2020年3月期（第24期）
第3四半期 決算説明会

FY2019 Q3 Results Briefing Documents

(2019年10月～12月)

(October 2019 – December 2019)

2020年2月7日

February 7th, 2020

日本通信株式会社

Japan Communications Inc.

はじめに

Introduction

代表取締役会長

三田 聖二

Representative Director
Chairman and CEO
Seiji Sanda

第3四半期決算の概要

Overview of FY2019 Q3 Results

代表取締役社長

福田 尚久

President
Representative Director
Naohisa Fukuda

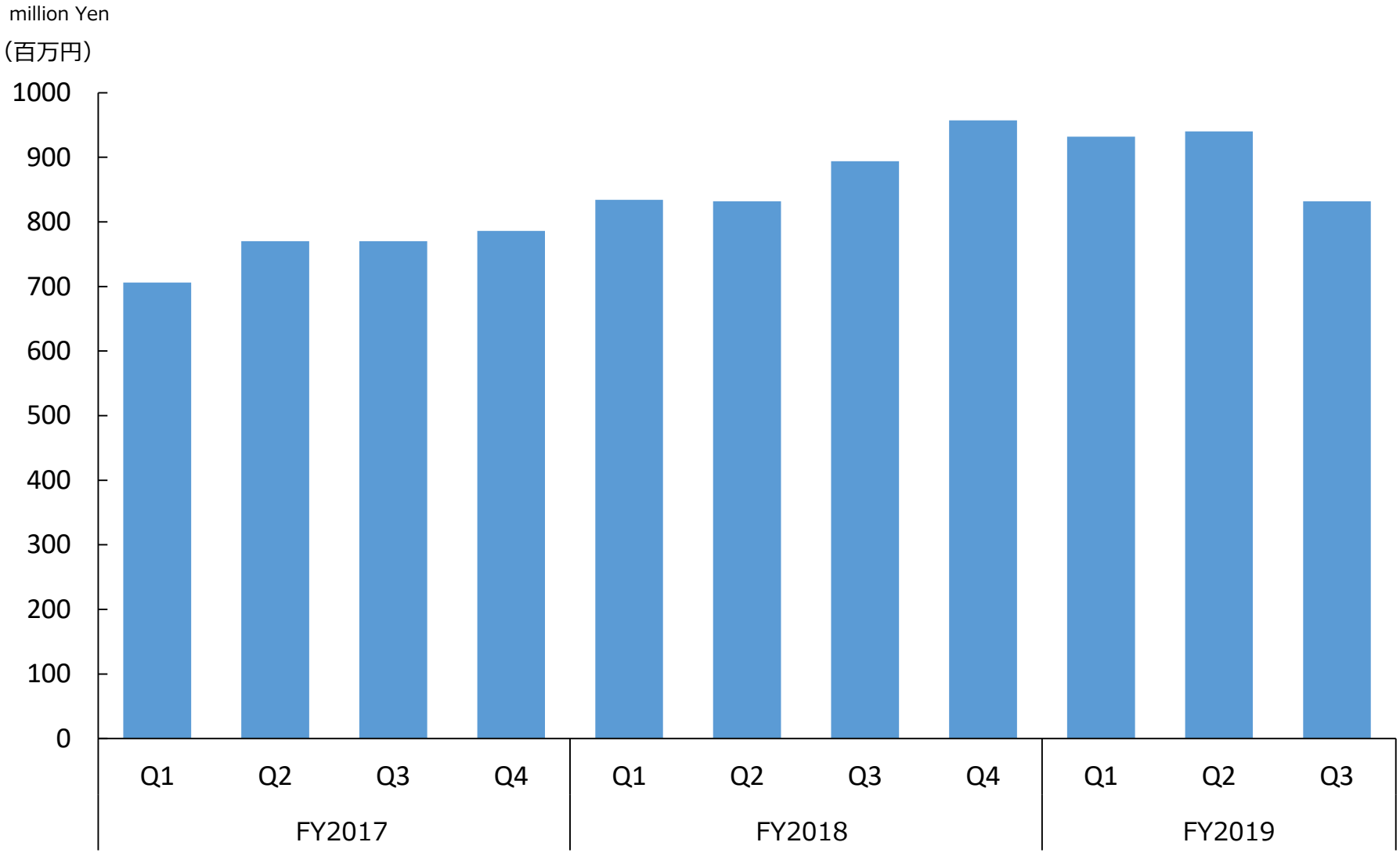
第3四半期 実績（連結）

FY2019 Q3 Results (Consolidated)

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

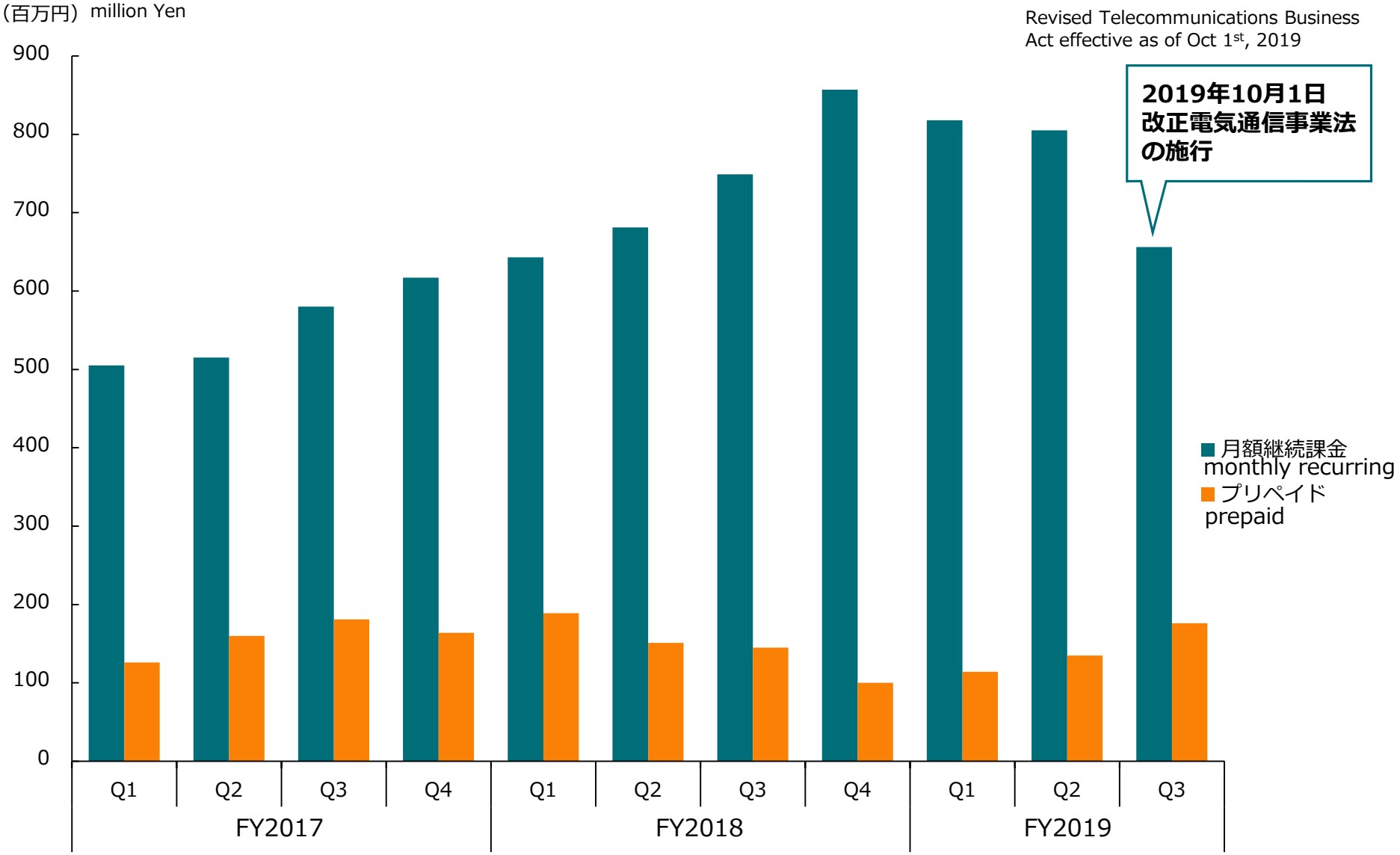
単位：百万円 百万円未満切捨て million Yen	Q3 20/3期 FY19 Q3		前四半期 Previous Q Q2 20/3期 FY19 Q2		Q to Q		前年同期 Previous Year, Same Q Q3 19/3期 FY18 Q3		Y to Y	
売上高 Revenue	832	100.0%	940	100.0%	▲ 108	▲11.5%	894	100.0%	▲ 61	▲6.9%
売上原価 COGS	655	78.8%	664	70.7%	▲ 9	▲1.4%	655	73.3%	0	0.1%
売上総利益 Gross Margin	176	21.2%	275	29.3%	▲99	▲35.9%	239	26.7%	▲ 62	▲26.0%
販売費及び一般管理費 SG&A	400	48.2%	399	42.5%	1	0.3%	373	41.8%	27	7.3%
営業利益 Operating Profit	▲224	▲26.9%	▲124	▲13.2%	▲100	-	▲134	▲15.1%	▲89	-
経常利益 Ordinary Profit	▲219	▲26.4%	▲125	▲13.4%	▲93	-	▲138	▲15.4%	▲81	-
親会社株主に帰属する四半期純利益 Quarter Net Income Attributable to owners of parent	▲220	▲26.5%	▲121	▲12.9%	▲99	-	▲139	▲15.6%	▲81	-

売上推移 (四半期連結売上)
Revenue Trend



売上推移（課金種類別四半期売上）
Revenue Trend　Quarterly Revenue by Billing Type

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.



携帯販売に関する悪しき慣習

Poor habits in the retailing of cell phones

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

Poor habits 悪しき慣習	Retailing strategy taken by MNO Carrier 携帯キャリアが採った販売戦術
ⓐ 「2年縛り」の契約と期間途中の違約金（9,500円） 2 year binding contract and penalty fee (9,500 yen) if contract is breached	他社からの移行に過大なキャッシュインセンティブ 例「MNPで移行すれば10万円キャッシュバック！」 Large cash incentives when porting in from another mobile operator Ex: 100,000 yen cash back if you MNP port-in!
ⓑ 端末の際限ない値引き Excessive discounting of devices	他社からの移行に端末の値引きを増額 Increasing the markdown of devices when porting in from another mobile operator
ⓒ 販売代理店は「治外法権」 Retail stores are extraterritorial (outside the law)	「過大なインセンティブは販売店が勝手にやっている」 （携帯キャリアの答弁） “Excessive incentives promo’s are done by retail stores” as per MNO Carrier excuse

10月1日施行の改正電気通信事業法

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

Revised Telecommunications Business Act effective as of Oct 1st

Poor habits
悪しき慣習

ⓐ 「2年縛り」の契約と期間途中の違約金（9,500円）

1,000円以下に規定

2 year binding contract and penalty fee (9,500 yen) if contract is breached

Designated to below 1,000 yen

ⓑ 端末の際限ない値引き

20,000円を上限に規定

Excessive discounting of devices

Upper limit set at 20,000 yen

ⓒ 販売代理店は「治外法権」

販売代理店の届出制導入

||

総務省の管轄下に

Retail stores are extraterritorial (outside the law)

Requirement to register as a distributor = under MIC jurisdiction

Retailing strategy taken by MNO Carrier
携帯キャリアが採った販売戦術

他社からの移行に過大なキャッシュインセンティブ

例「MNPで移行すれば10万円キャッシュバック！」

Large cash incentives when porting in from another mobile operator

Ex: 100,000 yen cash back if you MNP in!

他社からの移行に端末の値引きを増額

Increasing the markdown of devices when porting in from another mobile operator

過大なインセンティブ競争はようやく終息

Winding down of excessive incentive competition

「過大なインセンティブは販売店が勝手にやっている」

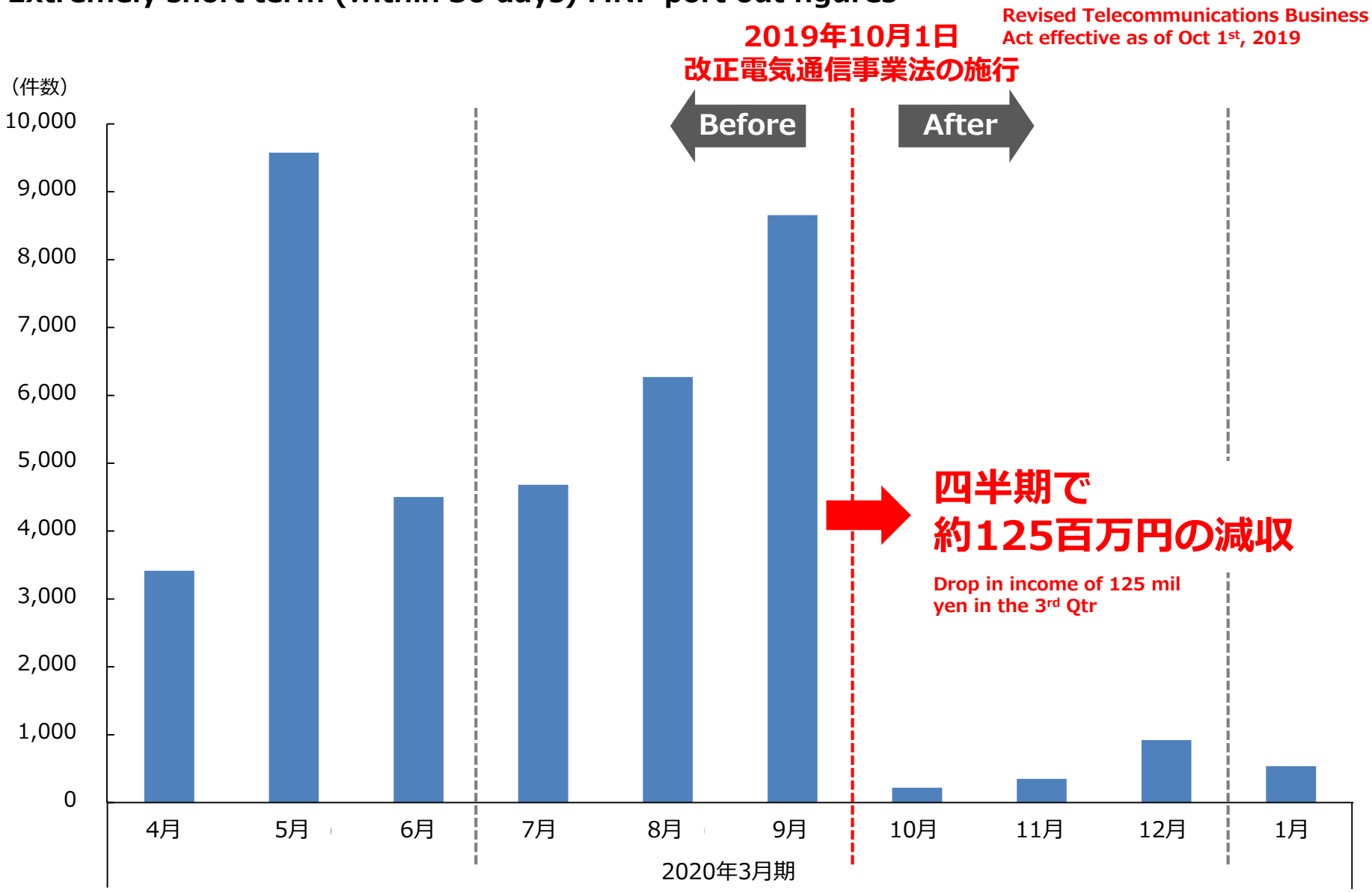
（携帯キャリアの答弁）

"Excessive incentives promo's done by retail stores" as per MNO Carrier

30日以内の極短期MNP転出件数

Extremely short term (within 30 days) MNP port out figures

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.



バランスシート（連結）

FY2019 Q3 Balance Sheet (Consolidated)

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

単位：百万円 百万円未満切捨て million yen	Q3 20/3期 FY19 Q3	前四半期 Previous Q Q2 20/3期 FY19 Q2	Q to Q	前年同期 Previous Year, Same Q Q3 19/3期 FY18 Q3	Y to Y
流動資産 Current Assets	1,412	1,156	255	1,401	10
現金及び預金 Cash and Equivalents	940	620	320	709	231
売掛金 Accounts Receivable	311	365	▲54	495	▲183
商品等 Inventory	92	105	▲12	142	▲50
その他流動資産 Others	96	95	1	107	▲11
貸倒引当金 Allowance for Debt	▲28	▲29	0	▲52	23
固定資産 Fixed Assets	337	339	▲2	304	32
有形固定資産 Tangible Assets	35	39	▲3	39	▲4
無形固定資産 Intangible Assets	113	110	3	80	33
投資その他 Investments & Others	188	190	▲2	184	3
繰延資産 Deferred Assets	3	4	▲ 1	7	▲4
資産合計 Assets Total	1,753	1,501	251	1,714	38
流動負債 Current Liabilities	883	743	140	969	▲85
買掛金 Accounts Payable	345	195	149	372	▲26
前受収益 Deferred Revenue	151	167	▲15	88	63
借入金 Loan	21	21	-	21	-
その他流動負債 Others	364	359	5	487	▲122
固定負債 Long-term Liabilities	32	30	2	46	▲13
負債合計 Liabilities Total	916	774	142	1,015	▲99
純資産 Net Assets	836	727	109	698	138
負債純資産合計 Liabilities and Net Assets Total	1,753	1,501	251	1,714	38

キャッシュ・フロー計算書（連結）

FY2019 Q3 Cash Flow (Consolidated)

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

単位：百万円 百万円未満切捨て million yen	Q3 20/3期 FY19 Q3	前四半期 Previous Q		前年同期 Previous Year, Same Q	
		Q2 20/3期 FY19 Q2	Q to Q	Q3 19/3期 FY18 Q3	Y to Y
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operations	1	▲365	366	▲157	158
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investments	▲8	▲15	6	▲32	23
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing	*1 324	143	181	*2 254	69
現金及び現金同等物に係る換算差額 Exchange Adjustment	3	▲1	4	▲3	6
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase in Cash	320	▲239	559	62	258
現金及び現金同等物の期首残高 Cash at Beginning	620	859	▲239	647	▲27
現金及び現金同等物の期末残高 Cash at End	940	620	320	709	231

*1ストックオプションによる資金調達328百万円を含む Funded 328 million yen by having exercise Stock Option

*2ストックオプションによる資金調達245百万円を含む Funded 245 million yen by having exercise Stock Option

日本通信の事業戦略アップデート

Update on JCI’s business strategy

日本通信の事業戦略

JCI’s business strategy

③ローカル基地局
Local base station

②FPoS

①ＭＶＮＯ事業モデルの進化
Evolution of MVNO business model

改正電気通信事業法が当社に与える影響

Impact to JCI from revision of Telecommunications Business Act

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

携帯販売に関する悪しき慣習
Poor habits in retailing of cell phones

→

10月1日施行の改正電気通信事業法により悪しき慣習は終息
End of poor habits with the revised Telecommunications Business Act becoming effective as of Oct 1st

短期的にはマイナス影響
Negative impact in the short term

顧客流動性は高まる ＝ スイッチングバリアが下がる
Increase in customer mobility = Switching barrier comes down

中長期的にはプラス影響になりうる
Possibility of positive impact in the mid term

MNOとMVNOとの公平な競争環境が鍵
Fair competitive environment for MNO and MVNO is key

MNOとMVNOとの公平な競争環境

Fair competitive environment for MNO and MVNO

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

11月15日　総務大臣裁定を申請

Nov 15th　Submission of request for ruling by Minister of MIC

1996年　　2007年　　2020年3月

データ通信
Data

MNOの言い値
Asking price of MNO

総務大臣裁定
Ruling by Minister of MIC

ドコモ 日本通信事案
DCM / JCI Case

MNO原価ベース
MNO cost base

ただし、2年遅れの高い原価
However, with a expensive 2 year lag cost base

MNOの将来原価ベース
MNO future cost base

2年遅れ問題を是正
Resolving of 2 year lag issue

音声通話
Voice

MNOの言い値
Asking price of MNO

2019年11月15日
総務大臣裁定を申請
Submission of request for ruling by Minister of Internal Affairs and Communications (MIC)

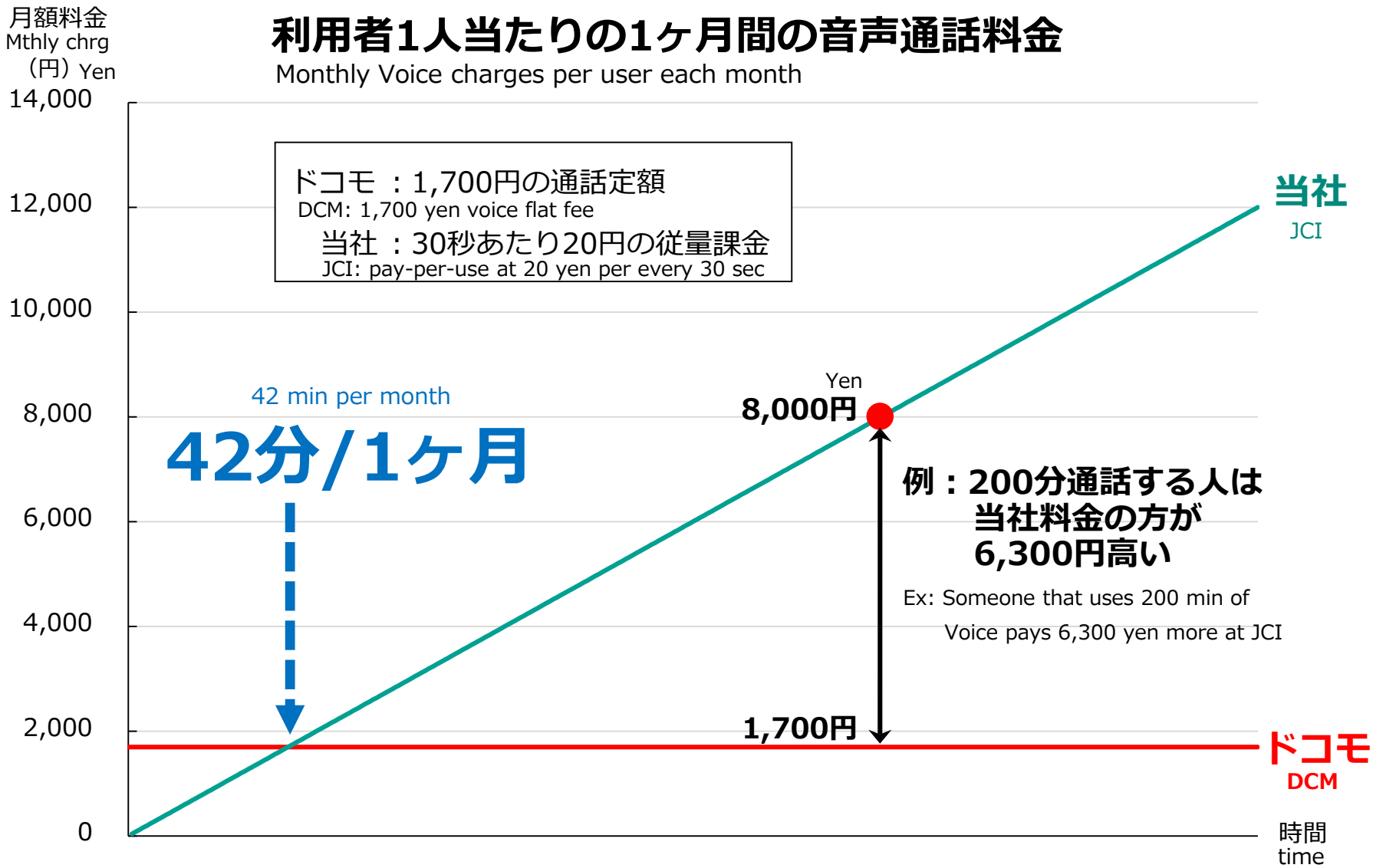
2020年2月4日
総務大臣が大臣裁定案を電気通信紛争処理委員会へ諮問
Minister of MIC to take the request for ruling and submit for inquiry to Telecommunications Dispute Resolution Committee

１か月に何分電話で話しますか？（通話の発信）

How many minutes do you talk on the phone in a month?
(making a call)

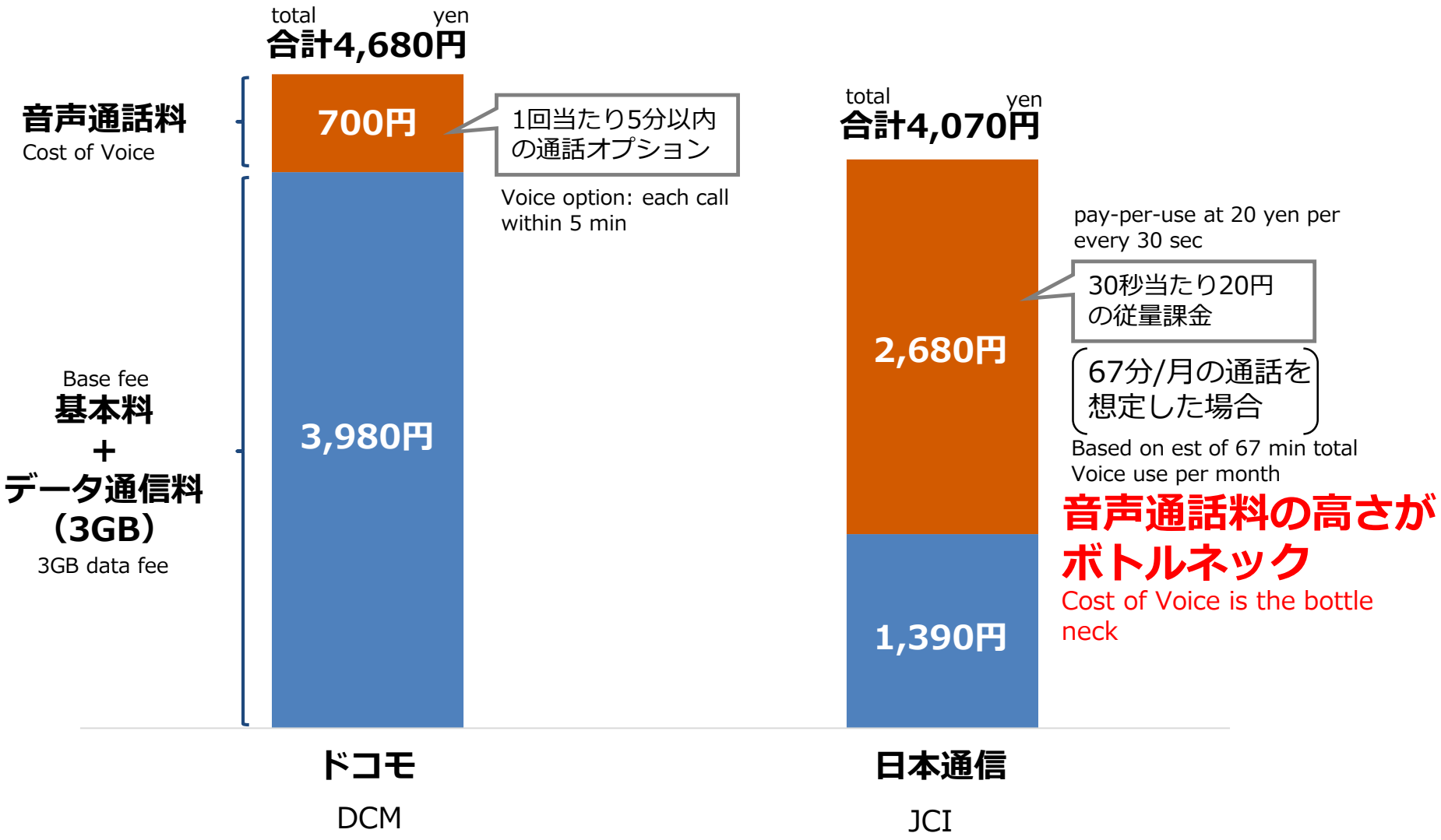
音声料金 Voice charges

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.



現在の料金プラン

Current billing plan



MVNO事業モデルの進化

Evolution of MVNO business model

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

SIM事業 business

収益改善 Earnings improvement	• **データ通信は接続料の2年遅れ問題が是正され 2020年度の適用分から将来原価方式へ移行** The 2 year lag for Data connection billing to be corrected and future cost base billing to be implemented from FY2020 • **音声通話はMNOの「言い値ベース」に対して 2019年11月15日　総務大臣裁定を申請 2020年2月4日　総務大臣裁定案が諮問**
商品力強化 Strengthening product appeal	• **プリペイドの強化に集中（多様化への対応、コンビニ決済導入）** Focus on prepaid (respond to diversification, settlement at convenience stores) • **音声定額サービスの投入を準備** Prepare for launch of Voice flat rate service

In opposition to asking price for Voice from MNO's:
- 2019/11/15: submission of request for ruling by Minister of MIC
- 2020/2/4: request for ruling to be submitted for inquiry

MSP事業 business

クレジットカード決済システム Credit card settlement system	• **横展開を推進** Implement horizontal expansion
モバイル専用線 Mobile dedicated line	• **ISDNの置き換えニーズの商談活性化** Active business discussion on replacement needs for ISDN

日本通信の事業戦略

JCI’s business strategy

③ローカル基地局
Local base station

②FPoS

①ＭＶＮＯ事業モデルの進化
Evolution of MVNO business model

インドネシア・プロジェクト

Indonesian Project

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

2019年11月19日　AAA、H.I.F.、日本通信の3社で基本合意

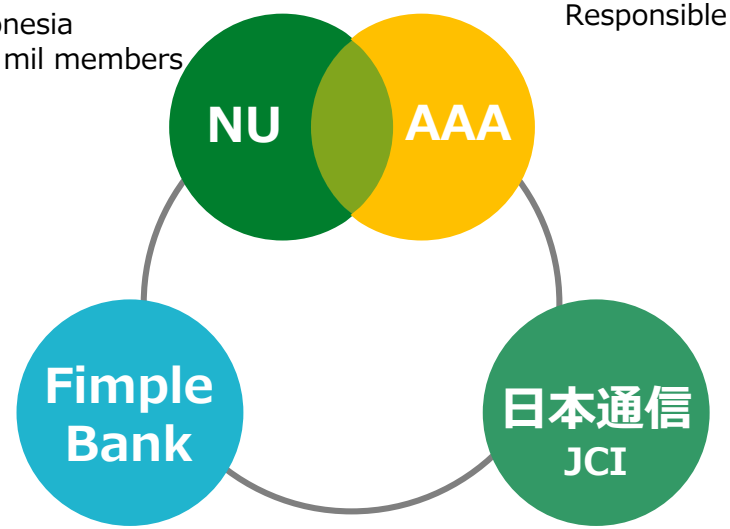
2019/11/19 - Basic agreement tied between AAA, H.I.F. and JCI

インドネシアを中心に37か国、
1億４千万人の会員を有する市民社会組織

37 countries centered around Indonesia
Civil society organization with 140 mil members

NUのデジタル部門を担う企業

Responsible for NU's digital department



HISの子会社としてスタート、
H.I.F.のバンキング・サービス商標

H.I.F. started off as subsidiary of HIS, then registered trademark as banking service

NUのデジタル･トランスフォーメーション、具体的にはバンキング、モバイルペイメント、送金、モバイル通信他の基盤として、FPoSを使用する。

Digital transformation of NU: banking, mobile payment, money transfer and use of FPoS at mobile communication base

特に日本においては、Fimple Bankとの提携により、日本にいるNUメンバー及び他の外国人向けに送金をキラーアプリとした事業展開を進める。

In particular to Japan, the alliance with Fimple Bank and the creation of an awesome app will enable NU members in Japan as well as other foreigners to make cash transfers

FinTechプラットフォーム：FPoS商用化準備

FinTech platform: commercialization of FPoS

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

- ✓ **金融庁実証実験** Proof of concept by FSA
- ✓ **基本特許の取得** Acquisition of base patent
- ✓ **サービス提供主体：my FinTech株式会社を設立**
  Main service provider: establishment of my FinTech Inc.
- ✓ **サブSIM：セキュアＩＤ株式会社を設立**
  Sub (overlay) SIM: establishment of SecureID Inc.
- ✓ **電子認証局（CA）　準備中**
  Preparation of Certificate Authority (CA)
- ✓ **銀行システムとの接続検証　順次実施中**
  Connection test with banking system in progress

次の目標：FPoS事例をつくる

Next goal: create actual FPoS case

日本通信の事業戦略

JCI’s business strategy

③ローカル基地局
Local base station

②FPoS

①ＭＶＮＯ事業モデルの進化
Evolution of MVNO business model

日本通信のローカル5G戦略

JCI's local 5G strategy

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

米国でビジネス及びシステム開発

Building of business and system in the U.S.

- 日本のローカル4G の周波数幅は5MHzと限定的
  Japan's local 4G frequency band is 5MHz and limited
- 日本のローカル5Gは話題先行
  Japan's local 5G frequency band is still a lot of talk
- 米国CBRS(Citizens Broadband Radio Service) は準備完了
  U.S.'s CBRS is prepared and ready

米国で先行し、技術・ノウハウ・事例を日本に横展開

Create precedence in US, then expand the technology and know how horizontally to Japan

米国CBRS

CBRS in US

2019年5月10日 2019/5/10	商用基地局に関する認可取得 Obtained authorization as commercial base station
2019年7月1日 2019/7/1	CBRS向けSIM発売 Launched sales of SIMs for CBRS
2019年11月27日 2019/11/27	ハイブリッドSIMの提供を発表 Announced offering of hybrid SIM
2020年1月27日 2020/1/27	米国連邦通信委員会（FCC）がFull Commercial Deployment (FCD)の承認を公表 FCC announced approval of FDC

コロラド州デンバー近郊のショッピングモール

Shopping Mall in suburb of Denver, Colorado

米国で開発中のローカル5Gソリューション

Development currently underway on Local 5G solution in US

日本通信株式会社 Japan Communications Inc.

- **プライベート・ネットワーク・ソリューション**

  ショッピングモール

  Private NW solutions: shopping mall

- **ハイブリッド・ネットワーク**

  ハイブリッドSIM

  Hybrid NW: hybrid SIM

- **ワイヤレス・ハイスピード・インターネット**

  大型ビルへのワイヤレス・インターネット提供

  Wireless highspeed internet: provide wireless internet to large buildings

- **セキュアIoT ソリューション**

  パートナー企業と共同で実証実験中

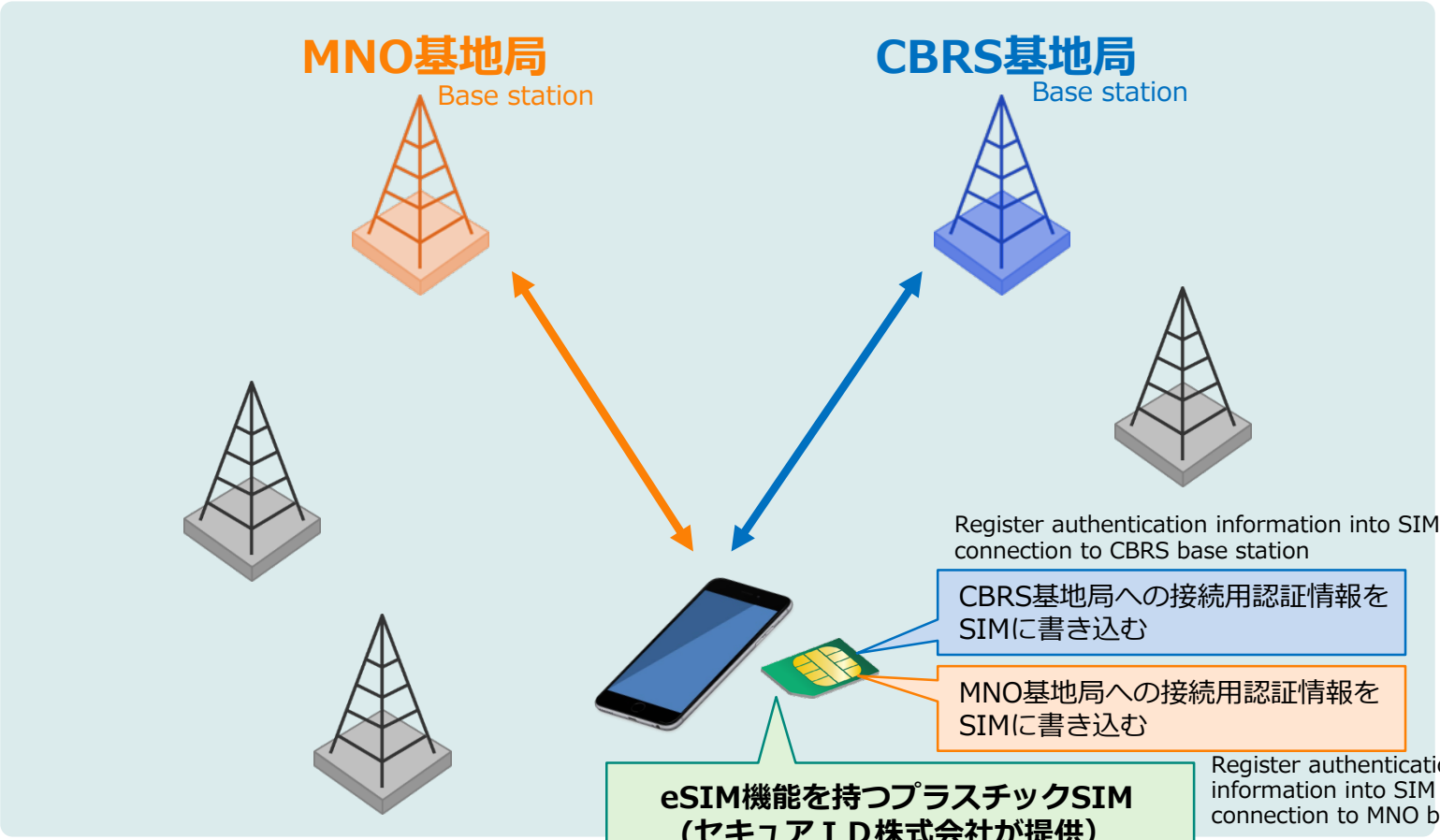
  Secure IoT Solution: undergoing proof-of-concept with partner company

ハイブリッドSIM
Hybrid SIM

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

2019年11月27日　ハイブリッドSIMの提供を発表
既に試験用のSIMは開発完了し、商用化の準備中

2019/11/27: Announced the availability of Hybrid SIM
Development of test SIM's completed and preparing for commercialization



ワイヤレス・ハイスピード・インターネット

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

Wireless highspeed internet

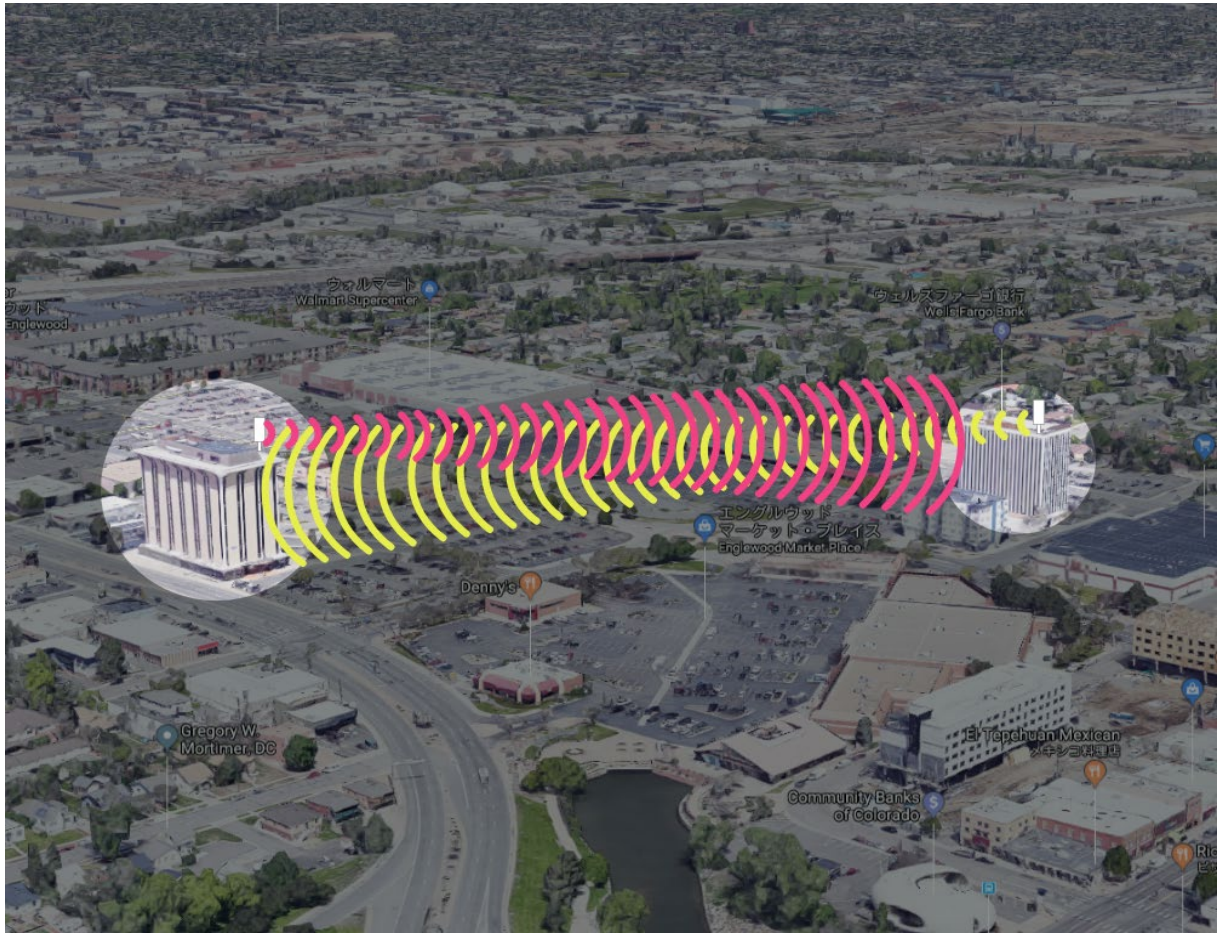
大型ビル向け
ワイヤレス・ハイスピード・インターネット

Wireless highspeed internet for large buildings

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

インターネット回線の遅さが課題となっている大型ビルにローカル5Gによる高速インターネットを提供

Provide local 5G high speed internet for those large buildings that have an issue with internet speed



日本でのローカル5G Image of Local 5G in Japan

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

イメージ図

日本通信の事業戦略
JCI's business strategy

日本通信株式会社
Japan Communications Inc.

堅実な成長基盤
Solid growth base

ローカル基地局
Local base station

FPoS

爆発的な急成長基盤
Explosive rapid growth base

ＭＶＮＯ事業モデルの進化
Evolution of MVNO business model

安定的な黒字化と成長基盤の構築
Stable profitability and building a growth base

Q&A

日本通信のミッション

Secure & Reliable
Transportation of Data

安全･安心にデータを運ぶ

<ご注意>　Documents Disclaimer

本資料に記載された見解、見通し、および予測等は、本資料作成時点での当社の判断によるものです。
当社では、これらの情報の正確性を保証するものではありません。また、今後の市場環境の変化等の
様々な要因により、今後の見通しおよび予測等が本資料とは異なるものとなる可能性があります。
何卒ご承知おきくださいますよう、お願い申し上げます。
本資料に記載されている会社名、商品名などは該当する各社の商標または登録商標です。

Any written or oral statements made in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements. Readers are cautioned not to place undue reliance on those forward-looking statements, which speak only as of their dates. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements.
Company and product names mentioned in this document are trademarks or registered trademarks of their respective companies.