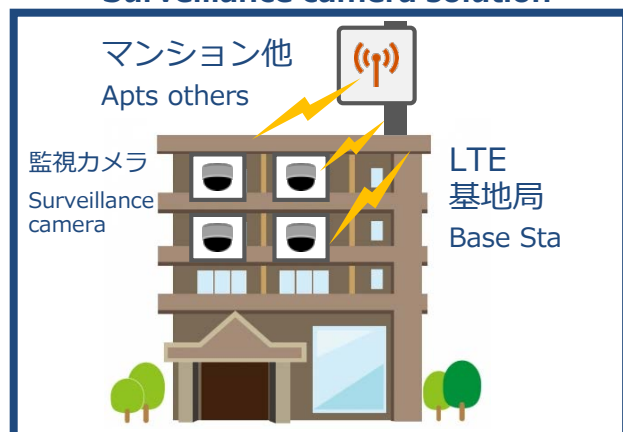
病院

Hospital



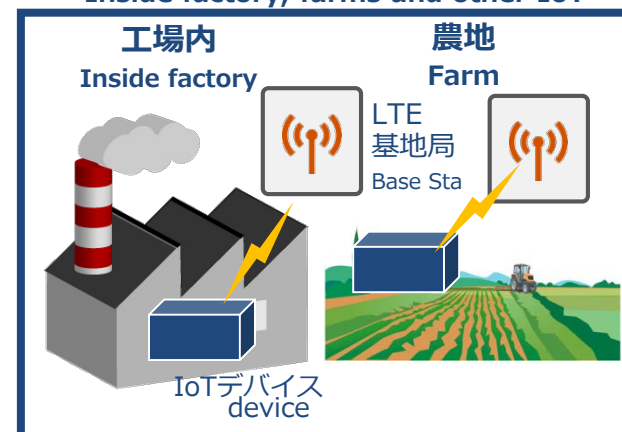
監視カメラ・ソリューション

Surveillance camera solution



工場内・農地 他のIoT

Inside factory, farms and other IoT



**「u-LTEは、従来型のキャリアの
必要性がなくなる方向への
第一歩となります。」**

**U-LTE is the first step in the conventional carrier
becoming unnecessary.**

三田 聖二

Seiji Sanda

① u-LTE戦略
u-LTE Strategy

② Fintechプラットフォーム戦略
Fintech Platform Strategy

定款の一部変更

Partial revision to Articles of Incorporation

株主総会議案として、定款の一部変更
を上程することを決定

Submitted a partial revision to the Article of Incorporation for
the Shareholders Meeting agenda

会社の目的

Purpose of the company

「電子決済等代行業」を追加する

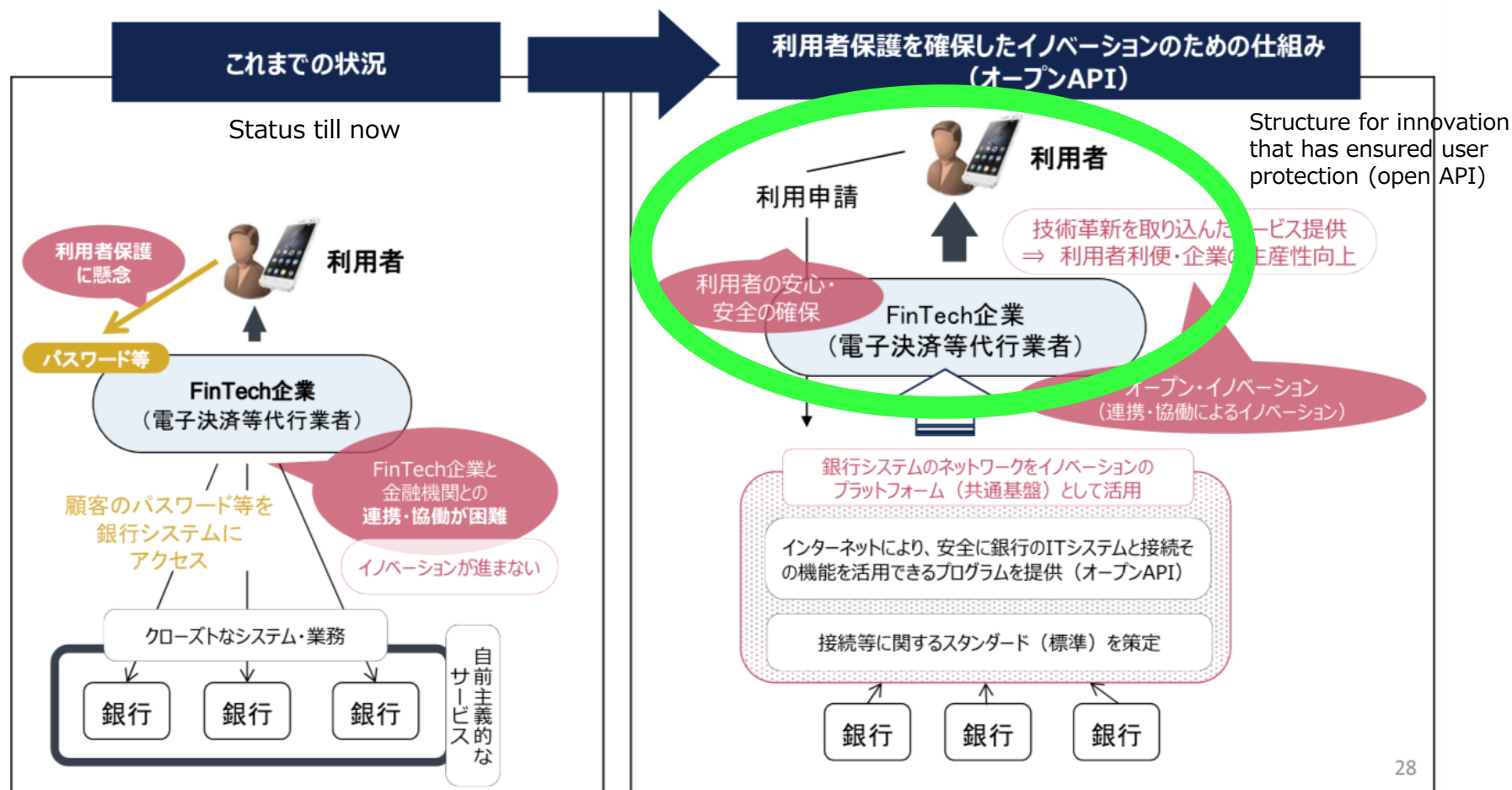
Add 「electronic settlement agency」

「フィンテックに関する現状と金融庁における取組み」 （金融庁 平成29年2月）からの抜粋

Excerpt from 「Current status of Fintech and efforts by the FSA」 published by FSA in Feb 2017

海外に比べ発達した銀行のネットワークを活かして、利用者保護等を確保しつつ、
FinTech企業のアイデアを実際の金融サービスにつなげていくことを可能に

Utilize the banking NW that is more developed than over seas and while ensuring user protection, enable banks to utilize the ideas from FinTech companies to actually tie into a financial services



**スマートフォンを
Fintech/オンラインバンキングの
安全・安心なプラットフォームに**

**Make the smartphone a secure and reliable platform
for Fintech online banking**



**銀行及びFintech企業と共に
実証実験を開始する**

Commence PoC with Banks and Fintech companies